





Taoyuan Police Department

發 行 人/黎文明 副發行人/陳卿南、詹永茂 執行秘書/蔡培崑 執行編輯/安怡婷 編輯組員/陳盈村、翁育達、連培源、 林慧盈

GPN 209702029 中華郵政桃園誌第00007號 執照登記為雜誌交寄

發行單位:桃園市政府警察局 地 址:桃園市桃園區縣府路3號

聯絡電話:(03)3471834

02 桃警聚焦

龜山分局、龍潭分局及保安警察大隊卸新任分局長、 大隊長聯合交接典禮市長致詞 02

日本參訪考察智慧型監錄系統紀實(上篇) 04

桃園市政府警察局「關老師」工作重點 10

承先啟後之106年天羅地網監錄系統建置案 15

防制人口販運教育訓練 20

21 交通執法

2017桃園市仲夏音樂饗宴晚會 21

RED BULL SOAPBOX RACE交通疏導作為 23

2017桃園地景藝術節交通疏導勤務 25

29 治安最前線

封城掃蕩成果斐然 29

警匪鬥法 智擒菜刀大盜 31

35 少年工作

擴大臨檢保護兒童及少年 35

CONTENTS 目錄

38 鑑識新知

鑑識科學新知-淺談夜間攝影 38

40 忠勤忠義忠勇、為民服務事蹟

女子情路不順欲跳樓 警察及時挽救 40

主動關懷 溫暖人心 41

失散三十多年跨海尋親 暖警協助團圓夢 43

老人沉默不語 派出所來「解危」 45

暖警揹老婦助返家 46

獲贈世大運日本足球選手簽名球衣 48

50 意見交流

淺論刑法第185條之3不能安全駕駛罪50

英語檢定心得分享 - 以劍橋BULATS國際 職場英檢電腦測驗為例 53

60 警心園地

更好與共好-《團隊,從傳球開始》讀後心得60

2017榮耀九三全民路跑嘉年華 66

征服百岳-合歡山旅遊心得分享 68



龜山分局、龍潭分局及保安警察大隊卸新任分局長、 大隊長聯合交接典禮市長致詞

文/人事室科員李秋月



警察局黎局長、各位分局長、各單位主管、在場各位協勤民力組織幹部、桃園市議會李曉鐘 副議長代表王秘書、邱素芬議員、林俐玲議員、陳治文議員、張肇良議員、陳志謀議員、林正峰 議員;呂玉玲立法委員代表陳秘書、龜山區區長陳建崧、大溪區公所主任秘書鄧美玉以及在場各位同仁大家好。

今天是龜山、龍潭分局以及保安警察大隊卸新任分局長、大隊長聯合交接典禮,感謝各位貴賓百忙中撥冗蒞臨觀禮,本日因各單位上午 9 時許須出席桃園市議會總質詢,故聯合交接典禮訂於本日上午 8 時舉行;另外,新到任主任秘書詹永茂俟宜蘭縣政府警察局局長交接事宜完竣後,再至本府警察局報到,以下謹介紹本日交接的同仁。

本府警察局原龜山分局分局長蔡鴻義任職蘆竹分局以及龜山分局期間表現良好·備受肯定· 故被遴薦調陞內政部警政署組長;龜山分局分局長由龍潭分局分局長林建宏調任·林分局長在龍 潭地區服務期間深受地方支持·秉持同樣的工作精神到龜山分局服務·相信同樣會獲得龜山地區 市民及地方的肯定;保安警察大隊大隊長郭森永於任內整體表現良好·故在本市原地晉陞龍潭分 局分局長·相信很快能得心應手;行政科科長賴宏豐長期工作表現受到信賴·故調陞保安警察大



隊大隊長;另外·內政部警政署交通組組長謝榮隆於本日調陞本府警察局副局長·歡迎謝副局長加入桃警團隊。

建構一個安全的城市·能夠讓市民安居樂業、打造夢想·這是桃園市政府也是本府警察局共同的責任·在105年的治安評比中·桃園市榮獲全國第1名有22項、第2名有21項·其中第一名的項目包括掃蕩毒品、防治少年犯罪、查捕逃犯、治安顧慮行業、八大行業及掃蕩非法外勞等。桃園市外籍移工人數高達10萬9千人·居全國之冠·但犯罪率卻是全國最低·代表本府警察局平時犯罪防制的成效·且掃蕩黑幫、毒品、槍枝等方面表現優異。所以·本市105年刑案發生率及犯罪人口均為全台最低,相當難能可貴。

交通方面,本府推動「路暢」以及「路平」計畫,惟因桃園市正處於建設期,人口高速成長,整體交通負擔相較沈重,警察同仁在各重要交通路口、上下班尖峰時刻及重要活動節慶時疏導交通,順利完成各項任務,將來仍要持續提升交通建設、交通管理、交通執法三方面之標準,才能因應未來更多的建設,這是高難度的挑戰。

本府警察局截至 106 年 10 月底止實際員警人數為 3,785 人‧與預算員額 4,032 人落差約 250 人‧警民比為 1:602‧是六都中負荷最重的‧104 年度起本人擔任市長後‧每年均主動提出籌編並發給警察勤務繁重加給‧並獲得桃園市議會支持‧106 年共編列新臺幣(以下同)2 億 3 千餘萬元‧希望在執勤密度高、負擔較重之同時‧能保障同仁權益;同時廳舍整建也均依照進度進行‧目前已完成 5 個派出所整建‧另有大溪分局以及其他 4 個派出所正在整建中‧希望改善警察同仁的執勤環境。

協勤民力制度方面亦同步更臻完善,目前本市義勇警察大隊、民防大隊、守望相助大隊、 義勇交通警察大隊、志願服務工作大隊等協勤民力共約1萬3千多人,每年均編列相關預算, 今(106)年共編列1億7千餘萬元,讓所有協勤民力協助警察維護治安工作。

黎局長過去 3 年針對天羅地網及社區路口監視系統投入相當多經費·以 4 年為期·投入超過 10 億元預算更新天羅地綱監視系統及社區監錄系統·目前設施相當完善·系統效能也很好。如果還有遺漏之處·明、後年再持續建置完成。

最後,感謝所有協勤民力、桃園市議會的夥伴,遠見雜誌調查 2017 年縣市長滿意度, 6 都 16 縣市共 22 位縣市首長,只有 7 位縣市首長榮獲 5 星級滿意度,本市也首度躋身 5 星之行列,其中一項評比指標即為治安,我們治安評比也獲得 5 星級,良好的治安不僅可讓市民放心,也為桃園市的整體發展打下堅實之基礎,不論工作、就業、生活、投資、休閒等等,治安是城市發展的無形資產,打造一個充滿年輕生命力與希望的城市,這是我們的責任,謝謝黎局長以及本府警察局所有團隊夥伴的努力,期勉桃警團隊越來越好。



日本參訪考察智慧型監錄系統紀實(上篇)

文、圖/犯罪預防科警務員蕭天佑

緣由

本局為強化桃園機場捷運安全措施及應變處理·有效維護進出國門及首都之重要交通運輸動脈·同時因應 2017 年世界大學運動會反恐機制及運用高科技智慧型監錄系統強化偵防能量·特別規劃前往日本考察相關作業機制及實務作為·藉以作為日後精進各項勤務運作之參考。本文將就參訪考察「智慧型監錄系統」所見進行說明。

本案奉准由副局長顏德麟擔任帶隊官率捷運警察隊隊長劉金山、組長戴志龍、大園分局組長簡常川(時任保安科警務正)、本科專員盧昱嘉、警務正黃秋榮、工作人員警務員蕭天佑、聘用技術師古朝仁及翻譯人員臺南市政府警察局支援警員林明鴻等 8 人進行考察·由本局參訪軌道運輸系統發展成熟之先進國家·考察「軌道運輸安全維護工作」、「反恐因應作為」及「智慧型監錄系統」執行情形·由於業務涉及本局多單位(犯罪預防科、保安科及捷運警察隊)·乃由犯罪預防科主政·統籌辦理相關事務·在參訪計畫研擬前·即先行著手查閱先進國家軌道運輸、反恐作為及智慧型監錄系統運作最為先進及成熟之國家·並評估預算有限、參訪公務日程限制、欲參訪機關之可配合性及國別間聯繫機制等各項因素·考量日本東京都之軌道運輸發展歷史悠久·且智慧型監錄系統發展快速·於各業務面均有高度參考價值·其不論在人力編排運用、設備精進、反恐應變機制與智慧型監錄系統研發與運用等·均具有較高參訪價值及效益·故擇定日本東京都為考察場域。

期前整備

為求考察行程嚴謹問延,本案除成立工作小組,由相關人員密集聯繫國內機構(日本台灣交流協會、NEC 台灣分公司、交通部高速鐵路工程局及內政部警政署刑事警察局國際科等)及國外機構(JR 東日本旅客鐵道株式會社、鐵道綜合技術研究所、國土交通省東京警視廳、警視廳鐵道警察隊及東京地鐵總合指令所等),更由副局長顏德麟持續召開多次會議,整合歸納行程細節及參訪議題。

本案於 106 年 5 月 22 日前往日本進行考察,主要拜會機關(單位)包括 JR 東日本旅客鐵道株式會社、東京都豐島區役所、警視廳本部官廳及新橋官廳交通管制中心等,並於 106 年 5 月 26 日順利完成返國,其間參訪成員協助顏副局長與各官方機構進行交流,汲取其軌道安全維護、反恐及智慧型監錄系統之經驗與優點,並積極推廣本局各項警政作為。返國後,根據各單位



參訪交流心得與經驗,彙整集結為出國報告資料。

考察紀實

本篇文章僅就「智慧型監錄系統」考察地點與過程進行說明:

一、豐島區役所導入「綜合防災系統」

為了解日本東京對於智慧型監視錄影系統之應用,本此參訪於國內即已透過管道了解東京都 運用狀況,得知其中東京都豐島區役所與廠商合作將監錄系統應用於綜合防災分析,雖綜合防災

非屬本次考察標的·惟 其如何運用監錄系統進 行布建與資料分析手段 仍具有高度參考價值, 因此透過本案工作人員 多次聯繫取得參訪同意, 於行程中前往豐島區役 所進行考察,並由豐島 區役所防災課課長疆原 武(Takeshi Kashihara) 接待及講解。



圖 1 東京池袋車站為豐島地區人潮聚集熱區

東京都豐島區內最具指標性之地區為池袋車站商圈,有鑒於東日本大地震發生時,東京都交通運輸陷入嚴重停擺,大量民眾僅能聚集於車站或公園休息、等待安排與救援。為避免災難發生時,即時資訊缺乏衍生群眾恐慌,豐島區役所為預防民眾失控或暴動之可能,積極尋求廠商合作,



規劃導入「綜合防災 系統」·透過設置監 視錄影系統監控設 備監看道路及人流 動態·並使用電腦運 算人潮動向及瓶頸 點·以即時派遣救災 人員或發送物資。

圖 2 豐島區役所運用綜合防災



有關「綜合防災系統」考察運作情形摘錄如下:

- (一)系統建置概念區分三階段:資料蒐集(Information Collection)、資料處理(Information Management)及資料分配(Information Distribution)。
- (二)豐島區役所於市區重要路段·擇定 51 處設置道路監控設備(CCTV)·並搭配廠商提供之「群眾行為分析技術」進行分析。以池袋車站為例·簡報中回溯日本 311 大地震錄影畫面及運用案例分析·發現車站前大量人流或異常聚集之行為·即可發送警示·區役所人員可立即啟動因應對策疏導人流。
- (三)於意見交流中得知本系統道路監控設備部分·須協調各安裝地點大樓管理單位·並協調 使用其電源。
- (四)於意見交流中得知此套設備每年仍應編列相關維修經費、版本升級費用或附加其他功 能。

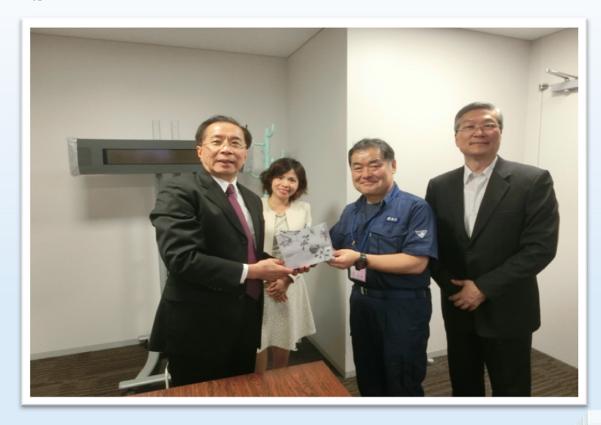


圖 3 本局顏副局長致贈豐島區役所簡報人員感謝禮

二、警視廳新橋官廳交通管制中心

警視廳新橋官廳交通控制中心統籌日本東京都交通號誌控制、車流監控及訊息發送中心、本次參訪由該中心主任親自解說。





圖 4 交通管制中心運作情形



圖 5 車禍案件登錄時能立即多人同步,加速處理速度

有關交通管制中心考察運作情形說明如下:

(一)日本國內共有47個一級行政區(都、道、府及縣),每個一級行政區均有設置交通管制中心



其中東京都新橋官廳交通控制中心為國內最大之交通管制中心。

- (二)交通管制中心核心任務為掌控交通狀況,加速流量,讓交通更為順暢,使用路人達到省油、減少空污及節能,進行達成大都市節能減碳之目標。
- (三)該管制中心 24 小時運作·運用設置於道路之感應偵測器(約1萬7千餘組)·透過超級電腦運算全市區交通號誌·並依各路段壅塞情形自動調整號誌秒差·大量運用電腦運算具有高度效率·故管制中心僅需使用3組人員輪值(每組4人)·每次輪值25小時。
- (四)交通管制中心彙整最新交通資訊,提供電臺及新聞臺人員進駐進行交通狀況廣播。
- (五)採用大型電視牆顯示系統·顯示全東京之交通狀況·並可將交通事故立即顯示於大型螢幕· 供各人員同步作業及立即處置。
- (六)部分路口採用防災式交通號誌,具有獨立發電設備,在災後或緊急斷電情形下,該類型號誌 仍可正常運作 3 至 24 小時。



圖 6 交通管制中心參訪合影

經由簡報得知,透過交通管制中心可發揮高度管理之效益:

- (一)明確確立效益目標在於掌控交通狀況,提高各路段車流量,減少塞車發生率,即能節省大眾 耗油,達到減少都市空氣污染、節能之效能,深具節省社會成本之觀念。
- (二)結合各家廣播電臺或電視臺進行交通狀況廣播,在臺灣雖各家電子媒體、廣播電臺及社群媒



體均有提供用路人資訊,但時效上仍有落差,該系統提供快速且即時之交通資訊,讓用路人 能有效地掌握時間、規劃行程,避免因路況不明而延誤。

- (三)該中心於都市內各路口廣設各類感應器蒐集大數據,再經由強大的電腦運算後,立即自動調整號誌秒差,或由人員發布交通管制措施,以約十餘名管理人力即可解決 1,000 萬人口之交通用量,實為我國可借鏡之處。
- (四)初期建造須投入相當大的成本·且仍有後續之版本更新及每年編列龐大的維護費用·政府投入建置前須審慎考量。





桃園市政府警察局「關老師」工作重點

文、圖/訓練科警務正吳育瑄

前言

隨著政治、經濟、社會環境的急遽變遷,警察工作日益繁雜,員警在執勤過程中必須面對強制性、權威性、服務性等不確定性因素,更須運用不同的執勤(法)技巧,以遂行任務。然而工作時數長、工作危勞度增加,常使員警個人工作壓力升高,警察工作充滿挑戰性,向來被視為高風險之工作,各警察機關中有少部分員警因過度工作壓力而出現各種適應障礙事例,輕則影響個人身心健康,重則造成生活、家庭、感情等困擾,或因人際互動不佳造成傷亡!於警察職場內逐漸產生降低工作與服務品質的潛在因素,讓民眾對警察維持社會治安的能力失去信賴感,甚而導致街頭嗆警案件!

員警身心健康及工作、家庭、感情之和諧,直(間)接影響警察機關整體效率,因而如何協助同仁於面對工作負荷、職業誘惑、精神壓力等負面因素,適時找到抒發情緒之正當管道,轉壓力為動力,乃本局「關老師」工作之核心價值。

心理輔導工作編組人員概況

一、本局依據「內政部警政署辦理員警心理輔導工作計畫」成立「心理輔導室」任務編組·由局長兼任主任·負責訓練業務之副局長兼任執行長·訓練業務主管兼任執行秘書·並遴聘心理師與精神科專科醫師擔任「心理輔導諮詢委員」;另遴選一員處理心理輔導行政業務·對外職務以「關老師」稱之。





二、各分局、警察大隊(隊)成立「心理輔導室」任務編組,由分局長(大隊長)兼任主任,負責 秘書業務之副分局長(副大隊長)兼任執行長,秘書業務組長兼任執行秘書,並遴聘心理師 或精神科專科醫師擔任「心理輔導諮詢委員」;另遴一員處理心理輔導行政業務,對外職務 亦以「關老師」代稱。

各分局、 警察大隊

分局長 (大隊長)兼任主任

副分局長(副大隊長)兼任執行長

秘書業務組長兼任執行秘書

聘請心理師或精神科專科醫師擔任「心理輔導諮詢委員」

遴一員處理心理輔導行政業務, 對外職務以「關老師」代稱

落實心理輔導工作 - 三級防處工作措施

初級 - 事前預防

- 一、於每月術科常訓安排體能多元化訓練(爬山、健行、球類、自行車等)·以紓解員警壓力、 促進員警身心健康。
- 二、每半年辦理學科常年訓練講習、敦聘專家學者或結合本局轄區相關機構及醫療資源、規劃「情緒管理」、「壓力調適」、「自殺防治」、「兩性關係」、「親子教育」…等相關心理衛生教育演講座談等。
- 三、聘請精神專科醫師為本局諮詢委員,提供 員警有關心理疾病、情緒管理與壓力調適 等諮詢及醫療服務、並依需求辦理講座。
- 四、利用各種集會(如主管會報、聯合勤教、常訓等)機會,宣導如何面對壓力,並要求單位主管或同儕間應提高敏感度,發現同仁有工作適應不良、情緒失衡或行為異常等狀況,應主動向上級主官(管)反映,以利立即實施個別晤談與諮商輔導。



▲本局邀請專業醫師舉辦身心健康講座



桃警聚焦









▲中壢分局邀請專業醫師辦理/團體諮商座談

五、每月實施基層巡迴走訪,用心聆聽,伸出援手做到「1 問、2 應、3 轉介」,並轉發內政部警政署印製「自殺防治守門人暨心情溫度計」宣導摺頁,加強防處機制。

次級 - 事中危機處理

- 一、單位主管或同儕間應提高敏感度,發現同仁有工作適應不良、情緒失衡或行為異常等狀況,應主動向上級主官(管)反映並聯繫關老師,實施個別晤談及初步輔導;紓解其心理情緒,協助心理調適,防止意外事故發生。
- 二、協同心理輔導諮詢委員,針對行為出現異常徵候之員警從事早期介入之次級防處工作,視需要實施心理測驗及衡鑑,以檢測出具有特定困擾或危機傾向之個案,適時進行個別諮商、團體諮商、婚姻與家庭諮商、生涯與安置諮商、心理健康諮商等專業協助。

三級 - 事後追蹤處遇

協同心理輔導諮詢委員針對列冊輔導之員警,進行安置輔導,持續追蹤及評估治療成效等事宜,並確實與個案之配偶、家屬保持密切聯絡,加強社會支持系統,發現個案有自我傷害意圖或行動時,立即協助、聯繫上開人員,適時啟動危機管理機制,事前應做好危機處理情境分析模擬,擬出有效的處理模式,遇危機發生時俾能有效控制狀況、減少傷害,化危機為轉機,營造更健全的團隊。



心理輔導工作重點

針對列冊輔導之員警優先進行轉介個別諮商輔導,並持續追蹤及評估成效,另針對所屬員警如因工作壓力、家庭、感情、財務等困擾,發生心理適應不良而有異常徵候時,均依內政部警政署「辦理員警心理輔導工作計畫」辦理。相關作為如下:





▲關老師走訪平鎮分局龍岡派出所

- 二、設任務編組「關老師」16名(已分梯次參加「關老師專業職能研習班」並取得證書)·主動發掘同仁問題·並聘任8名專業精神科醫師、心理諮商師擔任本局心理輔導諮詢委員·必要時由各單位關老師轉介心理諮商及治療。
- 三、為保護同仁隱私·每月規劃諮詢巡迴工作·主動走訪基層·並積極宣導同仁除可循本局關老師機制外·另可循桃園市政府訂頒之「員工協助方案」·提供免費「員工個別諮詢、機關團體諮詢、諮詢服務使用說明、組織領導管理研習、職場適應與生活講座、吸引力故事館、線上身心關懷平台、每月分享紓壓文章」等8大服務方案管道尋求協助。
- 四、為避免同仁擔心被貼標籤·對於預約或需要關懷員警·均以密件(保護同仁隱私)列冊登記並轉介由專業醫師或心理師提供諮詢;另與其單位主管及家屬保持聯繫·深入瞭解各員身心狀況·俾防患未然。
- 五、本局及所屬各單位關老師除應賡續推行「員警心理輔導計畫」規範之三級防處機制與協助轉介身心異常之員警接受專業醫療照顧之外,更需加強重視員警身心健康自主管理、加強宣導員警壓力調適觀念。

結語

近年來錄取新進之基層員警已有多元化趨勢·除專科班外·另有基層特考班及年度特考班等等· 迥異於昔日警員班 (含限期役)· 警察養成教育因各種班別不同·加入新血之素質亦不盡相同·員警個人的工作適應能力及抗壓性也較以往呈現極大差異·因此本局及所屬各單位「關老師」齊力推動員警心理輔導工作的重要性·比起以往更加刻不容緩!

警察工作具危勞性質,風險無所不在,為能遂行維護社會治安的重任,也為有效因應高壓力的工作環境、關老師應協助推動單位主管積極傾聽基層員警聲音、設置員警吐露心聲及溝通管道、有時候員警的問題不在於問題本身,而是在於沒管道反映處理而導致惡化,因此所有關老師應主動與各單位主管合作,站在關懷同仁的角度,用心傾聽基層的聲音,若發現問題,應以「同理心」



去探討,有必要時,亦可藉助妥善運用社會、醫療等資源,聘請專業諮商心理師或身心健康專科 醫師來協助,讓同仁身心都能處於最佳狀況,俾能提升執勤效能,為民眾提供更優質的服務。

另根據員警自殺事件相關資料分析得知·自殺之員警大部分均非心理輔導列冊在案之同仁。 基此·基層幹部平日對於有異常行為之同仁即須經常對其關心晤談·深入瞭解其心理問題癥結所 在·及時協助解決困難·各單位關老師更應積極落實推動各項防治工作·期能有效防治員警自傷 憾事。

總之,員警執勤過程中涉及法律層面的事務繁多,實非訂頒所謂標準作業流程即能囊括,剛加入警察行列之新進人員每於遇到問題時不知所措,於工作上或職場中的人際關係亦較生疏,因此不論是職前教育或在職教育訓練除專業領域應完備外,本局及所屬各單位「關老師」更應將「強化員警心理諮商輔導」及「轉介專業諮商人員」列為重點工作。

早年關老師業務配置在督察單位,總令員警畏懼"標籤化"而望之卻步,形同虛設。目前本局關老師設置有獨立專屬「心理室」,心理諮商業務並已轉置於訓練科及各分局、警察大隊(隊)秘書室,期盼大家都能同心協力、積極發揮熱誠,貢獻溫暖與關懷,讓桃警團隊身心更健康與生活更美好!





承先啓後之106年天羅地網監錄系統建置案

文、圖/犯罪預防科專員盧昱嘉

緣起

桃園升格直轄市後,本局成為監視錄影系統之主管機關,除執行本局天羅地網監錄系統自建案外,還接管前桃園縣各鄉(鎮、市)公所 99 至 103 年完成建置之租賃式村里社區監錄系統(以下稱「天羅地網監錄系統租賃案」)。至於前各鄉(鎮、市)公所(含村、里辦公處)自行設置之閉路型監視設備,因與本局所建置之網路型天羅地網監錄系統無法整合,考量接管效益不高,不僅耗費行政成本甚鉅,且不符現行監錄系統已邁向智慧運用之趨勢,故經召開會議研商及依桃園市政府函示,有關村里監視器未達報廢年限者,仍由各區公所(里)維護管理至報廢為止,其已達報廢年限者,將報廢設備數量及裝設位置建立清冊送交本局,以作為監錄系統建置規劃之參考依據;本局為填補原村里監視器之功能,採取下列二項因應策略,以達無縫接軌:

一、以增加攝影機數量為目標

桃園市治安監錄系統·係以自建及租賃天羅地網系統併行。為規劃本市未來監錄系統之建置藍圖·本局於 104 年 3 月份進行前鄉(鎮、市)公所及村(里)長建置之監視器調查·並規劃逐年以天羅地網監錄系統租賃案填補·預計自 105 至 107 年 3 年內完成 9,000 支以上租賃案攝影機建置。另天羅地網監錄系統自建案部分,建置經費為「中央一般性補助款」·本局 106 年獲行政院中央預算補助新臺幣(以下同)1 億 7,000 萬元·用以增設 749 支攝影機及建置後端儲存機房。未來可將影像藉由自 101 年起布設之光纖網路傳回機房儲存·以減少路口設備設置數量、提升員警調閱下載影像速度·同時為監錄系統智慧應用奠定基礎。107 年自建案亦將持續以增設攝影機為目標·預計至 107 年底全市天羅地網監錄系統攝影機總數可達 1 萬 8,003 支以上。

二、攝影機設置地點參考地方意見

有關監控點之選定,係由轄區分局依據治安、交通需要,並廣納地方意見(里【鄰】長及民意代表等反映市民需求),共同進行現地會勘及初步規劃建置順序後,報由本局逐一審查決定建置點。對於電力、光源及網路條件不符無法設置之地點,本局亦於99年起推動「輔導民間機構強化監視錄影系統」,鼓勵公司、行號及住家設置監錄系統,同時將其中1至2支攝影鏡頭轉向外拍,俾利犯罪線索之取得與追緝。

106 年天羅地網建置案執行說明

106 年天羅地網監錄系統相關預算總經費 7 億 8,132 萬元·分別以「自建案」、「犯罪預防科廳舍修繕案」、「機房建置案」、「維護案」及「租賃案」等五大標案執行:



一、自建案

預算金額 1 億 7,000 萬元·為中央一般性補助款指定辦理施政項目·執行內容尚包含「犯罪預防科廳舍修繕案」及「天羅地網監錄系統機房建置案」:

(一)自建案建置 96 處監控點、749 支攝影機:

- 1、預算金額為 1 億 3,000 萬元·採公開招標最有利標決標方式辦理·於 106 年 3 月 16 日 決標·分二階段驗收·第一階段於 106 年 6 月 21 日辦理設備數量點收及規格核驗等驗 收合格;第二階段於 106 年 11 月 21 日前進行 749 支攝影機與相關軟硬體及光纖系統 等設備安裝與設定完工報驗。
- 2、本案新建攝影機有別於前期使用之類比攝影機,改採百萬畫素 IPcam,1 支攝影機可涵蓋 2 個車道影像,並將光纖骨幹鄰近路口監控點攝影機影像改由光纖網路傳輸;此外,尚包含設備、機箱、網路工程、3 年保固維護等項目之執行。

(二)犯罪預防科廳舍修繕工程:

本科於 105 年 6 月 6 日自保安科移撥成立,除原天羅地網小組辦公廳舍外,本局已無其他空間可供使用,故暫時借用秘書室繕校室部分座位區辦公。新辦公廳舍則於 106 年編列預算 700 萬元,由後勤科辦理招標作業,於 106 年 6 月 2 日決標、9 月 18 日竣工,並於 9 月 15 及 22 日驗收合格。本廳舍空間為因應電視牆與機房管路線需求,故全區以高架地板施作,其行進時產生之噪音,建築師設計以鋪設地毯方式處理,再結合機房建置案陸續完工與相關設備的安裝,未來將以「天羅地網監視錄影系統監控中心」命名,成為本局道路監控影像儲存之系統中樞。

(三)建置監錄系統後端儲存機房:

105 年度以前之天羅地網監錄系統各期建置案,係以 WI-FI 網路架構進行傳輸,影像皆儲存於前端路口設備機箱,因此,時有設備遭車禍案件撞擊毀損情事發生。有鑒於此,且因市場之光纖網路設備產品已臻成熟,本局乃於 101 年開始自建光纖骨幹。隨著光纖骨幹之區域網路形成與密度增加,天羅地網監錄影像已具備後端儲存之條件。故一併建置專用機房,以接收 106 年天羅地網監錄系統自建案相關影像回傳儲存使用。

本案預算金額為 3,300 萬元,採公開招標最有利標決標方式辦理,於 106 年 5 月 25 日完成決標,分三階段驗收。除機房內部硬體設備、外部電視牆之安裝與程式設定外,尚須導入符合國際標準之機房資訊安全規格認證(資訊安全管理制度 Information Security Management System, ISMS),其中包含:完成資訊安全風險管理、營運持續管理與內部稽核及 ISMS 管理審查,並須提送完整報告書,用以建立、實施、操作、監督、審查、維持及改進資訊安全,以確保資訊的機密性、可用性與完整性。



本案建置完成·106 年新建之路口監控點攝影機影像·將可藉由本局自建之光纖網路回傳至本案新建機房儲存·可提高設備妥善率、減少維護成本·同時提升員警調閱下載影像速度。

二、維護案

鑑於許多重大刑案及交通事故責任,均係透過監錄系統提供重要線索而偵破或釐清,因此天羅地網監錄系統維護管理工作亦形重要,如有故障致無法調閱影像,勢必受到民眾的指責與媒體之關注。為確保系統得以正常運作,並可於設備異常或故障時,立即由廠商進行修復,以發揮嚇阻犯罪與蒐證之功能,是以本局每年均編列預算執行維護保養:

(一)維護標的:91至102年建置案之417處路口監控點設備、3,512支攝影機、261處無線網路中繼站及本市桃園、中壢與八德區光纖網路設備已過保固期,改列維護案執行標的,委由廠商進行設備維修及定期清潔與保養,並提供整合運作與網路傳輸之技術服務與專業人力。



(二)預算金額 2,500 萬元·分 4 期執行。廠商依契 約辦理每季之保養維護工作與即時之故障檢修 作業·並於本科抽查與複驗合格後·辦理經費 核銷。

三、租賃案

本局自建之光纖網路骨幹,其設計係以連結分 局與分駐(派出)所間網路傳輸為主軸,至於鄰里 巷弄等即運用電信業者已完成建置之綿密數據光纜,



以租賃監錄畫面服務方式·取代自建光纖設備之龐大經費支出。其設計模式係依據承商提供 之錄影畫面狀況支付月租費或扣款與計罰·以此機制責成廠商有效管理維護設備之目的,可 減少機關人力成本。106 年租賃案預算總金額 5 億 8.632 萬元整·執行內容如下:

(一)規劃建置 725 處監控點、3,700 支攝影機,採公開招標最有利標決標方式辦理,於 106 年 2 月 18 日決標,每支攝影機每月月租費約 3,300 元(逐年以原價 10%比例遞減),



租期 5 年 (60 個月) · 預算分列 6 個年度執行 · 106 年度編列經費 1,570 萬 5,000 元 · 其餘 5 億 7,061 萬 5,000 元於後續 5 個年度編列 ·

(二)本案分二階段驗收·第一階段 1,587 支已於 106 年 8 月 17、18 日驗收合格·並於 9 月 1 日正式上線啟用;第二階段 2,113 支攝影機則於 106 年 10 月 31 日前完工報驗。

執行規模創新紀錄

天羅地網監錄系統每年以自建案、租賃案及維護案為主軸·惟 106 年除上述 3 項外·尚增加機房建置案,且其攝影機設置數亦為歷年之最,使整個執行規模創下多項新紀錄:

- 一、106年攝影機建置數為歷年最多
 - (一)自建案: 106 年設置 749 支攝影機·超過 91 至 105 年計 15 年總建置數 4,300 支六分 之一量。
 - (二)租賃案: 106 年設置攝影機 3,700 支·約為 105 年 2,150 支之 1.7 倍·時間及人力負荷皆相對加重,同時因多項公共建設之啟動,須進行協調及解決之事項亦倍增。
 - (三)105 至 107 年 3 年內預計建置攝影機(含自建案及租賃案)約為 1 萬 0,929 支(內含 汰換舊有攝影機 300 支)·較 91 至 104 年 14 年來總建置數 7,559 支增加 3,370 支· 約為 1.45 倍。
- 二、建置案之會勘數量倍增

106年新增攝影機自建案 為749支、租賃案為3,700支 合計4,449支。因分局初期提 報之建置點非皆能符合建置條 件(如電力、光源、數據出線 孔等)、因而實際會勘之數量至 少達7,000支以上;會勘結果 選定821處監控點、設置攝影



機 4,449 支。以每人每日可會勘 120 支攝影機計算,約須 59 個工作天以上。而自規劃至驗收完成,每支攝影機至少須辦理現地會勘 4 次(包含:建置點選定、得標廠商現地確認、完工後之初驗及正式驗收),亦即建置案之現地會勘總日數長達 236 天,此尚未包含其他維護案履約複查或配合遷移等之會勘作業。

三、維護管理之攝影機數為歷年新高



105年底天羅地網監錄系統攝影機總數為7,559支·至106年已達到9,524支·增加1,965支;光纖骨幹自286公里增加至403公里·日常維運管理數量隨著建置數成長而增加·其中除攝影機相關硬體維護外·對於系統整合與提升亦不遺餘力·以確保高妥善率。

四、執行難度大幅增加

本市近年積極投入公共建設與城市開發,同時增設「桃園市道路挖掘管理暨資訊聯合服務中心」,其中包含天羅地網監錄系統各項建置案亦受相關作業流程所規範。此外,亦須配合其他單位之期程規劃進場施作,大幅增加執行的難度。

(一)市政府新建工程及養護工程挖管:

包含新設道路管溝移設、養護工程手孔提升及道路挖掘等事項,必須協調進場施作時間。

(二)台電地下化:

自 105 年 7 月開始,台電已進行本市 21 條道路纜線地下化工程,未來將擴及全市各區,本局必須配合監錄系統纜線下地。

(三)水務局雨(污)水下水道工程:

因應極端氣候·水務局近期正加速新設雨水及污水下水 道工程之執行·本局舊有設置

於內之監錄系統管線必須配合遷移。



(四)共桿工程:

市政府陸續推動交通號誌、路燈、環控設備等共桿工程,本局必須配合舊有監錄設備之遷移與復原、新建案之整合規劃等事宜。

未來展望

106年天羅地網監錄系統建置案即將完成結案,本科已於本(106)年上半年啟動 107年天羅地網監錄系統各項建置案規劃、設計與期前會勘,預計設置 4,330支攝影機(自建案 630支【其中 300支為汰換舊有攝影機】、租賃案 3,700支),以達成至 107年底攝影機總數為 1 萬 8,003支之市長施政目標;同時持續增加車行軌跡、車牌辨識與告警系統等相關應用,以科技辦案強化本局偵防能量與品質。



防制人口販運教育訓練

文、圖/外事科巡官邱慧芳



人口販運區分為性剝削、勞力剝削及器官摘除等犯罪態樣目前已成為僅次於毒品和武器走私的第三大犯罪類型·在全球全面打擊人口販運犯罪的浪潮下,我國政策的強力掃蕩人口販運來方強力掃蕩人口販運集團工作亦不遺餘力。

其防制人口販運工作重點·可以區分為 4P 面向·包括 Prevention(預防)·Protection(保護)、Prosecution(查緝起訴)及 Partnership(夥伴關係)。即從一開始的犯罪預防工作·進而強化對於犯罪被害人的妥適保護及加害人的查緝起訴·並整合政府機關內部各單位間業務與資源·以共同推動防制工作。我國整體防制作為讓臺灣在美國國務院防制人口販運工作成效評比自 2010年起連續 8 年達到第一級(最優級)的水準。

本局為展現對防制人口販運工作的重視,戮力推動人口販運 4P 工作,著重預防面向,特別針對執行案件查緝及被害人鑑別之第一線處理人員辦理專業訓練。於 106 年 9 月 22 日(星期五)8至 12 時,假 2 樓大禮堂舉行「106 年防制人口販運工作講習班」,首堂課程邀請臺灣桃園地方法院檢察署檢察官蔡孟利講授「人口販運案件偵辦實務及被害人鑑別原則」。蔡檢察官為司法官班第35 期結業,曾擔任臺灣桃園地方法院檢察署婦幼專組主任檢察官,長期致力於婦幼保護、兒少性剝削及防制人口販運案件,成功救援不少我國及外國人士,且長期關懷犯罪被害人,積極投入法務部、本局及其他機關所開辦的訓練講座及公益活動。

次堂課程邀請婦女救援基金會副組長陳禹先主講「人口販運案件陪同偵訊之觀察及反思」。 陳副組長多年來投入人口販運防制工作,長期擔任被害人陪同偵訊服務人員,熟稔被害人保護機制。本次講習對象為本局各單位外事、刑事、婦幼及各分駐(派出)所巡佐或副所長以上幹部等人員,期透過經驗豐富之檢察官及專業社工人員講授偵查實務及被害人服務程序,提升參訓同仁之工作知能及案件敏感度,以讓本局之防制人口販運工作成效更加顯著。

2017 桃園市仲夏音樂饗宴晚會

文、圖/中壢分局警務員薛宏府

寶仁寺觀音佛祖輪值慶典·在106年9月24日舉辦為期一天的「音樂演唱會」,由寶仁寺、元聖宮、八德區公所舉辦・中壢仁海宮贊助活動經費。

早期的桃園· 先民沒有能力興建 廟宇·以「音樂就



是信仰」的概念為核心,發展出「觀音媽過頭」的習俗。信眾們奉請「觀音媽」到各個村莊巡迴,讓鄉民得以祈求健康平安。內壢及八德地區的「觀音媽過頭」,起源於 1940 年代,供奉八德寶仁寺觀音佛祖,香火來自艋舺龍山寺,由在地六大庄頭輪值,中壢區為內壢庄、埔頂庄等 2 個,八德區為茄苓庄、白鷺庄、廣興庄、高城庄等 4 個,每年農曆 5 月 1 日齊聚在茄苓三界廟元聖宮,向觀音佛祖擲筊,並到龍山寺進香。因此,八德與內壢信仰淵源相當密切,寶仁寺觀音佛祖信仰傳統已累積 80 年,希望能保留相關歷史傳統,讓寶仁寺「觀音媽過頭」六大庄巡迴,成為內壢及八德地區的特色。

主辦單位期望透過結合「遶境」特殊熱鬧的慶典氣氛·打造出最具地方藝文特色的音樂盛事。 晚會不僅邀請許多大咖藝人來表演·更免費讓民眾參加·盼大家共襄盛舉;活動中台語歌后龍千 玉、陳勢安、朱俐靜、曾沛慈及大台風樂團等輪番演唱·吸引爆滿民眾同樂、越晚越嗨。

有鑒於活動期間適逢假日·活動地點(原興仁夜市)臨近內壢火車站·平時即有大量人、車匯集·在主辦單位的大力宣傳下·預計將有近萬人將參與此次音樂盛事·如何讓活動圓滿進行·每一位民眾能平安順利進出·本分局期以交通疏導管制及現場安全維護兩大任務為主軸·全力達成任務。除一般假日交通疏處作為外·特別置重點於內壢火車站前及活動周遭路口·並於會場(原興仁夜市)出入口處、貴賓出入動線及人潮聚集處·以交通錐設置人車分流機制,避免人車爭道·



本分局共派 4 名員警執行交通管制疏導·避免造成車流回堵。另外設置機巡人員來回巡邏·機動 疏處違停車輛及突發狀況·並由分局長親自坐鎮指揮視現場狀況·立即應處或變更交通疏處管制 方法。

時代在變·辦活動的方式 也跟著改變。「觀音媽過頭」 巡迴村莊原本是地方重要 民俗活動·更是農業時代信 仰不可或缺的活動·傳統陣 頭多為宗教意象·寶仁寺以 現代音樂晚會的溫馨形式· 在9月屬於全國瘋遶境的節 日裡·使傳統民俗活動、現 代音樂饗宴兼容並蓄·是一



場結合傳統民俗活動與現代專業表演的另類音樂會。本次活動由於分局長廖高江的全程督導,分局各內、外勤同仁的全力付出,活動現場治安良好,交通平順,圓滿落幕。







RED BULL SOAPBOX RACE 交通疏導作為

文、圖/龜山分局巡佐黃佐榮



「哇!這是什麼車?屍 速列車嗎?剉冰車?還是波 霸奶茶車?」都不是·原來是 「第二屆Red Bull皂飛車大 賽」·參賽隊伍都盡情發揮想 像力、創造力·並絞盡腦汁設 計出土地公、財神爺、攤車、 剉冰車、雙渦輪、溫泉車、原 始進化人、戰馬特攻隊等造型 的皂飛車。

其中·波霸奶茶車造型特殊·駕駛頭上頂著珍珠奶茶·經過2個特大彎道·頭上的珍珠奶茶 竟然沒溢出·觀眾給予鼓掌叫好;另外病床型的屍速列車·同樣吸引眾人的目光·車上躺著兩位 病人·沾滿鮮血·病床上還掛著點滴·造型獨特、吸引評審青睞·也獲得評審一致給予滿分。

「Red Bull 皂飛車大賽」,是全地表最艱難的另類車壇競賽! 尤其106年10月1日,在國立

體育大學所舉辦的「第二屆 Red Bull 皂飛車大賽」·只有3個字可以 形容「長、陡、彎」·與第一屆皂 飛車大賽相比·今(106)年的賽道 總長 450 公尺·更將皂飛車的招 牌關卡「碗公(魔王)彎」增加至兩個、沿途的障礙物與挑戰也全面升級。因此·吸引將近70組選手前來挑戰·在這場賽事中·沒有真正的輸跟贏,只有帥跟不帥。



本分局在賽前即透過「皂飛車的官網」得知本項活動在世界各國均吸引眾多觀眾前往觀賽。因此,我們在整體的交通疏導及會場周邊秩序維護上特別做足功課,並與桃園市政府警察局捷運

交通執法

警察隊橫向聯繫,透過定時、不定時的進出捷運站人數,觀測人潮增減狀況,增派員警加強交通疏導、管制;另協調桃園捷運公司加開班車輸運人潮,先期於各大電子媒體、地方媒體、社群網站、龜山讚警、警察廣播電臺等呼籲,民眾搭乘大眾運輸工具前往,若要自駕,駕駛人則要儘量避開文化一路等進入國立體育大學,避免插入進入校區的車陣,可減少塞車時間,供駕駛朋友參考。



活動當天因天候良好·再加上比賽中穿插滅火器樂團及歌手的暖場表演;同時·因桃園捷運開通帶來加分效果·當天吸引將近6萬人次的觀眾入場觀看比賽。因事前宣導得當·並於各重要交通要道、節點處·如林口第一、二交流道、文化一路、復興一路、文青路、文桃路及振興路等,規劃86人次警力及8名義交協助交通疏導·在大家揮汗如雨指揮、管制、疏導人、車潮、以及聲嘶力竭提醒民眾要走行人穿越線·並注意車輛·整個交通疏導過程順利、秩序良好·未發生任何交通事故,圓滿達成任務,劃下美好的句點。







2017 桃園地景藝術節交通疏導勤務

文、圖/大園分局警務員邱文中

前言

今年「2017 桃園地景藝術節」於 8 月 18 日至 9 月 3 日在觀音區展出(主展區、崙坪副展區及蓮花季副展區)·展期共 17 日。將桃園市獨特的自然地景·包含白千層林道、陂塘與豐富自然生態,結合在地族群文化,以「秘境找地景」的概念,發掘、探索值得玩味的「地景秘境」;同時延續桃園地景藝術節的三大主軸一「地方覺醒」、「社區風動」、「藝術打椿」,與四大價值一「社區參與」、「在地特色」、「環境永續」、「循環經濟」,讓藝術介入空間,創造令人耳目一新的環境藝術。

本次活動共計有「27件裝置藝術、20餘場工作坊、17場藝文演出、5場主題活動、6場藝術市集、1場國際論壇、12區17條社區小旅行路線、傳統農機具特展、農特產品DIY體驗,假日藝術大道」等多元化展演,其中結合藝術家、社區民眾、在地大專院校,充分利用在地自然地景及人文特色資源,並讓市民享受桃園市轄內12行政區共推出17條特色小旅行所帶來的旅行趣,讓市民來「品藝術、玩地景、看表演」,期望給與民眾不同的深度體驗。

美艷動人的藝術,深藏在每個人的心中

每一種不同的藝術品分別表達了藝術家所想展現的思想與概念,但因觀賞者的個人價值觀、想法甚至是環境的不同,所感受的藝術衝擊卻有著微妙的差異。每天的日出、日落以及豔陽下黃昏的轉變,讓時刻的地景藝術節都有屬於它瞬間的獨特美感。夕陽下的「花非花,





樹非樹」躺在坡內陂裡的它·告訴著我們說:「讓它用西沉的美麗暮色·感謝辛苦一整天勞累工 作的警察同仁。」





另外·長期在都市裡工作生活的我們·有多久沒安靜聆聽?今年地景藝術節除了展覽國內的藝術家作品外·這次還邀請了在臺深耕十幾年·有「環保音樂家」之稱的加拿大藝術家「馬修連恩」·以「環繞」外型發想來自於蜂窩·象徵「家」的意象·內部展示了一系列由馬修連恩錄製·來自臺灣高山到海洋及最繁華擁擠的都市生活錄音。音樂家希望提供觀者一個靜謐、回歸自然的環境·取代「視覺」·以「聽覺」感受「環境」所帶來的震撼。

然而·在市政府精心準備的美麗藝術品背後·有著一群人為了使民眾能更進一步的認識、接觸美麗的藝術·那就是我們大園分局的警察團隊·每一位同仁總是想著如何讓活動順利圓滿進行· 讓每一位民眾都能順利的在展區遊覽·因此本分局即以交通疏導管制及為民服務兩大任務為主軸· 全力達成任務。

最靚的「女警服務隊」

本分局在多次的會勘中發現展區實在是太寬闊了·而且在白千層林道裡參觀的民眾眾多·如果騎乘巡邏機車在展區裡梭巡·恐影響參觀民眾的交通安全。因此在突發奇想之下·如果以「高

爾夫球車」來代替巡邏機車‧應該會大大減低影響力;其中又想到‧如果以女警來編排服務隊‧應該會大大緩和警察剛毅的形象。在這樣的機緣下‧本分局就編組以埔心派出所所長陳羿甯為隊長‧共計7名女警的「女警服務隊」‧勤務期間服務民眾的案件



交通執法

及狀況不計其數·包含協助身體不適的民眾、走失的年老者還有不慎摔傷的小朋友·女警服務隊的努力及付出·也深獲民眾熱烈好評。

夜晚的主角,換人做做看

太陽東升西落‧夜暮低垂‧在日間裡當主角的藝術品們‧每當到了晚上‧就開始角色互換‧由早上的「展演者」轉變成「觀眾」;本分局轄區新坡派出所為了維護夜間展區的安全‧除了配合主辦單位的保全人員執行展區巡邏安





全維護外·也架設數 10 臺爆閃燈·希望能夠在 夜裡·讓白天的主角們能夠充分休息·換它們在 夜裡靜靜地看著警察同仁當主角·默默地為我們 的付出給予無聲的喝采。

預防犯罪快閃表演;小女警萌樣超吸睛

桃園地景藝術節自 8 月 18 日展出以來,已經吸引不少遊客前往參觀,在第 2 個週末假日, 人潮依舊相當踴躍,本分局也趁著這個機會,特別結合新北市立清水中學高崗康輔社,展區內舉



辦快閃舞蹈表演·向遊客們宣導預防犯罪 及交通安全觀念·要讓青少年在健康、安 全的環境下成長。其中本分局人事室主任 林永清的 6 歲女兒·也穿著小小警察制服 一同參與其中·精彩的表演及女童可愛的 模樣·吸引了許多路過的遊客駐足圍觀· 紛紛拿起手機拍照錄影·相當吸睛。



結語

長達 17 天的馬拉松式任務,除了我們 肩負警察重要的使命與職責外,還有各級長 官到場給予豔陽下辛苦執勤的同仁們慰勉 以及鼓勵,這些都是讓我們能夠發揮最大的 能量去做好每一時刻的任務與工作,本分局 劉分局長也時刻提醒我們團隊,應以熱誠服 務的態度來面對我們的工作,並以交通及服 務為首要任務,用最優質的執勤態度圓滿達 成本次任務。



這次的活動能圓滿順利·最重要的因素就是警察局長官在活動開始前就能給予充分指導·使本分局能掌控先機規劃部署警力執行;鄭市長更撥冗蒞臨本分局前進指揮所慰勉所有同仁的付出與努力·讓同仁深刻的感受到市長的關心與鼓勵。

結束本次勤務·每位執勤同仁難免感到身心疲勞·但是只要想到能讓民眾安全又安心地參觀 這次展覽·就算付出再大的辛勞·這一切都值得了·也是身為警察的職責與成就感!希望在往後 的工作裡·我們都可以秉持如此的工作熱誠及服務態度·為桃警團隊不斷加分。







封城掃蕩成果斐然

文、圖/刑事警察大隊警務員楊孟竟

本局在今(106)年4至10月間·陸續執行4次「封城掃蕩」專案勤務(第4次為「封城除暴專案三合一【掃黑、肅槍、緝毒】行動」)·回顧專案執行的時空背景·如政府宣示掃毒、中壢槍擊案件、世大運及雙十國慶等·均在各大媒體的強力披露下·達到震撼效果·也確實達到淨化治安及安定民心的效果。

今(106)年4月14日本局第一次執行「封城掃蕩」專案·在參酌他縣市執行方式後·依轄區特性將執行單位劃分為「北桃園」及「南桃園」二個區塊·統合各單位警力·針對二個區塊(桃園、八德區;中壢、平鎮區)主要聯外幹道·設置多處路檢點·攔檢盤查出、入轄區車輛之方式執行;嗣因效果卓越·接續執行的3次專案則調整為全市性封城掃蕩·依「對外封鎖、對

內掃蕩」原則執行,並強力臨檢掃蕩轄內 KTV、 酒店、旅館及汽車旅館等易涉毒場所,展現優勢 警力,嚇阻歹徒跨轄犯罪。

「封城掃蕩」專案偵破重大案件成果如下:

一、破獲毒品咖啡包分裝工廠:

桃園分局經長期埋伏蒐證·一舉破獲傅姓男子涉嫌毒品咖啡包分裝場案件·現場查獲混合第二、三級毒品原料 500 公克·第三級毒品一粒眠5,020 顆·毒品咖啡包成品 399 包。





二、破獲職業大賭場:

刑事警察大隊接獲線報,廖姓槍砲通 緝犯嫌藏匿於桃園區某處,遂與海巡署臺 北機動查緝隊共組專案小組,並於多日埋 伏蒐證後報請臺灣桃園地方法院檢察署檢 察官指揮偵辦,並持搜索票至廖嫌居住所 搜索,警方破門後發現含廖嫌在內的十餘 多人在內聚賭。總計現場共查獲賭資共計 新臺幣 98 萬 8,100 元、賭具若干、監視 器主機1臺、監視鏡頭4個、海洛因毒品



12 包(計 10.03 公克)、安非他命毒品 5 包(計 33.62 公克)等物·廖嫌於訊後以毒品、賭博罪等移請臺灣桃園地方法院檢察署偵辦·餘賭客則依社會秩序維護法裁罰。

三、掃蕩天道盟正義會:

桃園分局及大溪分局 分別瓦解「天道盟正義會桃 園分會」及「天道盟中壢正 義會」黑道幫派組織。該二



黑幫組織動輒開槍示威,並砍、毆傷或凌虐他人,更有唆使幫眾分持球棒、鐵條、高爾夫球桿等器械,連續砸毀被害人經營店內之門窗玻璃、燈具、電視、裝潢設備等,更波及某計程車行,將其 10 餘部計程車車窗玻璃砸毀及開槍示威警告,行徑嚴重危害社會安全,破壞社會秩序甚鉅。但在本局與臺灣桃園地方法院檢察署共同掃蕩下,計逮捕主嫌在內共 20 名黑幫分子,經法院裁定羈押 7 人,激底將黑幫組織瓦解。

本局仍督同各單位持續掌握各項毒品犯罪情資,監控轄內易涉毒場所,清查列管毒品人口動態,並視各項勤務狀況,規劃適當時機再次執行「封城掃蕩」,俾維護本市治安環境。



警匪鬥法 智擒菜刀大盗

文、圖/刑事鑑識中心巡官顏偉倫

本案緣起

104 年 10 月起,本局轄內陸續發生多起住宅遭竊盜案,行蹤遍及南桃園地區,甚至一夜之間發生 4 起竊案,一時民心惶惶,而這些住宅竊案的現場都有一個共同的特徵,就是家中的「菜刀」紛紛遭竊取或移置,這情形在一般的住宅竊盜案件中並不常見,區區 1 把菜刀,值不了多少錢,為何有人對它情有獨鍾?而這些消失的菜刀,竟是串聯起多件連續竊盜案件的重要關鍵,藏在它背後這名狡詐的竊嫌,也被稱之為「菜刀大盜」。本局有感於本案影響民眾安全、財產權益甚鉅,立即由八德分局等 6 個分局、刑事警察大隊及刑事鑑識中心等單位聯合成立專案小組,並由八德分局偵查隊統籌查緝。

警匪鬥智 各顯神通

專案小組分析後發現,「菜刀大盜」有一套規律的作案模式,舉凡連續竊案的犯嫌,大都循著自己成功犯案的經驗,在逐次成功的心理因素影響下,更能肯定自己只要依照同樣的方法就能一直行竊成功,因而形成個人犯案的特色,這些作案模式包含犯罪前的目標選定、行竊動線等;犯罪中的侵入方式、掩飾措施、行竊標的等;犯罪後的脫逃方式、銷贓管道等。以本案為例,「菜刀大盜」犯案前多將交通工具停到偏遠的地方,並且穿戴口罩、鴨舌帽變裝,以徒步的方式接近緊鄰農田、菜園等較缺乏監視設備防護的民宅行竊。犯案時,一律穿戴手套以避免留下指紋,以油壓剪破壞屋後鐵窗侵入,並拿取菜刀或水果刀等刀具防身,主要竊取現金、金飾及酒類為主。犯案後有時會順手開啟屋內的水龍頭讓水流出或以醬油、泥土等物潑灑湮滅跡證,種種行徑一度令警方查緝難上加難。

幸而「菜刀大盜」百密一疏,經專案小組成員日以繼夜地查訪問遭交通路徑,擴大調閱各處監錄畫面,並交叉比對車牌號碼及行車動線,過濾車籍資料及治安顧慮人口後,終於鎖定一輛可疑機車,該車屢屢於案發前出現於遭竊現場不遠處,研判涉案情節重大。經過多日的跟監、蒐證等偵查作為,發現該車雖登記於關係人黃女名下,然而實際使用情形並非如此,透過清查黃女交往關係及影像比對,最終鎖定一名家住新北市的犯嫌張〇輝。復查張嫌名下雖無財產,但其妻及女友卻擁有名貴轎車、遊艇等奢侈品,而實際使用人均為張嫌,且三人也無固定工作收入與之相稱,其資金來源十分令人起疑。



守株待兔 一舉成擒

專案小組彙整初步偵查結果後,立即報由臺灣桃園地方法院檢察署指揮偵辦,並且開始著手規劃本案緝捕計畫,檢警根據張嫌犯案習性,一方面劃定犯罪熱區加強巡邏、埋伏勤務,另一方面透過連日跟監確認其行蹤及動向,終於掌握張嫌再次出手行竊時機,趁張嫌於龍潭地區某處民宅行竊時,專案小組立即收網一舉將其逮捕,當場起出作案用之手套、油壓剪及竊得之現金等贓證物,令其百口莫辯,並尋獲其停放於不遠處之機車。隨後警方立即兵分兩路,持搜索票至其家中及女友家中等處進一步搜索,順利起獲部分贓物,並立即查扣疑似犯罪不法所得之名貴轎車及遊艇等物,初步估計張嫌不法所得逾新臺幣五百萬元,其奢華程度令人嘆為觀止。

避重就輕 矢口否認

張嫌落網後,僅承認當下所犯之竊案及部分起獲贓物的案件,其餘案件一概否認,警方進一步清查發現,原來張嫌其弟張〇仁多年前也同樣犯下多起住宅竊盜案件,並於 102 年間遭本局楊梅分局緝獲在案,嗣經警方整合現場鞋印跡證,串聯擴大偵破多起連續竊盜案件。故張嫌於其弟落網後,深諳檢警對於是類案件的查緝技巧及現場勘察採證重點,特別是鞋印跡證,因其弟就是栽在此。在本案中,菜刀大盜除定期更換作案用之鞋子外,有時還會在現場湮滅鞋印,由專案小組掌握的資料分析,菜刀大盜約每個月會更換 1 雙不同的鞋子行竊,而替換過的鞋印其後則不復現,顯見有規劃地躲避警方查緝。然而,警方在張嫌家中卻僅起獲 2 雙鞋子,其中 1 雙經初步比對該鞋之鞋底紋痕後,並未發現涉案。此外,關於其他鞋子的下落及檢警提出的諸多質疑,張嫌多避重就輕帶過。

科學辦案 勿枉勿縱

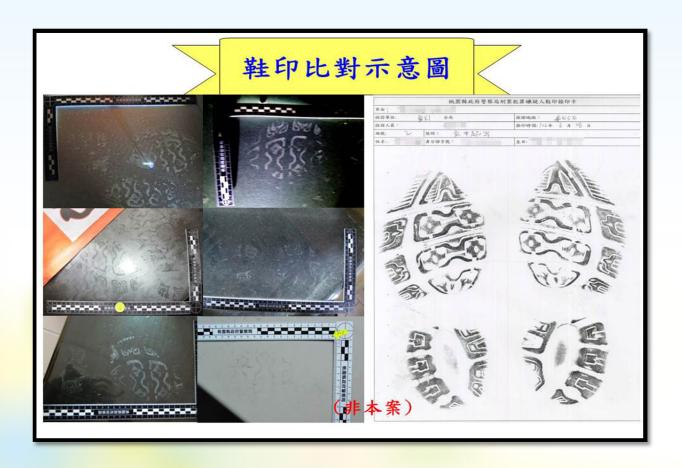
然而專案小組仍努力不懈,循線找到張嫌購買鞋子的店家,有趣的是,正因張嫌屢屢更換作案用之鞋子,反而令鞋店老闆對他印象深刻,其表示張嫌確為店內常客,每個月均會至店中挑選中價位的鞋子數雙,有次老闆還曾打趣地向張嫌問道,是不是他賣的鞋品質太差,所以每個月都要買這麼多雙。而這訊息更令警方起疑,一個無固定收入的人,為何需要每月花這麼多錢購置鞋子呢?又為何僅剩2雙鞋呢?經警方提示店內監視畫面,張嫌雖坦承買過這些鞋子,但供稱現已不知去向,也不承認曾進入民宅行竊云云。

檢察官立即指示,本案必須強化鞋印跡證的連結及鑑定,利用張嫌已自白案件之現場鞋印,輔以監錄影像、行車動線及通聯紀錄等交叉比對,藉此橫向連結本專案其他未破案件,以求證據的補強。專案小組除將張嫌現場查扣之鞋子依規定送驗外,並循線找到與張嫌作案穿著相同尺寸



及款式的鞋子 2 雙,透過與刑事警察局的溝通協調,取得該局的專業意見分析及協助,除進行查扣鞋子之比對鑑定外,另外進行同尺寸同款式之鞋子紋痕與現場鞋印痕跡比對。

「凡走過必留下痕跡」,正是鞋印跡證最好的詮釋,透過鞋印可讓偵查人員得到許多寶貴的資訊,諸如犯嫌的人數、概略的身高、犯罪的路徑、行為的先後等。除此之外,還可以進行鞋印痕跡的比對,鞋子因製造的廠商、樣板及 LOGO 的不同,其鞋底紋痕五花八門,甚至相同鞋底紋痕的鞋子,也可能因為尺寸不一而使得鞋印痕跡大小不同而可供分類,這些分類特徵都可達「類化」,類化雖然無法做到百分之百確認來源,但可以有效地限縮偵查範圍及排除可能對象,例如個人身材差異、挑選喜好、性別年齡等不同,購買鞋子的尺寸及款式即有所不同。另外鞋子使用的狀況因人不同,產生的缺損、磨耗亦有所差異,因此,即使同一尺寸、款式的鞋底紋,也可能



形成獨特的特徵,如同指紋般,這些特徵則可達「個化」。

本案經專案小組初步過濾及分析後,共計送驗鞋子4雙、現場鞋印29件,經刑事警察局鑑定後,共比中24件鞋印具「類同」特徵,充分發揮案件連結及證據補強之作用,另本案鞋印送驗及比中數之多,均為本局今年鞋印跡證之冠,其涉案程度之廣不言可喻。



法網恢恢 疏而不漏

本案「菜刀大盜」張〇輝狡詐詭譎,透過改變裝扮、躲避監視器、湮滅證據及財產過戶等各種手段,設法規避警方查緝,且對檢警偵訊技巧已多有防備,幸賴本局專案小組成員鍥而不舍、抽絲剝繭地追查,透過多日跟監埋伏、追緝查贓並配合監錄影像、通聯分析、鞋印連結及鑑定等各項科學證據,一一突破犯嫌所設下的防線,終於成功偵破本案,順利將張嫌併案擴大偵破以46件加重竊盜案移送,並由臺灣桃園地方法院檢察署起訴在案,有效淨化本轄治安及安定民心,充分展現桃警團隊科學辦案能量。







擴大臨檢保護兒童及少年

文、圖/少年警察隊偵查員莊鎮安

前言

「春風專案」一詞原規定於警察機關防處少年事件規範、係為防制少年、兒童犯罪、預防偏差行為、健全少年輔導委員會組織功能所頒訂之計畫、因該專案執行內容現今多已成例行性工作、內政部警政署於 106 年 9 月 14 日修正警察機關防處少年事件規範、有關「春風專案」回歸「保護兒童及少年措施」辦理、修正「春風專案」相關文字。本局各分局每月配合擴大臨檢、實施保護兒童及少年措施、針對少年易聚集、滋事及不當出入之娛樂、休閒場所、執行臨檢查察及勸導登記、防制少年偏差行為及其他不法情事、少年涉足不當場所易衍生事端、若對於少年階段之偏差行為不加限制,其價值觀可能就此改變、為防制少年加、被害情事發生、對於娛樂休閒場所之查察、警方更須責無旁貸、全力以赴。

結合市府單位 聯合稽查

保護兒童及少年措施擴大臨檢,係針對少年經常出入及妨害少年身心健康之場所加強查察取締,防制少年犯罪、遏阻少年利用深夜集結危險駕車行為,以淨化本轄治安及少年生活環境。本局結合本府教育局、社會局、衛生局、消防局、都市發展局、經濟發展局、勞動局、環境保護局、學生校外生活輔導會



等 9 單位成立「桃園市政府聯合稽查小組」,運用各單位之管轄範疇,針對各營業場所視察有無違法違規之行為,查察範圍遍及本市各區網咖、PUB、汽車旅館、電子遊戲場等有治安顧慮場所;加強臨檢查察,取締少年涉足不正當場所、吸食毒品、食用菸酒檳榔、從事色情交易、賭博性電玩等不法偏差行為,並針對常發生危險駕車路段路檢攔查,防制少年危險駕車。發現少年偏差行為加強登記、勸導制止,視其情節對少年家長、違規業者依社會秩序維護法、兒童及少年福利與權益保障法、桃園市特定行業管理自治條例移送裁處。

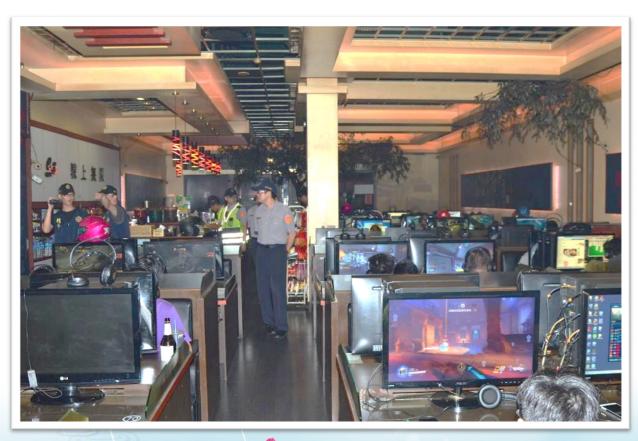


加強查緝 違法違規情事

「深夜問題多·平安回家最好」這常出現在電視節目的廣告詞·說明深夜在外危機四伏·為使少年遠離可能發生的危險·並查察督導各大娛樂場所是否遵守法規從事營業行為·稽查小組主要針對店家違規容留未成年、場所安全之項目進行稽查·本局每月結合市政府「聯合稽查小組」執行「保護兒童及少年措施擴大臨檢」勤務·各分局亦依規定每週至少執行1次·以淨化少年成長環境空間·維護身心健康發展。106年1至9月本局執行「保護兒童及少年措施擴大臨檢」勤務人員達7,000人次;查察處所1,600處;勸導深夜遊蕩少年返家756位·勸導少年其他不良行為220位·本局對於少年易流連之場所·不定期編排勤務臨檢·希能勸導深夜在外遊蕩之少年儘速返家·以免在外升高遭遇危險之機會。

預防輔導為先 查緝移送為後

針對少年事件處理方式·主要以預防輔導為先·查緝移送司法機關為後·少年為國家主人翁· 面對未知的社會環境·就像誤闖森林的雛鳥·一有閃失可能就誤觸法網·現今社會發展快速·新









興的犯罪模式或毒品樣貌層出不窮,少年可能因家庭功能喪失或交友不慎,而深陷囹圄,對於迷途少年應以事前預防,事後輔導為主要的處置方式,希望透過輔導方式改善少年不良行為,本市少年輔導委員會針對轄內各學校、府內相關局處、公私立機構主動轉介,或家長因無力管教而主動尋求協助之少年,少年警察隊專任輔導員先進行諮詢服務,經家長同意後開案輔導。106年1至9月總計諮詢319人,開案輔導98名少年。本局對於少年在經歷犯錯後的輔導不遺餘力,希能導正初犯少年之行為,以輔導的面向探討少年想法,以柔性方式了解少年行為。除了輔導外,本局持續加強查察深夜容留少年、非法提供色情、賭博及暴力等資訊之公共遊樂場所,同時勸導深夜遊蕩少年返家,盼能在雙管齊下的勤務作為中,為少年找到回家的路。

結語

閩南諺語「細漢偷挽瓠・大漢偷牽牛」道出少年犯罪衍生的問題,及時了解少年問題·知悉少年易觸法事件,遵循事前預防、事中處置、事後輔導之原則,透過一系列對於少年事件處理的模式,希能導引走失方向的少年,重回正途。本局的保護兒童及少年措施盼能結合市府單位的聯合稽查,給予本市少年有著更適合的休閒娛樂場所,配合各單位查察,對於違法違規場所加以查緝,防範少年在娛樂場所中可能遭遇的危險,同時也希望能導正偏差少年之行為。少年是國家未來的主人翁,也是社會及國家的希望,一旦行為有所偏差,不僅使父母、親人失望,也是國家社會的損失;偏差行為若未能及時矯治,成年時就易走向非法之途,對社會造成極大的危害,防患未然是處理少年問題的不二法門,透過事前的預防降低少年誤入歧途的機會,強化輔導與勤務的作為,才能使少年在載浮載沉的困境中,找到救命的浮木,導引至正確的道路。





鑑識科學新知一淺談夜間攝影

文、圖/刑事鑑識中心巡官顏偉倫

攝影對現代的警察人員來說,幾乎是人人必備的技能,舉凡受(處)理案件、現場蒐證及證物處理等,都需要用到攝影。許多暫時性、情況性的證據,如烈日下的淺水灘、火災現場火焰的顏色、傷者急救前的傷勢等,更有賴第一線處理員警立即將其拍照存證,拍攝的技術越好,越能將現場環境及證物情形忠實地記錄下來,成為將來偵查或審判時的重要證據。

而夜間攝影也是警察人員常遇到的狀況,因此,如何在光線不足的環境下拍出清楚的照片,更是需要特別留意的課題。舉凡室內現場,大都可藉由建物內部自建的光源來補光,以提升照片的清晰度及品質,常見較難處理的情形多為室外現場,如車禍事故、搜索救援、飛航空難或火災後現場(建物內部斷電)等,這些現場拍出的照片,多半會面臨照片不清晰、前後亮度不一及快門速度過慢造成晃動等問題,在此整理幾點方法,可供作為改善夜間攝影照片品質的參考:



(夜間攝影實例)

一、相機內部設定:

- (一)感光度:相機內部感光元件的感光度(ISO值)越高·對光線的感光能力越強·越容易在光線不足的環境下拍攝·但也因此接收到的雜訊較多·所拍攝出的相片品質相對較差·適用於光線較弱但不在意主體物細部特徵的情況下。
- (二)快門:相機快門如同控制光線進入感光元件的時間閥,放慢快門則有助於讓更多的光線進入 感光元件,藉此得到更好的夜間曝光效果。然而因延長快門時間,有可能造成手震等影響, 建議搭配腳架使用,或將相機就地取材置於固定物上以免晃動。另外對於動態主體的現場也



不適合延長快門、容易造成相片上有影像拖曳產生殘影。

(三)光圈/光圈值:相機光圈如同控制光線進入感光元件的流量閥,光圈越大光圈值越小,代表單位時間內進入感光元件的光量越多。放大光圈可有效補足夜間光量不足的問題,但因放大了光圈,相對其照片景深範圍較淺,有可能造成照片聚平面較遠的部分模糊不清。

二、輔助外加光源:

- (一)閃光燈:夜間或光源不足時,建議可開啟相機內建閃光燈或接上外接閃光燈,以補充現場光源之不足,但因閃光燈照度會隨距離而減弱,對於較遠距離的主體無法有效補充光源,造成相片前方清楚後方漆黑的結果,因此較適合用於近、中距離的現場,或光暗反差過大但僅需針對部分主體補光的現場,當然若應勤裝備充足,也可同時使用多台閃光燈針對光源不足處進行補光拍攝。
- (二)手電筒/探照燈:光線不足時·警察人員可利用隨身的手電筒進行補光·或是車上可能配有探照燈·甚至車輛前方的車燈亦可暫時充當光源·此外·也可搭配閃光燈針對較暗的地方補光·但仍需注意打光位置是否正確·以免相片過曝。同樣·因受限於亮度遞減效應·對於較遠距離的主體·也有可能無法有效補光。
- (三)漆光法(Light Painting):縮小相機的光圈(避免太容易過曝及延長景深)·適度延長快門時間,將相機用腳架或置於適當的位置固定住(以免震/晃動)·利用隨身的手電筒、外接閃光燈及其他光源對主體物或較暗之背景補光·並視情況使用慢速同步閃光(slow)·如此可獲得前後主體均清晰曝光的照片,適用於較大面積或範圍的現場。但其操作較複雜·且需多次嘗試以獲得最佳的曝光效果·因此較費時耗力,且延長快門時間·對於拍攝動態物件的現場也較不適合。

綜上可知,夜間攝影所面臨到最重要的課題,便是如何有效地為被攝物補充光源,因此,上述整理的方法並不是所有的方法,也沒有所謂的最佳方式,警察人員仍需依照現場環境、應勤設備及拍攝目的等,來選擇或搭配選擇較佳的攝影方法,而「固定腳架」、「光圈快門」及「外加光源」等,則是簡易的夜間攝影三要件。此外,拍完照後,務必立即察看照片是否清



城完善・畢竟照片可以立即重拍・但現場無法重頭再來!

<mark>忠</mark>勤忠義忠勇、為民服務事蹟

女子情路不順欲跳樓 警察及時挽救

文、圖/平鎮分局警員張琳

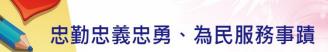


中豐路一處集合式住宅的頂樓·見37歲陳姓女子雙手滿是鮮血,躺臥在蓄水塔旁,意圖跳樓輕生·大聲咆哮說自己遇到負心漢等云云·情緒相當激動,為顧及陳女的生命安全·在員警半哄半騙下·才順利將陳女帶下樓送醫治療,結束一場虛驚!

平鎮分局平鎮派出所代理所長龔永峰表示·106年9月25日上午9時許·值勤臺突然接獲報案·在平鎮區南豐路上的一處透天厝頂樓·有人想不開要跳樓·員警獲報後立即趕赴現場·只聽到4樓頂樓傳來一陣陣的怒吼聲·費了好一番功夫·爬過頂樓窄小的入口·稍稍地靠近陳女身邊。

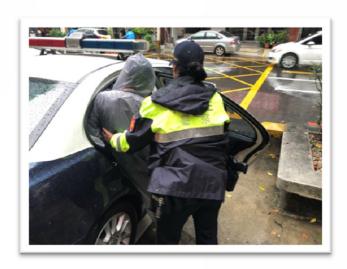
當時員警見陳女已經割腕‧地板濺滿鮮血‧除趕緊呼叫救護車前來支援外‧並安撫陳女情緒‧但陳女情緒激動地對著員警大聲吼叫‧內容隱約述說男友另結新歡等語‧且陳女不斷有跳樓舉動‧員警見情緒激動‧只好配合陳女一起罵男友‧直到陳女卸下心防‧才順利將陳女帶下樓送醫。

據員警了解·設籍新北市的37歲陳姓女子·因工作關係認識了現任男友·但陳女發現 男友在外另結新歡·致使心生憤怒、情緒激動想不開·以割腕跳樓的方式想要結束自己的 生命·幸好員警及時趕到·安撫陳女情緒並協助送醫·結束一場虛驚·否則後果不堪設想!



主動關懷 温暖人心

文、圖/桃園分局警員羅永昌



106年10月15日下午·天空飄著細雨· 桃園分局景福派出所警員張品莉·發現有位 民眾坐在所外濕滑的階梯上·手拉著殘障坡 道扶手·想借力起身卻始終站不起來·張員 見狀立即上前關懷詢問。

張先生(55 年次)向員警表示‧剛才路過 文昌公園時‧因為步道溼滑‧不慎重摔一跤‧ 當時咬牙勉強爬起來慢慢走出公園‧想趕緊 回家休息‧走到派出所前突然感到虛弱無力‧

兩腳一軟·跌坐在階梯上·想站卻無力起身·只好先坐著休息·員警將其扶起邀他先到所內休息·但張先生堅持要回家·員警只好將他攙扶到一旁的騎樓避雨·卻發現張先生左腳大拇指流出膿血(其餘 4 指已因病截除)·員警準備通知消防人員到場協助張先生就醫·他立即拒絕·表示不願到醫院·也不要消防人員救護·員警勸其先到所內稅事休息·再送他返家·張先生才同意由張員將他攙扶回所內。

張員見他全身濕透·擔心氣溫變化大會著涼·便拿來雨衣為他穿上禦寒·並贈送其餅乾禮盒‧ 隨即拿取所內常備的醫藥箱·幫張先生止血後消毒、擦藥·他見到張員蹲下來幫自己擦藥·當場 愣住說不出話來·他很感動地向張員表示·自己現下舉目無親孑然一身·加上肢體傷殘·行動不

便無法工作,所以生活困頓,目前依靠社會局 安排住處及領取補助金生活,年輕時曾因犯罪 被法辦,自己常感受到周邊所有人鄙視的眼光, 自覺是社會的邊緣人,沒有人想理會他,平日 不敢跟別人接觸,都是一人獨來獨往,今天到 福利站領便當,準備回家時重摔一跤,當時感 到非常疼痛,好不容易爬起身卻因體力不支癱 坐在派出所前,雖然有看到值班員警,卻不敢 求援,努力爬行到殘障坡道旁,想藉扶手站起 來趕緊離開,萬萬沒想到警察會在此時主動伸



<mark>忠</mark>勤忠義忠勇、為民服務事蹟

出援手,贈送雨衣、餅乾,又為自己擦藥,心中感動實在是難以形容,對於警察冷漠嚴肅的刻板 印象完全改觀。

張先生經過充分的休息,體力精神都恢復後,員警駕駛巡邏車將其送返住處,車行路途上, 張員鼓勵張先生應該以樂觀積極的態度來面對人生,切莫自我放棄,若需要幫忙可與派出所聯繫, 警方會提供適當的協助,張先生到家後頻頻向員警道謝,他表示會重新振作起來,試看看有無工 作的機會。所長吳建明表示,對於張員積極為民服務的精神極為感佩,除向分局督察組提報其為 民服務事蹟外,並利用所內勤教時提出表揚,希望同仁可以學習張員熱誠積極的態度視民如親, 做好為民服務,提升警察團隊形象。





失散三十多年跨海桑親 暖警協助團圆夢

文、圖/八德分局巡官林芳宜

一名大陸籍女子張〇峰,從大陸河南省奉80多歲不良於行母親的託付,遠至千里外臺



絕。里長眼見張女千里尋親不著,不忍張女心力交瘁,只好抱持最後希望,尋求於警方的協助。

106年7月12日14時許·里長帶領張女神色憂傷且心情忐忑不安進入八德分局四維派出所,警員謝永靖立刻趨前詢問,張女娓娓道來渠為大陸籍,特地從大陸河南省奉母命至臺灣找尋失散近30多年的舅舅,惟苦無下落,不免再度悲從中來潸然淚下。嗣經員警安撫情緒並得知該女為張〇峰·因為張母的哥哥隨著政府軍隊播遷至臺灣·曾有書信往返,惟不知何故又與大陸親友中斷聯絡,因渠母年邁(年約80多歲且不良於行),遂委由張女憑藉先前通訊地址至臺尋親。張女只知要找的人為曹廣〇(真名及年籍不詳·年約80多歲,住在桃園市八德區永福街一帶),惟因地址不完整,故遍尋不著,所幸張母曾告訴張女渠兄曹廣〇的兒子名叫曹〇興,希望僅憑隻字片語,對於員警協助尋人有所助益,盼望員警憑著豐富辦案技巧,能協助完成艱難的跨海尋親任務。謝員利用全國戶籍資料加以過濾,剔除了上千相同條件的個案資訊,並加以分析、研判、歸納,此舉彷彿大海撈針,除運氣外,

<mark>忠</mark>勤忠義忠勇、為民服務事蹟

更需耐心,皇天不負苦心人,歷經多次失敗,終於找到符合該女所述表哥的特徵,得知已於多年前搬家,在員警聯絡之下,曹〇興剛接電話時,還誤以為詐騙集團,一度欲掛斷電話,經員警描述其父親大陸親戚背景後,方才半信半疑,表示確有姑媽居住大陸,為取信於曹〇興,遂以八德分局四維派出所為團聚地,並請儘速前來。

曹〇興於接獲通知後,隨即趕赴派出所與張女相認,並表示因多年來無法聯絡在大陸的親戚,其父(已過世)一直在心中有個難圓遺憾的夢,渠多年來也一直想去大陸尋找失聯的親友,無奈造化弄人,始終無法成行,怎知接到員警的電話又驚又喜,既緊張又害怕,兩兄妹在員警帶領下相見,終於從懷疑、不安中,藉由交談雙方父母口中點滴片段,逐漸交織成親情網絡,終於卸下心中猜疑,開心暢談,張女告訴表哥,母親與他們失聯多年,不知他們已搬家,母親心願要她到臺灣尋親,來臺之後,才知道舅舅已往生,與表哥雖未曾謀面,雙方音訊斷絕三十多年,感謝臺灣警察能以偵辦刑案方式,抽絲剝繭,熱心協助讓她與表哥得以在派出所團圓,完成母親三十多年的夢想。

張女對於員警熱心尋人,視民如親的行為,甚為感激,除不敢相信臺灣的警察追查神速,讓相隔三十多年的親戚能在短短一小時內就獲得聯絡得以團圓外,且服務態度良好, 毫無官僚氣息,與印象中警察形象大相逕庭。桃園八德分局員警為民服務,除完成團圓善舉外,亦能展現優質行政效率,為提升警察形象多所助益。

老人沉默不語 派出所來「解危」

文、圖/中壢分局警員黃士峯

中壢分局普仁派出所警員黃再輝、任 宇晴·於106年8月18日傍晚·在中壢 區中山東路二段361號派出所前·接獲計 程車司機請求協助·司機表示在中壢區天 晟醫院附近載到老人·但是一路上老人皆 沉默不語·無法得知所到何處·而且看起 來年紀也大了·因此就近載到派出所·請 求熱心的警察幫忙解危。

員警表示,老人不良於行,因為怕他 跌倒,到了派出所之後,黃再輝拿出所內 的愛心輪椅供其使用,進到派出所後,先 奉上熱茶緩和老人的情緒,透過聊天的方



式仔細詢問他的年籍資料,但是老人皆默默不語無法得知詳細資料,後來員警細心地在他



的隨身包包內找到戶口名簿·發現老人黃〇〇(男、 13年次)住在中壢區利和路上,再次以行動電腦查 詢後,身分果然相符。後來員警以警車載送老翁返 回住處,詢問鄰居才發現,老先生已屆齡 93歲, 平時患有重聽,子女都定居美國,平常都是一個人 居住,早上則是請鄰居幫忙叫車後至中壢天晟醫院 定期回診,沒想到坐上計程車返家時,卻一時反應 不過來,患有重聽的他,溝通上產生問題,好在他

老人家習慣,平常都把戶口名簿放在身上,要不然真不知如何查起身分呢!

值得一提,員警載黃姓老翁回家的時候,看到老人行動不便,員警直接把所內的愛心輪椅折疊後上警車,送老人回家途中的一小段路再拿出來供其使用直到進家門,離去前還不忘叮嚀老人按時服藥,可以說非常貼心。黃再輝說,看到老人就像看到自己的祖父一樣,以將心比心及同理心對待有需要的民眾,心想老人自行就醫一定非常不便,如果還無法及時返家,家人一定非常著急,如果民眾有任何需要,定當竭誠為其服務,讓老翁感動不已。

員警處理服務民眾案件,深獲民眾高度肯定,忠勤特殊優良具體事蹟足為同仁楷模。

忠勤忠義忠勇、為民服務事蹟

暖警捎老婦的返家

文、圖/龍潭分局警員劉光正

龍潭分局聖亭派出所警員劉立夫、鄧芄敦等 2 員,於 106 年 10 月 17 日執行巡邏兼超商 ATM 防制詐騙車手提領款專案安全維護勤務,就在晚間 18 時 30 分許,行經桃園市龍潭區烏林里中豐路與龍平路口,欲進入超商巡簽時,在店裡發現一名老婦竟杵著拐杖,徬徨無助地獨自呆坐在超商內,警員劉立夫立即趨前關心老婦情形,只見老婦不斷地直搖頭,口中喃喃自語,卻遲遲無法表達自己的年籍身分及住居所,經警方詢問該超商員工,以及正於店內消費的民眾均表示不認識老婦。

發生當日,員警進入超商內,發現該名老婦人全身因淋雨濕透且手與頭部不斷晃動, 資歷較深的帶班警員鄧芄敦見狀,初判定該名老婦人應該是患有帕金森氏症,所以才會有 全身抽動及言語表達不清之狀況,由於該名婦人身上未帶任何個人物品,所以員警只好利 用警用電腦人臉辨識系統查詢,經過濾近百筆資料才確認老婦身分,但卻仍聯絡不上家屬, 警員鄧芄敦隨即駕車先至老婦住處欲請家屬前來,惟至住處時發現大門深鎖,經詢問鄰居 才得知,原來老婦平時只有和丈夫 2 人共住,丈夫白天都是外出工作,且早出晚歸,所以

平日只有老婦一人在家乏 人照料·左鄰右舍都會相互 照顧著老婦。

在鄧員去找尋老婦家 人時·此時警員劉立夫就暫 留在超商裡看守著老婦·除 購買食物熱飲給予果腹充 飢·關懷照料外·並不斷安 撫老婦情緒·以等待家人前 來接回·未料事後鄧員再度 返回超商時·表示老婦家中



無人應門,當下天色已晚,老婦衣物又淋濕,必須由警方以巡邏車先送行返家較安全,當員警2人攙扶老婦時,其表示手腳無力根本無法起身行走,此時熱心的警員劉立夫只能卸下厚重的警用防彈衣及其他裝備,蹲下身揩著該名老婦,並將其載返家中,以確保安全。

<mark>忠</mark>勤忠義忠勇、為民服務事蹟

正當警方載著老婦返家下車時,熱心的鄰居表示,廖姓老婦因患有帕金森氏症行動不便,但平日皆有服用藥物,平時家人跟附近鄰居都會特別留意,惟早上就獨自杵著拐杖出門散步,遲至下午都未看到,由於老婦家人尚未返家,緊張地在附近找尋,迨見到警車將老婦載回來才鬆了一口氣,鄰居向員警表示,既然老婦平安回來,就暫時先留在隔壁家中休息,由鄰居們互相代為照顧即可,此時警方才放心地離去。

事後藉由鄰居聯繫老婦的丈夫·其回家後·對於警方積極處置作為及熱心地照料協助表示感謝·另表示日後將會加強對妻子照顧·附近鄰居看見警方攙扶老婦下車平安回家·不斷讚許著人民保母為民服務之舉·另外員警在超商內細心照料老婦當下·竟然有民眾拍到員警熱心照顧老婦的情景·並在網路社群臉書社團 PO網:「誰說沒有好警察?」·回應熱烈·有效型塑警察優質形象。





獲贈世大運日本足球選手簽名球衣

文、圖/龍潭分局警員劉光正



龍潭分局石門派出所巡佐楊勝吉、梁順安及警員張貴淵等 3 員·於 106 年 8 月 17 至 28 日 擔服「2017世界大學運動會」勤務·巡佐楊勝吉及梁順安擔任比賽隊伍前導車勤務·警員張貴淵則擔任運動選手專車的隨車安全維護勤務·3 人在此項勤務中·分配任務是負責日本女子足球國家代表隊·在練習及比賽期間的安全維護工作。

警員張貴淵擔任第一天隨車勤務時,抱持緊張心情走上日本女子足球隊專車巴士,由於張員擔心會無法溝通,就自行下載日語翻譯 APP 隨時待命,在遊覽專車上就先用日語翻譯機介紹自己,並表示有任何問題警察都可以協助,日本女子足球隊的領隊及女選手們,聽到警察用心地使用翻譯機來溝通,就開心拍手叫好,覺得臺灣的警察很客氣也很有禮貌。

第二天早上日本女子足球代表隊的望月聰監督及兩位教練,只要一看到警察就擊掌問好,並問著張員說今天還是你嗎?張員隨即和悅地回復說:「你們在臺灣比賽,天天都是我為您們服務,請大家多多指教」,她們全隊笑著說「Very Good」。

就這樣隨著日本隊,一如往常,張員每次出勤務在選手村時,即先行聯繫遊覽專車司機大哥,

<mark>忠</mark>勤忠義忠勇、為民服務事蹟

她們看到警察就笑嘻嘻,而且還手足舞蹈,一路比賽到最後,對巴西隊的金銀牌爭奪戰,當張員護送她們出選手村,球隊選手們看到溫馨暖警就高興地歡呼,張員心想球員們可能打進冠軍戰心情是特別高興吧!但忽然聽到全隊球員同聲喊「Police~Police」,張員即詢問她們有什麼事需要協助,她們就拿出準備好的小禮物全隊簽名球衣,並要求警察要與全隊拍照留念。

連續幾天,張員跟她們在車上以日語翻譯機互相聊天鼓勵,比賽前會跟他擊掌,比賽後教練們會擁抱擊掌,其間感覺非常溫馨,最後離別時全隊選手們依依不捨,還不忘稱讚臺灣警察最棒,並熱情邀約希望張員能到日本遊玩,願意當響導,大家向員警表示臺灣是她們心目中最好、最理想的國家。她們說,初次來臺灣比賽獲得警察全程協助及熱心服務,為這趟比賽旅程留下難忘的美好回憶,表示下次還要再來臺灣玩。

由於員警的熱心招待與協助,選手們說著「臺灣警察好棒;有您真好」,看著警方在比賽期間熱心積極的協助,離去前還請求警員張貴淵合照紀念,並不斷地鞠躬道謝,對於警方熱心服務之舉表示讚許,同時也提升警察為民服務良好形象。







淺論刑法第 185 條之 3 不能安全駕駛罪

文/秘書室股長陳盈村

前言

刑法第 185 條之 3 第 1 項不能安全駕駛罪其構成要件分為三款,第 1 款規定「吐氣所含酒精濃度達每公升零・二五毫克或血液中酒精濃度達百分之零・零五以上」・102 年立法院修法時將酒駕「致不能安全駕駛」的規定刪除・只要吐氣酒精濃度達每公升 0.25 毫克,就一律視為不能安全駕駛而應處罰;第 3 款規定「服用毒品、麻醉藥品或其他相類之物,致不能安全駕駛」・其構成要件除服用毒品、麻醉藥品或其他相類之物外,駕駛行為還要已達不能安全駕駛程度。本文除針對刑法第 185 條之 3 第 1 項第 1 款及第 3 款犯罪之基本類型探討外,並對於實務判決見解分析,以作為同仁執行取締酒駕勤務之參考。

抽象危險犯與具體危險犯

刑法危險犯可分為抽象危險犯與具體危險犯。抽象危險犯所處罰是對於法益客體帶有典型危險的行為方式,經過具體事例的反覆觀察及經驗歸納後,鑑於這種附隨於特定行為的危險,直接由立法方式推定只要從事於該行為即具有危險性,行為只要符合構成要件之要素,即可成立抽象危險犯,刑法第 185 條之 3 第 1 項第 1 款規定「吐氣所含酒精濃度達每公升零、二五毫克或血液中酒精濃度達百分之零、零五以上」即是抽象危險犯,通常無待於法官就具體情節而做認定,亦不須證明實際上是否引起實害發生或具體危險。

具體危險犯是指對於生命、身體、財產或其他法益發生一定的具體危險狀態為構成要件要素之犯罪。由於行為對於法益客體造成實害密接可能性,因此具有可罰性,法官須就個案判斷行為是否符合構成要件的危險狀態,刑法第 185 條之 3 第 1 項第 3 款規定「服用毒品、麻醉藥品或其他相類之物,致不能安全駕駛」即是具體危險犯。

證據認定

刑法第 185 條之 3 第 1 項第 1 款及第 3 款為何區分為抽象危險犯與具體危險犯涉及認定犯罪事實所憑之證據·刑事訴訟法第 154 條第 2 項規定「犯罪事實應依證據認定之·無證據不得認定犯罪事實」·因此刑法第 185 條之 3 第 1 項第 1 款·僅須有駕駛動力交通工具·其飲酒吐氣所含酒精濃達每公升零·二五毫克或血液中酒精濃度達百分之零·零五以上·即成立犯罪行為·並不以發生任何事故為必要;刑法第 185 條之 3 第 1 項第 3 款「服用毒品、麻醉藥品或其他相



類之物,致不能安全駕駛」除服用毒品、麻醉藥品或其他相類之物,還須符合「不能安全駕駛」要件,駕駛動力交通工具行為人,除事後驗尿有毒品反應外,員警可當場對駕駛者作直線行走或畫圈圈的測試,佐以駕駛人有沒有違規蛇行或其他看起來不能安全駕駛之客觀情事,記載於筆錄,再輔以錄音、錄影(照相)方式存證,以強化證據力。

實務見解

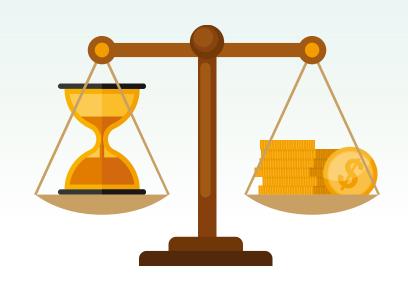
- 一、臺灣基隆地方法院 103 年度原基交簡第 738 號判決:被告陳○○經先後二次測試結果,其呼氣中酒精濃度分別為每公升 1.01 毫克及 1.10 毫克等情,有酒精測定紀錄表 1 紙在卷可稽,足以判定其在酒後駕車時已達不能安全駕駛之狀態無訛,可見其自白與事實相符,可以採信,其犯行洵堪認定。...在修法之後,駕駛動力交通工具者,只要有「吐氣所含酒精濃度達每公升 0.25 毫克」之情形,即應處 2 年以下有期徒刑,更可證明立法者推定行為人已至不能安全駕駛。實務認定刑法第 185 條之 3 第 1 項第 1 款係為抽象危險犯,駕駛人飲酒後,其吐氣所含酒精成分超過每公升 0.25 毫克(MG/L)以上者,即成立犯罪行為。反面推論即可認定刑法第 185 條之 3 第 1 項第 3 款係為具體危險犯。
- 二、臺灣桃園地方法院 105 年度交易字第 222 號刑事判決: ... 當場扣得使用過之愷他命香菸 1根, 並經被告同意採尿送驗後,檢驗結果呈現愷他命類陽性反應,被告雖然在接受走直線之測試時,能夠筆直來回走過磁磚縫隙直線,然在接受單腳站立平衡測試時,則連續 2 次都無法單腳站立連續 30 秒,而有提前將懸空腳放下情形,直至第 3 次嘗試方能連續單腳站立 30 秒,顯然施用愷他命香菸確實已對其生理平衡機制產生影響,... 被告見到我們後就駕車逃跑,我們就跟在後面追,在追趕時有看到被告騎乘之機車有左右搖晃的情況等語,在追趕到被告後,有跟被告對話,我當時的觀察是被告眼睛有些空洞,精神也有些恍惚,並不像是單純工作疲累的情況,而且被告應答我的話時,回答的速度也有比較遲緩的狀況等語。綜上,被告施用愷他命毒品後,已達不能安全駕駛之狀態卻仍騎乘上開機車之情,已堪認定。

條文 項目	第 185 條之 3 第 1 項第 1 款	第 185 條之 3 第 1 項第 3 款				
犯罪之基本類型	抽象危險犯	具體危險犯				
證據認定	通常無待法官 <mark>就具</mark> 體情節 而做認定	法官必須就個案判斷行為 是否符合構成要件所定的 危險狀態				



結語

取締毒駕不像酒駕聞得到酒味、看得到駕駛人面帶酒容,甚至有檢測器可判讀,如果沒有其他事證,無法要求駕駛人配合驗尿。另外毒駕不若酒駕以酒精濃度明確劃分,還須符合「不能安全駕駛」要件,舉證難度較高。而且實務案例,法官認為員警只提出醫學文獻證明施用毒品後會產生幻覺、視覺及空間概念扭曲意識、對環境知覺喪失等症狀,卻未將查獲時毒品濃度數據送相關機構鑑定是否已達「不能安全駕駛」程度,而員警也無法證明駕駛人開車時有何異狀,難以認定服用毒品後對開車有何影響,在移送案件上,定罪率相對較低。因此,法務部對於刑法第185條之3第1項第3款,已有朝抽象危險犯方向修法之考量,在尚未完成修正前,員警應強化證據之證明力,以提高定罪的比率。







文、圖/人事室科員邱慈惠

前言

為因應多元化、國際化的社會,公務人員本須秉持提高國際競爭力之思維,積極追求全球接動,因此提升外國語言能力尤其重要。鑑於國內英語檢測之種類甚多,每種測驗都不一樣,究應如何有效率地通過英檢,並培養個人英語能力,實為一重要課題。

英檢種類簡介

如下圖·目前由教育部公告之英語能力檢測·有全民英檢(GEPT)、外語能力測驗(FLPT)、大學校院英語能力測驗(CSEPT)、劍橋大學英語能力認證分級測驗(Cambridge Main Suite)、劍橋大學國際商務英語能力測驗(BULATS)、全民網路英檢(NETPAW)、多益測驗(TOEIC)、雅思(IELTS)、托福(TOEFL)、職場英文(LCCIEFB)、通用國際英文能力分級檢定(G-TELP)、全球英檢(CEF)、計12種(如圖 1)。

英語能力檢測對照參考表。

※依據教育部 94 年 8 月 2 日台社(一)字第 0940102158 號函與教育部 94 年 6 月 28 日發布之教育部推動英語能力檢定測驗處理原則制定參考架構表。 \leftrightarrow

※教育	部青年	發展署	P製表。 。
-----	-----	-----	---------------

		驗 (FLPT)		能力測驗		劍橋大學英語 能力認遵分級 測驗:	劍橋大學國際 商務英語能力 測驗		20% ⊤	IEL TS	托福(TOEFL)					ŦŖ
		三項筆 試總分	口試級分	第一級	第二級	(Cambridge ± Main Suite)	(BULATS)				紙筆. ITP.	電腦 CBI	網路. IBT.			校 CEF
A1(入門級)』 Breakthrough					,-	***,1		基礎級、		А	А	А		Preliminary	Level 5.	A1
A2(基礎級)』 Wayatage	初級。	105-149.	S-1+	130-169	120-179	Key English 1 Test(KET)	ALTE Level 1	初級、	350+	3+.,	390+	90+.,	29+	Level 1.	Level 4.	A2
B1(進階級)」 Threshold、	中級。	150-194.	S-2.	170-240		Preliminary 1 English Tset 1 (PET) -	ALTE Level 2	中級。	550+.,	4+	457+	137+	47+.	Level 2.	Level 3.	В1
B2(高階級)』 Vantage。	中高級	195-239	S-2+		240-360	First Certificate 1 in English(FCE)	ALTE Level 3.	中高級。	750+	5.5+	527+	197+	71+.	Level 3.	Level 2.	B2
C1(流利級)』 Effective』 Operational』 proficiency	高級。	240-330.	S-3 』 以 上。	,	1	Certificate in ± Advanced ± English(CAE) .	ALTE Level 4.	高級(N/A)	\$80+.,	6.5+.,	560+	220+	83+	Level 4.	Level 1.。 (75-90分)	C1
C2(精通級)↓ Mastery	優級。			,,		Certificate of Proficiency in English(CPE)	ALTE Level 5.	專業級(N/A)	950+.	7.5+.	630+.,	267+	109+.,	Level 4.	Level 1 (91 分以上	C2

圖 1(國內英語能力檢測對照參考表)

劍橋 BULATS 國際職場英檢簡介

本測驗全名為劍橋 BULATS 國際職場英檢(BULATS - Business Language Testing Service) 簡介 · 目前全球有 11,000 個以上政府部門、企業組織及大專院校 · 皆採用英國劍橋大學語言測評考試院所制訂的英語認證 · 作為英語能力評定標準。





劍橋 BULATS 國際職場英檢電腦測驗優點

- ●劍橋 BULATS 國際職場英檢分為標準聽讀、電腦聽讀、口說與寫作四個部分,口說與寫作都是個人自行選擇是否應考的部分,故準備英檢標準聽讀方面只須準備聽力和閱讀而已, 準備的項目相較於其他的英文測驗較為容易。
- ●電腦(聽讀)測驗之時間為60至85分鐘·個人可依自己的答題速率應對測驗題型分配時間· 只要在規定時間內答題完成並以鍵盤送出交卷即可·並無傳統紙本答題時·受測人員測驗 開始與結束時間統一之情形。
- ●警務人員工作繁忙,故選擇場次最多的電腦聽讀之方式來進行英文能力檢定,是最適切的 選擇,而且此測驗只須1次即可,比起其他英檢測驗若須要花2次的報名費用及測驗時間, 且2次測驗中又間隔許久,測驗日期的不確定性,這對警務人員工作的不可預測性實在非 常不便。
- ●測驗完成,電腦立即就可以試算出英檢的成績,對比其他英檢測驗須要冗長的時間等待成績發布,這實在是非常便利的事!萬一成績不如預期時,則能於短時間內再挑選下1個合適的測驗時地,再於短時間內順利取得英文檢定合格證書。
- ●題目數量與時間之比例恰當·只要順暢答題·皆能在規定時間內答題完畢。對比多益測驗 共幾百題紙筆測驗·很多人在測驗時·常會有無法完成全數答題的困擾。

劍橋 BULATS 國際職場英檢電腦題型介紹

参考官方網站(https://www.bulats.com.tw/exam.php), 其電腦測驗題型(如下圖 3)大致可分為聽力測驗與閱讀測驗,測驗時間總計為 60 至 85 分鐘。



圖 3(BULATS 英語檢測項目內容)



劍橋 BULATS 國際職場英檢準備順序

單字:建議先到官方網站的學習資源下載區

(https://www.bulats.com.tw/preparation_download.php) · 下載你要考的級別及單字 · 從單字開始下手是最快的 · 只要有看 · 劍橋英文的題目大概 90%以上的字彙會從這裡出現(如下圖 4) 。

口音:由於臺灣學習英文多以美式發音為主,但劍橋博思國際職場英檢係為英國口音,故在發音上需要花一些時間來適應,故建議下載其範例試題及音檔,多聽幾次來熟悉英國的口語發音,讓測驗成績能夠更上一層樓。



文法:建議使用官網線上模擬練習(https://www.bulats.com.tw/preparations.php·如圖 5)·先行評估自身之英文程度·再來決定學習的教材·才能事半功倍。另外也要多看範例試題·並熟記常用介係詞、片語及文法·讓你能更快進入狀況。





圖 5(線上模擬練習)





在家也能模擬電腦測驗:進入官方網站的下載專區,並下載聽讀電腦模擬試題操作手冊(如下圖 6),在家自行依文件內容設定電腦,並連上測驗網址:

http://www.bulats.org/computer-based-tests/technical-support·這樣就能讓你提早熟悉電腦測驗之方式·並讓你在繳費前先評估自己的英文能力。

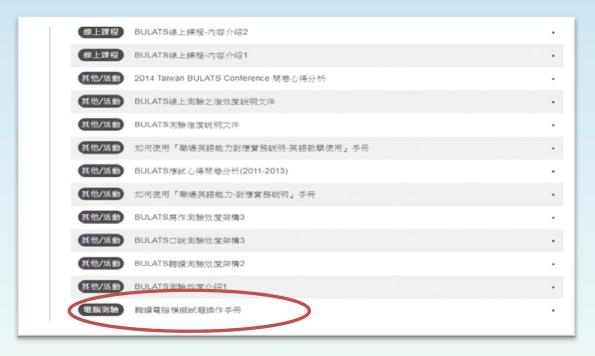


圖 6(電腦模擬試題之使用手冊)

電腦測驗答題技巧

●電腦測驗需要填寫相關個人資料·故建議熟悉圖 7 個人資料頁面之填寫·以利電腦測驗之 進行。





- ●此電腦測驗是適性測驗,會依照每個人的程度自行調整難易度,所以每題都要好好的回答,而且看到下一組試題出現很難的題目要開心,這代表你之前的答題都正確,電腦覺得你的英文程度有提高,所以會給你較難的題目。
- 電腦答題的話,只要確認答案並按下一題後,就無法再回頭更改答案了,這是一定要注意的事項。
- 聽力測驗答題前,先看各選項中的關鍵字,每題開始前都有時間可熟悉題目,且可以聽 2次(如下圖 8),故可善加利用,並比對聽力播放音檔是否有合適選項。

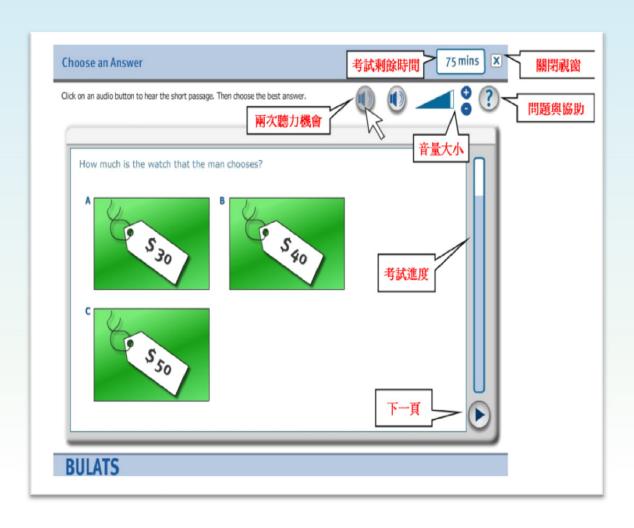


圖 8(電腦測驗聽力項目之操作介面介紹)

●閱讀測驗答題前·先看題目之標題、圖片後·再來注意關鍵字·這樣子就能加快答題的 速度·並避免答非所問。尤其此測驗的陷阱很多·在答題時不可不慎。另閱讀測驗有填 空題·需要使用電腦打字(如下圖 9)·故建議平常可練習英文打字·才能提升答題之速率。





圖 9(電腦測驗閱讀項目之填空題型介紹)

線上報名:在官方網站有線上報名專區·當你準備好之後·就可以到上面選擇你想要的日期和測驗考區·再將測驗類型選擇為電腦測驗(如下圖 10) · 之後就可以看到所有的場次並預祝您順利通過英檢了。



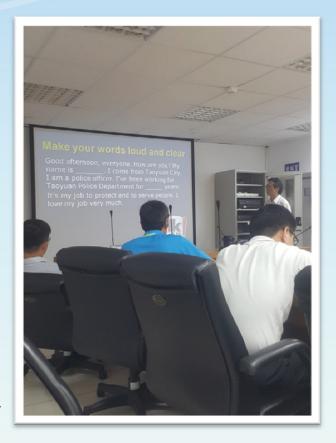
圖 10(線上報名電腦測驗示意圖)



心得分享

筆者參加過數次英文檢定後(托福電腦 化測驗 TOEFL CBT:1 次、多益 TOEIC:3 次、 BULATS:3 次、托福紙筆測驗 TOEFL:1 次), 由於對於英文產生興趣的關係,筆者也報名 本局外事科於 106 年 4 月開設的警務人員職 場及生活英語研習班,以加強職場實際情境 基本應對之英語聽力及口說,提升公務社交 會話能力以及訪談與偵辦涉外事件之溝通 能力,其中課程內容也配合 106 年世界大學 運動會之議題,演練外國人與安全維護警衛 人員之情境對話,讓同仁勇敢說出英文,並 勤加練習成為一口流利又道地的口語英文!

提升英文能力參加英文檢定不僅可以 提升資積分外,也可以豐富個人的語言能力, 在日後出國旅行或瀏覽網頁時,都能得到即



時的外文資訊·更甚者也能依據內政部警政署推展員警參與國際警察訓練計畫·報名遴選內政部警政署國際組辦理的各國警察機構見習或國際警察訓練·例如美國紐約市警察局見習·有關為期2週的紐約市警察局實習訓練·參考警政知識聯網之出國報告略以·其課程主要分成兩部分:第一週為5天的「毒品販運高發區偵防訓練(High Intensity Drug Trafficking Area,簡稱 HIDTA)」課程·主要講授毒品、槍枝、買捕行動(Buy & Bust,簡稱 B&B)以及幫派介紹等四大主題。另外針對在不同情境下之查緝技巧進行課堂實際模擬操作演練·提升實戰經驗;第二週參訪紐約市警察局總部(NYPD Headquarters)、大眾運輸局(Transit Bureau)、防爆小組(Bomb Squad)、緊急應變中心(Joint Operation Center)、即時犯罪情資中心(Real Time Crime Center,簡稱RTCC)、人臉辨識組(Facial Identification Section,簡稱 FIS)、警犬隊(K9 Unit)、槍枝訓練組(Firearm Tactic Section、簡稱 FTS 及警察訓練單位(Police Academy)等單位·其中並安排一天參與隨同巡邏(Ride Along)、實際體驗紐約市警察局員警勤務運作情形·也能為自己的執法知識與技能開啟多元且寬廣的視野。



更好與共好

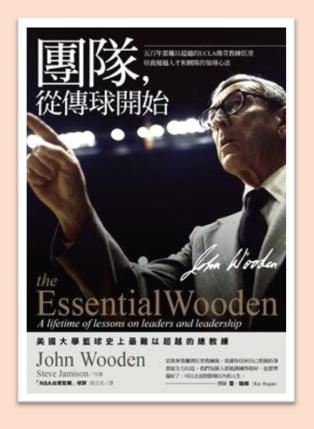
-《團隊,從傳球開始》讀後心得

文/人事室股長王元煌

傳奇與典範

籃球是許多人最熱愛的運動,當馳騁在籃球 場上的時候,追求表現,渴望勝利,希望能擊潰 對手。奇怪的是有時候雖然贏球,內心卻有說不 上來的空虛與失落, 甚至還會對隊友感到不滿, 贏球不是目的嗎?為什麼我們並不快樂與滿足? 仔細回想比賽的過程,困惑來自於組織團隊的表 現,其實我們打得糟透了,傳球後球並沒有持續 流動在場上,發揮團隊最大的可能,而是被少部 分人霸占球權, 寧可勉強出手, 忽略周遭隊友的 空檔,也不願傳球助攻,只是最終運氣好贏了 球, 這種僥倖的勝利, 讓人難以暢快, 不論是同 隊的隊友或是觀眾而言,都不是一場「好」的比 賽。

第一眼看到本書之際,直覺是傳授籃球觀念 或是在以傳球為主的精妙戰術。實際閱讀後卻發 現傳球只是個象徵。書中所啟發的,不只是對個 人,更是能對整個社會群體創造實質影響力,更



令人好奇為何美國大學籃球 NCAA 會有以作者為名的獎項?為何得到此獎項·竟被視為是大學 籃球殿堂的最高榮譽之一?約翰·伍登,究竟是何方神聖?

了解一個人的第一步,可從他的生平與事蹟開始研究。約翰·伍登曾是美國籃球員與教練, 在四十年的執教生涯中,他所帶領的高中和大學球隊的勝率都在 80%以上。而從 1948 年到 1975 年,他執教的加州大學洛杉磯分校熊隊獲得了十次美國大學籃球聯賽(NCAA)的全國冠 軍,其中包括一次十連霸和一次八十八場連勝全國錦標賽三十八連勝、十四個球季中打進十二 次最後四強及四次全勝無敗績的完美球季・除空前絕後的戰績外・他還帶出多位籃球名人堂成 員(最著名的有天鉤賈霸及比爾·沃頓),而他本人更同時以球員和教練兩種身分被列入籃球名 人堂中,被 ESPN 讚譽為「世紀教練」,且被六度選為「年度國家教練」,堪稱是籃球傳奇與教 練典範。

耐人尋味,即便擁有如此輝煌戰績,本書卻完全不是傳授贏球秘訣、或是探討如何發掘或







培養偉大球星。而是藉由不同的案例及分析,道出伍登教練如何將籃球人生與隊員的相處之道,內化為成功及帶領團隊的關鍵。

透析「成功金字塔」之核心精神

一、教育的啟蒙與茁壯

伍登教練過人的成就,並非天賦異稟或是運氣極佳。而是從小扎根。在成長時期有三位導師,潛移默化地塑造了他的性格。第一位是小學籃球隊教練厄爾·華瑞納,教導他兩堂領導課:一、沒有任何一個球員的重要性能超越整支球隊。二、甘願承受所堅持信念的後果。厄爾教練對原則的堅持,即便最終結果可能導致失去工作,也絕不為自保而妥協。伍登教練承襲這樣的風骨,學習到團隊至上的觀念,造就他對這項原則的絕對堅持。

第二位則是伍登教練作為籃球員時,帶領他的大學籃球教練沃德「小豬」蘭伯特。不論是作為一個球員或是一個人,不要害怕犯下適當的錯誤,應勇於開創新局、採取行動。經深思熟慮後所嘗試及體現想法過程中所犯的錯誤並不可恥,也不應遭到批判。真正的領導者,絕對不會讓團隊中的任何人難堪:不羞辱他人,恪遵紀律,嚴格且公平。伍登教練深獲球員敬重來自於他一直秉持著敢於行動,嚴以律己,尊重他人作為出發點。

第三位則是影響伍登教練最深的人,正是他的父親。父親傳承他的七大信條及身教的影響,正面地影響伍登教練的人格塑成:

- (一)真誠待己。
- (二)幫助其他人。
- (三)把每一天都打造成你的傑作。
- (四)從好書中吸取深意,尤其是「聖經」。
- (五)把友情變成藝術。
- (六)未雨綢繆。
- (七)祈求指引,重視並感謝每一天你受賜的恩澤。

人格的塑成,並非一朝一夕可成。這三位導師,都在不同階段扮演關鍵性帶領伍登教練成長的角色。然而,這三人看似不同的觀點,事實上經過分析,卻能深深體悟到這些原則彼此之間,所代表的意涵,都是有關連性的,並深化了伍登教練的信念。

二、「成功金字塔」的價值主張

伍登教練所發展出的「成功金字塔」,具體陳述並精闢傳達他對於領導及成功的定義。







成功是一種心靈的平靜,當你知道你已盡其所能地去變成最好的自己時, 你不只獲得了滿足,也從而獲得了平靜。

成功金字塔的最底層,也是所有條件的基礎:「勤奮」與「熱情」,這是一切的起源,兩者自然產生投入工作的動力,進而影響團隊成員的能量與精神。而「友情」、「忠誠」與「合作」是基礎的砌塊,這是團隊同心協力的根源,領導者要讓團隊成員知道,他們是在「跟」你工作,而非「為」你工作。

第二層則是在第一層都被滿足後所開始衍生:好的領導者不因情緒起伏而影響判斷,必須要有高度紀律,表現高度一致性的「自我控制」。而「警覺性」,則是來自於心智敏捷及敏銳的覺察力,才能發現缺點並看見趨勢或順勢推進。「衝勁」所代表的,並非只在腦海中空想。真正的領導者是要把衝勁轉換成執行的動力,並讓想法成真。最後,「專注力」代表堅定而且長期地投入,即使屢戰屢敗也不失去焦點或放棄。

第三層可說是成功金字塔的最核心:「狀態」說明是生理、心理及倫理的特質,人不完美所以會犯錯,但必須讓自己儘量保持顛峰的狀態。「技能」完整的能力,知道如何執行領導責任的全面知識,嫻熟工作相關的所有領域。「團隊精神」渴望犧牲自己個人利益與榮耀,來成就團隊的成功與偉大,把「我們」放在「我」之前,團隊的成功就是他們個人的成功。

第四層是「鎮定」與「自信」,結合在一起讓成功金字塔底下三層的十二項價值、美德、人格與特質發揮,領導者與團隊明白自己已經準備好迎接挑戰,對競爭抱持敬意而非恐懼。











頂端:輔以兩個額外的特質「信念」與「耐心」,達成「極致的競爭力」,這是一個最高的目標,極致的競爭力並非全指勝利的結果,而是團隊有沒有發揮出最好的表現,誠如他所領導過的球員所說,有時贏球反而會讓伍登教練更生氣,因為勝利並非是他們發揮最好的實力,可能是歸於運氣或對手實力等,但伍登教練認為一個成功的團隊,要把運氣影響的程度降到最低,維持平穩發揮實力,才是極致的競爭力。

三、身體力行與實踐

除了成功金字塔外,書中另三個章節,伍登教練更以切身領導的經驗,與球員之間的互動過程,每季的季前信叮嚀全隊的注意事項及穿插每個球員對伍登教練的回顧感言,可以看出如何實踐他的領導哲學,在「如何打造與訓練自己的團隊」章節,談到教育,不能以填鴨式的教導,必須因材施教,以每個人適合的方式啟發與教育。而指導方向應簡單、淺顯易懂,越明確越好。除了說明、示範、帶領之外,不斷重複練習,言教及身教並行,以達到內化。另外,訓練必須講求效率,準時開始與結束,絕不占用其他時間。因此他致力於找出最有效的訓練方式,將訓練的課程做最縝密的安排,雖然訓練只有短短兩個小時,重視細節及嚴謹度,讓所有人繃緊神經、上緊發條,壓力與紮實度都超過正式比賽的強度,而非像其他人總以要求付出額外時間當作認真辛勞為觀念。同時,團隊成員獲得平等的對待更是關鍵:團隊中不應出現小團體或者強弱尊卑的狀況,即便只是替補球員、球隊經理或清潔工,甚至於連同對手,伍登教練都要求每個人獲得平等對待與相同的尊重。

在「保持競爭優勢」章節內中談到他如何藉由生活中的小細節及與他人互動的過程中,挑 選出具有人格潛力,樂意接受並追求挑戰的人以及如何將多年領導球員的細節與經驗,真切落 實到實際的團隊運作,進而達到極致的競爭力。

最後的「自省錄」章節,最令我印象深刻,即使成功如伍登教練,仍不斷自我反省,例如:談到他的三大優勢,重細節、善於組織與時間管理及抗壓性高,但也同樣有三大劣勢:要很努力才能保持耐心、控制情緒及容忍灰色地帶。領導者也是人,所以都會犯下錯誤,但成功的領導者總會不斷反省與精進,避免犯下類似的錯誤,畢竟領導並非天賦,是一門永不停止的學習與訓練。最後伍登教練不自滿,卻沒有因為名氣權勢變得貪婪,他擁有簡單美好的人生,心靈富足就是他最大的資產,後人在汲汲營營追求名利權勢,勿迷失本心。

他山之石,可以攻錯

綜觀現今的警察機關,時代的進步讓民眾的知識水平提升外,同時要求也越來越高。身為機關首長或單位主管,領導者的重擔日益沈重,所帶領的部屬越來越多屬於 80 年代後新世代的







年輕人,個人權益導向,而非單純的犧牲與奉獻。自我意識較高,在遇到不合理或不滿的狀況時,敢於衝撞體制,且不忌諱運用各種管道抒發、陳情或是揭露問題。在社會時代的變革下,為民服務效能提升的同時,又要兼顧新世代的思維處事不同以往,更讓領導者直接感受到來自內外的挑戰。

此時,不妨回想伍登教練的領導成功之道-「成功金字塔」,放在當今的時代下,他會如何領導新世代的年輕人?第一步應是聆聽與理解,透過金字塔第一層「勤奮」、「熱情」、「友情」、「忠誠」、「合作」,強調的正是接觸,要打破世代的隔閡,領導者務必放下身段,發揮感染力為前提,只有敞開溝通之門,交流彼此價值觀,達到合作可能為大前提,才能塑造團隊共同的目標與意識。第三層的「自我控制」、「警覺性」、「衝勁」、「專注力」才能為新世代帶來更多的願景,並提醒領導者必須更加自我要求,不能墨守成規,要有不斷嘗試願意改變的行動力。尤其公務部門相較於私人企業略顯保守,容易落於一成不變、墨守成規,在新世代的衝擊下,只有當主官(管)願意敢於開創、挑戰改變,團隊才能與時俱進。第三層「狀態」、「技能」、「團隊精神」、主管需嫻熟相關領域的一切,身心保持良好的狀態,才能鼓舞並帶動新世代的年輕人主動地無私分享,而不只為了自己好而付出,更願意為了大家好而主動付出。第四層「鎮定」與「自信」、到了這階段,已凝聚團隊,面對任何突發問題都能處變不驚。第五層「信念」、「耐心」下,達成「極致的競爭力」,身為領導者,就好比團隊的大腦一般,大腦想法錯誤就會帶來行為錯誤。換言之,領導者的思維錯誤、意志不堅或欠缺耐性,就可能帶領團隊誤入歧途,領導者要常想「把事情做對以及做對的事情」。

另一個值得我們深思的點,何謂真正的成功。當大多數的人都執著於勝利,成者為王,敗者為寇的結果論,追求成功可以不問過程,不擇手段。然而伍登教練跳脫世俗的觀念,不以成敗論英雄,他從不讓計分板的分數及球賽的勝負評斷是否成功,贏球只是附帶效益,是在追求成功、學習團隊與精益求精的過程,而不是最終的目標與成果。那麼在警察工作又該如何定義成功?如果大多數員警只將陞遷及考績定義為成功,那麼為了陞遷與考績,只顧著追求表現或績效,與同事競爭計較,功利主義心態下自掃門前雪,莫管他人瓦上霜,欠缺團隊精神,忽略了團體的失敗其實等同於個人的失敗,警察工作的價值蕩然無存。倘若學習伍登教練定義成功,「發揮潛力而付出的努力」才是最重要的,盡己所能地做到更好,並且追求社會眾人的共好,這才是成功,是不是會讓警察看到不一樣的世界?

回到從警初衷·定義警察工作的價值·所謂的成功應是自我滿足心情上的平靜·而不是勝 敗心情上的狂喜狂怒·如能堅守這樣的信念·就不會因旁人的評價而迷失自我·警察工作在於 發揮正向的力量幫助社會·其他都是附帶的效益·而非主要的目的·值得我們一再提醒自我。



盡心盡力的信念

伍登教練雖於 2010 年辭世·哲人已遠·但請不要忘記他留給後人的典範·綜整伍登之道·永遠不要擔心競爭·不追求世俗的勝利論成敗·不與他人比較·而要與自己比較·精益求精·永遠沒有「最好」·只有「更好」!而追求個人的「好」並不代表團隊的「好」·「好」必須要成為「共好」·無私利他·發揮自己最大的能力·只有團隊的成功·才是個人的榮耀·盡心盡力,在人生的旅途或工作職場上·還有無數的困境與考驗在等著我們·千萬莫忘了自身信念·懷抱夢想而勇於實踐,但別忘了要怎麼收穫,必須先怎樣地栽,永遠善盡自我的責任。





2017 榮耀九三全民路跑嘉年華

文/大溪分局警務員邱弘達





(圖翻攝自網路)

天色未亮·已見人潮逐漸湧入石門水庫·蓄勢待發準備迎接今天的挑戰·這裡不用大動干戈· 而是要激發自我的潛能與毅力·完成「榮耀九三」使命。

「2017 榮耀九三全民路跑嘉年華」於 106 年 9 月 2 日假石門水庫辦理·分為全馬、半馬、 10 公里及 4 公里組·可說是不分老少、全民皆宜·與其說這是一場路跑活動·不如說是場嘉年華活動·參與選手無不用盡巧思·精心打扮·有的將國旗穿上身·有的穿上國軍特有的迷彩裝·甚至 cosplay 也來到會場·一同享受這場難得的盛事·這場活動最主要的目的·不外乎藉舉辦路 跑比賽·提升全民運動風氣,增進國民身體健康、促進社會和諧、增進全民團結。

本次路跑活動在唱國歌、升旗典禮·以及軍樂中鳴槍起跑·從南苑停車場出發繞行坪林收費站、發電廠、賞楓公園、壩頂、環湖公路後再返回停車場·沿途風光明媚·景色讓人目不暇給。 過程中有上坡、下坡·對路跑選手來說應該是一場極具挑戰性的路線·當每位選手汗水淋漓奔馳 在石門水庫環線時·身體彷彿與大自然一同呼吸一般·所有的疲憊早已拋諸腦後·在抵達終點時· 腦中閃過不僅僅只有興奮而已·石門水庫的美已讓每位選手留下深刻的印象。

石門水庫位於大漢溪中游‧地處桃園市大溪區與龍潭區、復興區、新竹縣、關西鎮之間‧由 於溪口處有雙峰對峙狀若石門‧因而得名。來到石門水庫當然就要享受輕度旅行‧可以來大溪老 街逛逛‧欣賞老城區懷舊的古厝‧再品嚐大溪美味的豆干;每年10月入秋後‧位於下崁、中寮、 中庄等地韭菜花盛開‧一株株韭菜的頂端爆出串串白花‧遍野的韭菜田宛如覆著雪花的白色花海‧ 美麗極了;也可以申請參觀後慈湖‧園區豐富的生態有人面蜘蛛、鳥類、蛙類十分多樣‧還有臺









灣特有種肖楠木的森林浴步道·沿途景觀迷人·還有戒嚴管制時期所留下來的指揮所、碉堡、管制鐵門、辦公室等·相當值得來訪。

路跑活動在國內已蔚為風潮,在警察團隊中亦然,它的好處是可以一個人獨自完成,可以強化心肺功能,更可以激勵自我毅力。路跑,不再是單純的路跑,而是用雙腳來認識我們居住的大地,藉由不斷地參與來強化熱愛環境的信念,藉由每次的完賽來激勵自我的堅持。所以,路跑,跑的是一種信念和一份堅持,唯有憑藉著不變的信念與執著的堅持,才能真正地跑出自己美好的人生。





征服百岳-合散山旅遊心得分享

文、圖/外事科巡官曾傳偉

合歡山國家森林遊樂區位於花蓮縣與南投縣交界·海拔高 2,300 至 3,400 公尺·是全臺最高之國家森林遊樂區·獨特的垂直分布植被·自清境農場起·沿途陡升至最高點武嶺·可一睹奇萊



山群、合歡山群、中央尖山、玉山、南湖大山等層巒疊嶂;且因終年具備豐沛雨量·佐以多樣化的地形·故擁有許多高山特有植物·如高山箭竹、玉山石竹、玉山杜鵑等;遊樂區其中最為膾炙人口的景點是全臺公路最高點「武嶺」·海拔3275公尺·雖聳峻但能駕車抵達·更是冬季賞雪景點·不時可見單車族、機車環島行的旅客行駛。

合歡群峰包含七座山峰:合歡主峰、西峰、 北峰、東峰以及合歡尖山、石門山與石門北峰,

登山口皆離台十四甲線道路不遠,停車後可步行抵達,使得這些名岳顯得十分親人,其中合歡主峰、東峰、北峰、西峰、石門山更名列臺灣百岳,難度不高,僅須穿著簡單的裝備就可攀越,是達成人生首座百岳最簡易的目標。

十月透著絲縷秋天的涼意·雖仍偶爾伴著 陣陣細雨·氣溫卻較為舒適·極為適合出遊一 覽各地風情;月初·我們一群剛自警察大學畢 業·即將邁入警察、海巡工作的朋友·久仰其



盛名與壯麗· 把握住難得假 期的尾巴·前 往合歡山國家



森林遊樂區,除為與久違的朋友相聚外,更是為了幫自己踏入職 場前作最後的充電。

第一天·駕車自桃園國道二號往東·併入國道三號往大溪方向·於里程 214-霧峰系統出口下交流道轉國道六號(水沙連高速公







路)朝國姓/埔里方向前進·沿公路盡頭至埔里鎮·車程約需 2 小時 30 分;左轉沿台 14 線、14 甲線至清境農場·係南投著名的旅遊景點·也是上合歡山上前唯一有便利商店的大型聚落·我們

在此投宿,從清境至合歡山武嶺車程約為 40 分鐘,惟沿路攀升坡度較陡,路況蜿蜒,須注意行車安全。因整日旅途奔波,至昆陽休息區已午後時分,暮色逐漸蒼茫,我們選擇單攀合歡山主峰賞日落,避免日落天色昏暗導致下山危險。

合歡主峰沿途水泥鋪路,道路蜿蜒但地勢並不 陡峭,道路兩側因氣候而植被有所不同,靠近台 **14** 甲線道路側為玉山箭竹,另一側為臺灣冷杉。日落時





分,雲霧氤氲,夕陽柔光在水氣中折射,自然景色變化無窮、令人稱奇。惟合歡主峰係海拔 3000 公尺以上之高山,秋季溫度僅 5 至 10 度,且容易因空氣稀薄導致頭暈、氣喘等高山症,除攜帶足夠的禦寒衣物外,乾糧、飲水與適度的休息亦十分重要。我與友人低估合歡高山的氣溫,僅著短袖短褲與薄外套,在寒風中來回行走了 3 小時,凛冽刺骨實不敢再度體驗。

第二日清晨·大夥欲覽合歡群峰日出時的盛景·因此前晚早早就寢·清晨 3 點起床盥洗·懷抱期待的心情上山等候晨曦從山頭彼端露出;但大自然氣候變化無常·是日雨勢滂沱、濃霧遮蔽整個群山·我們仍不願放棄·沿著旅客中心旁的合歡尖山道路攀爬·不時需拉著繩子登上陡峭的

石壁,只為尋找最佳的視野;終於,皇天不負苦心人,讓我們看見了剎那的曙光,從雲層中灑出來。

合歡尖山是古老冰河時代受兩側冰河侵蝕形成的冰斗地形、屬於冰河遺跡。故其地勢陡峭、雖步道全長僅 500 公尺左右、仍須雙手雙腳齊用方能登頂。部分地形過於陡峭似攀岩、需注意雙腳踩踏是否穩固,雙手尋找可攀抓的目標,步步為營。









順著合歡尖山另一頭下山、陡峭階梯可以直接通到石門山 登山口附近的停車場,雖已濃霧瀰漫,但仍抱持著或許下一秒 就能撥雲見日的期待、攀越了號稱百岳中最簡易的石門山步道。 但可惜的是,步道全長雖僅需 30 分鐘登頂,但只見濃霧漸漸

籠罩整片山頭,不時細雨 紛飛,一回頭整個石門山

頓時成為一片白色的世界,有股誤入仙境的感覺。順路沿著 14 甲往大禹嶺方向,合歡北峰、西峰路口在路邊,因氣候 不佳、路況泥濘且濕滑,我們只能回頭至遊客中心稍事休 息。

石門山係合歡山群最簡易攀越的山頭,亦為觀賞合歡日 出熱門景點。合歡西峰、北峰全程來回 13 公里、上下坡度 陡,若無充足補給、裝備與合適氣候,不建議首次就挑戰攀 爬。時令為菊月,合歡山各處都可見虎杖花遍佈,或紅或白 點綴山頭。

合歡山遊客中心內販賣咖啡、關東煮、肉包、肉粽、泡 麵等熱食,對於清晨起床看日出早已飢陽轆轆的我們無疑是 雪中送炭。響應無痕山林理念,有提供馬克杯、陶瓷碗等環 保餐具,僅需押金即可借用。







旅行的終點,我們攀爬了在松雪樓旁的合 歡東峰,係合歡群峰中第二高峰,被列為百岳 九峨之一;雖然步道全長僅1公里,但皆為陡 上坡的木棧道階梯,直線爬升約300公尺高度, 且因高海拔空氣稀薄、容易感到疲勞與氣喘、 故需適當休息。同行的一位同學就因為疑似罹 患高山症感到不適,經過適度休息、保暖,以 及大家的鼓勵,所幸最終還是能與大夥同登合 歡東峰頂。







高山症是在氣壓低、氧氣缺乏的高山環境裡所產生的症狀,引起高山症的主要原因是人體在短時間內快速上升到過高的高度,造成體內因為在短時間裡無法及時適應高海拔的環境。通常來說我們必須逐漸緩慢漸進地去適應海拔變化,但因我國山區地形落差大及登山型態的關係,幾乎都沒有調適的行程,所以會有部分的旅客在爬升超過 2,500 公尺的高度後便會出現高山症的症狀。

高山症的發作原因取決於高度、上升速度及個人適應能力等 三個重要因素,在進入高山的適應過程中,一般人都會出現高山

病的早期症狀-頭痛、頭暈、噁心、厭食、失眠等,通常出現於到達 2,500 公尺高度之後的四至八小時,若能夠適應,約在 2 至 3 天症狀能夠減緩或改善,若無法改善者需要儘速離開高山環境並尋求醫療協助。高山症的治療方式,需要早期就要警覺,得到適切的診斷並治療,通常最好的方式就是讓患者儘速離開高海拔的環境,若需要可以給予氧氣,並讓他休息以減少氧氣消耗;若症狀仍未減緩,則須要儘速就醫。

松雪樓於 53 年興建·作為已故總統蔣中正的行館·如今開放做為一般民眾得以住宿的熱門旅館; 合歡東峰步道一路上雖一片銀白濃霧·但可見步道旁日治時期的滑雪覽車·訴說著當年這邊曾經做為滑雪訓練場的歷史·如今建築物老舊鏽蝕已廢棄·仍可見當時榮景。

隨著光陰飄逝,最後站在合歡東峰最高點之際老天終於撥雲見日,讓我們能立足於合歡第二





高峰一窺遠方的清境農場以及群山峻嶺; 這趟旅程一路上雖然波折,起濃霧、飄 雨,同行夥伴有人高山症不適,但最後 還是在這兩天的旅程中征服了合歡群峰 中的四座百岳,心中的成就感及喜悅在 當下不言而喻。孟子曾言:「孔子登東山 而小魯,登泰山而小天下」,我們一群初 出社會的小毛頭,登上著名的合歡群峰, 除了讚嘆自然的奧妙、氣候的變化萬千 外,更能體會自身的渺小不足。







這趟旅行登合歡群峰的目的,我想不僅於獨自攀爬征服群峰的滿足感,更是為了親眼飽覽這些著名景點的一草一木,尤其看到曙光剎那的感動,只能夠透過自己雙眼才能細細品味;更從過程中體會到個人渺小如滄海一粟,應該要學會謙卑、謙遜,用感恩的心境去看待外界的人、事、物,相信未來服務民眾時,秉持著如此胸懷,將更能發揮同理心,尊重他人的想法,提升工作品質與成效。



