



Taoyuan County Police Bureau



第55期

2013.1月出刊

e-mail yunc@tyhp.gov.tw

目錄 Contents

02

一、特別報導

展望未來・航向102年

人事室助理員白欣弘

分局長暨大隊長聯合交接典禮縣長致詞

人事室股長林慧盈

建構「以人為本」交通新願景

交通警察大隊前大隊長吳坤旭、

強化涉外治安警政作為

中隊長劉玉祥

「2012 LPGA」安全維護與交通疏導

外事科科長羅火祥、警員張玉玲

楊梅分局長高壽孫、巡官涂志偉

23

二、全國模範

回首鑑識工作來時路

刑事鑑識中心警務正林文煜

教育訓練之落實・優質勤務之根基

訓練科教官李國簽

32

三、刑事最前線

同志情侶擁槍販毒 警方突擊嫌犯認栽

刑事警察大隊分隊長余鴻仁

34

四、警察實務

盤查現場第3人干擾之應對初探

保安警察大隊主任王瑞程、警員許銘華

37

五、少年關懷

以家為本・「逆風」展翼

少年警察隊偵查佐李榮俊

40

六、廉政宣導

關心？關說？傻傻分不清楚！

政風室股長鍾雅靜

發行人 / 黎文明
副發行人 / 林聰槐、林一民、耿繼文
總編輯 / 邱銘光
副總編輯 / 陳武康
編輯組員 / 沈廷利、江慶斌、薛能烘、沈介茗、曾韻菁

GPN 2009702029
中華郵政桃園誌第00007號
執照登記為雜誌交寄

發行單位：桃園縣政府警察局
地 址：桃園市縣府路3號
連絡電話：(03) 3471834 警用2066

印製/神才印刷事業股份有限公司 電話(03) 3373700



44

七、節能減碳

警察局屋頂防漏與節能美化整修成效

後勤科股長彭德忠、警員王聖巍

46

八、資訊安全

個資保護第1步－檔案加密莫輕忽

資訊室警務員高嘉宏

51

九、活動實記

預防犯罪宣導創意嘉年華

刑事警察大隊警務員周宗璋

保安警力檢測實記

少年警察隊警務員王瓊琳

中壢分局籃球比賽有感

中壢分局巡官連鳳鈞

龜山鄉運記趣

龜山分局警務員吳育瑄

59

十、忠勤忠義忠勇

大雨淹地下道 警察推車忙救援

平鎮分局副所長張勝春

犯案曝光，女賊上演「脫」逃術

八德分局所長潘仁傑

婦久病厭世 警跳溪救命

平鎮分局巡佐李湘運

62

十一、警心園地

首日出勤・霹靂震撼

保安警察大隊警員鍾光能

從葉少爺事件看偏差及犯罪行為之型塑

龜山分局警員劉璟薇

好書推薦－創業教我的50件事

龜山分局組長林東星

博得好口碑，為專業的警察工作加分

八德分局警員梁玉祥

大霸群峰之旅紀事

中壢分局組長沈鳳漳

70

十二、人事動態

101年10至12月人事異動

人事室業務資料



廣告

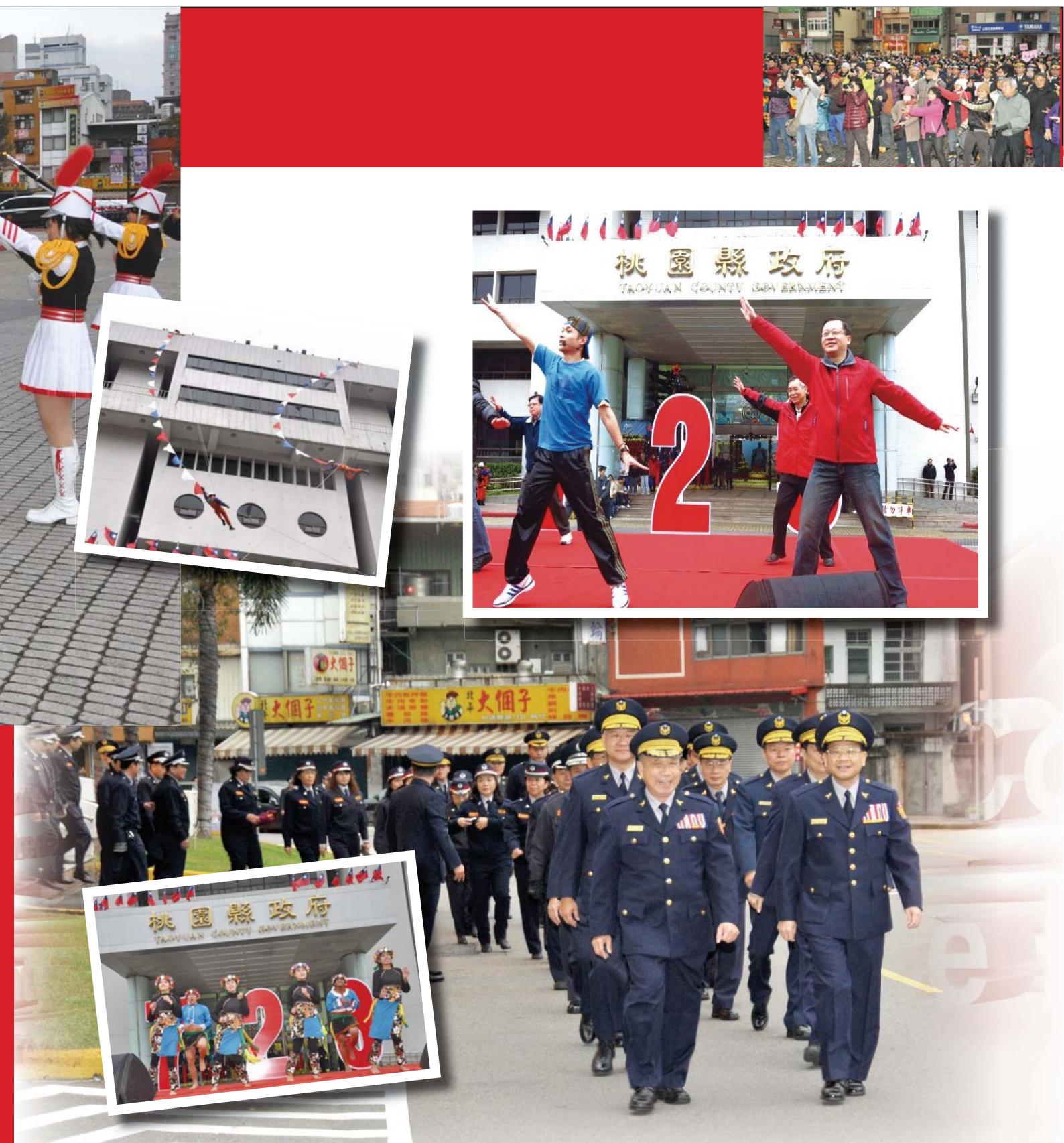


展望未來・航向102年

文/人事室助理員白欣弘 圖/縣府民政局、攝影小組鍾鎮州

桃園縣「展望未來・航向102」元旦升旗於當日上午7時30分在縣府前廣場隆重舉行，典禮在卑南族原住民舞蹈中熱鬧開場，吳縣長志揚更與升旗民眾同樂齊跳「健康瘦瘦拳」，展現十足朝氣與活力！

重頭戲護旗儀式由本局保安大隊重機車隊為前導，引導陽明高中儀隊及消防特搜弟



兄護旗進場，特搜弟兄揹負國旗，在民眾驚嘆聲中，以高超技巧攀上縣府頂樓，隨即白日紅旗冉冉升上青天。

縣長在致詞時，特別強調距離升格直轄市還有723天，縣府團隊要在最短時間內做好各項整備工作，讓縣民在升格首日就感受到我們的進步與效率。



分局長暨大隊長 聯合交接典禮縣長致詞

文字整理/人事室股長林慧盈、圖/攝影小組王聖宏、鍾鎮州

今天是本府警察局幾位重要幹部聯合交接典禮，感謝大家在百忙中冒著寒風細雨參加觀禮，顯見大家對他們的重視跟期許，希望他們到任新職，一定要非常努力。

除了局內的交接，我們有兩位同仁因為表現優異另有高陞，分別是卸任龜山分局分局長呂金城以及保安警察大隊大隊長賈樂吉，分別榮陞內政部警政署警監督察及高雄市政府警察局分局長。同時懸缺許久的副局長也於今日到任，新任副局長

耿繼文於民國99年12月即擔任臺南市政府警察局的副局長，表現非常的傑出，獲警政署長官的肯定，特別調任本府警察局擔任副局長，歡迎加入我們桃警團隊。

其次龜山分局呂金城分局長，他是在100年5月調任龜山分局長，任內各項評比都是名列前茅，本來分局長有年齡的限制，但是他的經歷豐富、工作認真，內政部警政署特予調陞警監督察，我們感謝、祝福他，希望到中央以後隨時給我們最好的建議，做桃園堅強的後盾。

另外卸任保安警察大隊大隊長賈樂吉，他今天同時前往履新，在100年1月調任保安警察大隊長後，帶領剽悍的霹靂戰警打擊犯罪、提高見警率，績效卓著，調陞高雄市政府警察局擔任分局長，相信他能夠發揮所長。

新任龜山分局分局長許錫榮，原來是大溪分局分局長，我私下聽到大溪鎮及復興鄉的鄉親對分局長讚賞有加，復興鄉跟大溪鎮是本縣最大的兩個轄區，轄區遼闊又是高人氣觀光景點，大家休息的假日就是他最忙的時候，我們在大溪辦了很多的活動，他都能夠圓滿達成任務，這次調任繁重的龜山分局，也希望他把好的工作模式帶到龜山。

接下來新任大溪分局分局長吳坤旭，他是我們信任的交通警察大隊大隊長，吳分局長在擔任大隊長時，縣內舉辦非常多的活動，包括金馬獎、國際自由車環臺賽、北橫旅遊節等都表現得非常盡職，尤其是國際自由車環台賽，被主辦單位評為媲美環法等級的賽事，讓桃園縣獲得好評，顯見吳分局長對交通管理確有所長，調到大溪分局管理治安還有繁重的假日交通最合適，相信在吳分局長主政之下，大溪分局的治安、交通、為民服務工作，必會不斷精益求精，向前邁進。

我們新任交通警察大隊大隊長趙成之，縣內龜山分局、八德分局、中壢分



照片左起，新任龜山分局長許錫榮、黎局長、吳縣長、新任大溪分局長吳坤旭

局、大溪分局、桃園分局他都服務過，對本轄治安狀況熟悉，100年1月調任行政科科長，希望藉助他對桃園的熟悉，把桃園的交通管理好，將來進入交通全面的建設，也會邁入交通的黑暗期，希望他把所有的交通秩序管控到最好，讓大家有個順暢、平安的交通。

另外，我們新任保安警察大隊大隊長廖高江，他是一個讓大家都非常喜歡的公關高手，早期在警政署擔任過公共關係室的專員，也擔任過花蓮縣警察局副局長，他反應靈敏，處事圓融，溝通能力非常好，所以能夠跟民意代表及媒體保持良好互動關係，可說是桃警的化妝師，我們把他調任到保安警察大隊歷練，希望他能有更好的表現。

本轄的治安環境比較複雜，但目前為止的績效都能維持六都第1名，犯罪率最低、破獲率最高，希望能繼續維持這樣優異的成績，大家一起為桃園的治安打拼！



建構「以人為本」交通新願景

文／交通警察大隊前大隊長吳坤旭、中隊長劉玉祥

前言

本縣人口202萬5,716人，約占全國總數8.7%。全縣機動車輛181萬4,064輛，占全國總數8.5%，其中機車占114萬8,935輛。

轄內有國道高速公路3條（交流道16處）、快速公路2條（台61、台66線）等主要道路。重大交通建設有五楊高架橋（預定101年底分階段竣工）、機場捷運線（預定102年底竣工）及臺鐵高架化（預定106年竣工）。

從心出發－火車站前交通整頓

桃園火車站

◎歷史變革

1893年（清光緒19年）臺北至新竹鐵路通車，清廷設置「桃仔園」。1905年（明治39年）臺灣西部縱貫線改線，車站重建並更名為「桃園驛」是目前桃園火車站前身，歷經多年政權轉移與經濟發展，桃園火車站以傳統地面式車站之姿態，躍升為全國旅運量第2大站，100年旅客運量達2,221萬8,201人次，僅次於全面地下化且3鐵共構的臺北火車站，周邊人車均須

透過平面道路進行疏運，產生諸多壅塞及交通秩序問題。

桃園火車站及周邊區域開發甚早，開發時未妥善規劃站前空間與道路配置，導致站前圓環及道路空間狹窄，且目前周邊緊鄰數家大型百貨公司，附近商店林立，除通勤民眾外，亦吸引大量人、車聚集，人、車衝突頻繁，產生交通壅塞現象。本局自98年起，陸續建議縣政府交通局及桃園市公所，進行相關改善工程，以根除百年未解決之交通問題。

◎桃園火車站前圓環改善工程

本局一改過往被動姿態，主動邀集縣政府及桃園市公所等單位多次召開相關會議，研議各類交通工程改善事項，如改善桃園火車站站前小圓環、研議站前大同路與中正路口相關標誌（線）問題、改善站前計程車違規排班問題。

積極與縣政府和有關單位溝通協調，希望藉由工程改善，以治本手段發揮最大效益解決交通問題，而非僅倚賴龐大警力管制疏導。相關改善工程如下：

* 拆除圓環休憩處所：舊站前圓環位於道路中央，卻提供休憩空間，造成行人任意穿越馬路，產生嚴重人、車爭道衝突。本縣為工商大城，合法外籍勞工



火車站前圓環休憩區，易造成人群穿越車道及外勞群聚嬉戲（改善前）

人數居全國之冠（7萬5,000多人），每逢例假日外勞必群聚火車站前圓環，堪稱最熱會面地點，除交通問題外，易形成治安潛在危害處所。爰強烈建議桃園市公所將屹立數十年的圓環休憩座椅拆除，改為一般造景，使民眾不再任意穿越道路前往路中圓環，展現本局整頓站前交通秩序之決心與魄力。

* 繪設行人穿越道：配合拆除站前圓環休憩空間，繪設行人穿越道，引導行人繞行圓環外圍及路側進出站，避免行人逕行穿越道路及圓環，達成人、車分離之效果。

* 整頓計程車停車及攬客秩序：以往司機嚼食檳榔、衣衫不整、霸占出口任意攬客，經本局強力約束，站前排班秩序大幅改善，多能禮讓行人，注意形象，給予旅客進入桃園的良好第一印象。

* 改善桃園市中正路與復興路口：桃園

市中正路、復興路（台1甲線）路口，為進出桃園火車站咽喉，同時兼具城際幹道與地區道路功能，行人及車流量大。該路口原未劃設行人穿越道，應由人行地下道通過，惟長期以來民眾守法觀念薄弱，絕大多數均違規穿越路口，鮮少使用地下道；復以缺乏無障礙設施，行動不便者僅能穿越馬路，派遣交崗警力任務主要係指揮疏導車流，但取締瞬間大批行人違規確有困難。雖多次向有關單位提改善建議（研議拆除地下道），惟以未逾使用年限而作罷。為求務實，本局復於101年6月間，透過道安會報機



中正路與復興路口行人任意穿越車道違規情形嚴重（改善前）

制，強力建議繪設行人穿越道之可行性，終於決議劃設及調整號誌秒差，澈底解決長期以來人、車爭道之重大交通問題。



繪設行人穿越道並增派警力指揮，解決長期以來人、車爭道問題（改善後）

◎交通勤務派遣

為因應桃園火車站周邊交通繁忙現象，本局投入大量警力維持交通秩序與行人安全，平常日針對桃園火車站前及周邊各重要路口，規劃7時至22時交通疏導崗哨，使用警力43人次，假日達47人次，有效驅離臨時違規停車及攤販，加強疏導車流，讓平均每日超過6萬名的旅客，感受警察整頓交通秩序之決心。

中壢火車站

◎歷史變革

1893年（清光緒19年）臺北至新竹鐵路通車，清廷設置「潤仔壢」。1896年（明治30年）車站重建並更名為「中壢驛」是目前中壢火車站前身，與桃園火車站相同，中壢火車站迄今仍為傳統地面式車站，100年旅客運量達2,041萬8,829人次，旅客吞吐量為全國第3（僅次於臺北及桃園火車站）。中壢火車站因周邊腹地不足，同樣產生諸多難解之交通問題。

◎中壢火車站前圓環改善工程

為改善中壢火車站交通秩序，本局以降低人、車衝突為目標，於98年間會同縣政府交通局及中壢市公所進行交通工程改善：

* 調整站前圓環幾何形狀，以利車流運行：塗銷火車站入口方向行人穿越道線，維持出口處人行穿越道線，減少人車衝突。

* 火車站前增繪行人優先道：引導行人繞行圓環及路側進出站，達成人、車分



利用出口處人行穿越道線，減少人車衝突

離之效果，降低直接穿越圓環之行人流量，減少衝突，有效降低事故發生。

◎交通勤務派遣

為確保旅客安全，避免接送旅客車輛造成臨時性壅塞，本局亦針對中壢火車站前圓環，規劃每日7時至22時交通疏導崗哨，使用警力19人次，並列為督導重點，以維持交通秩序。

由點到面一貫穿幹道一路順暢

計畫緣起

桃園與中壢兩個火車站為全縣交通樞紐，本局從都心出發，由點而線到面，積極將交通整頓工作自都心向外擴展，以貫通轄內主要幹道，提升整體疏運效能。先後規劃「路暢專案」及「建構優質交通環境專案」，建立道路標誌、標線、號誌權威，積極防制事故發生。透過宣導、勸導、取締3步驟，同時報請道安會報列管，請其他相關局處配合，清除嚴重妨礙行車安全或順暢之路障及改善不合理道路工程。

省道交通整理

◎整頓縣內台1、台3、台4、台7線省道

及銜接國道1號南崁、內壢、中壢、楊梅交流道；國道2號大園、南桃園、大湳交流道；國道3號大溪、龍潭交流道至市區的重要道路。諸如桃園市春日路、蘆竹鄉中正路、中壢市中園路、民族路、平鎮市民族路、楊梅市永美路、中山路、大園鄉中正東路、八德市和平路、大溪鎮員林路、龍潭鄉大昌路等50條示範道路，總長計166.6公里，並加強上、下班交通尖峰時段的交通崗勤務。

◎為防制「機、老、酒」交通事故，除加強各類惡性交通違規執法工作外、並製作「生死一瞬間」事故影片宣導，且要求各分局針對各重點道路之號誌故障、標誌（線）缺損、交通工程不合理等狀況及時反應機制，並提請道路工程主管單位改善者計500處，確實已有效降低A1事故案件。

◎101年6月25日起，將前述50條道路串連整合，推出貫穿轄區台1線（縱向）及台4線（橫向）為轄區示範道路加強執法路段，工作重點：清除嚴重妨礙行車安全、順暢，在車道上違規停車、遊動廣告車輛、派報、販賣物品，及占用人行道活動式廣告牌、固定招牌廣告，並檢視改善道路號誌、標誌、標線設置，讓民眾行車「縱橫桃園、暢行無礙」。

執行成效—A1事故減少

「建構優質交通環境專案」執行至今，已有效減少各重點路段上違規停車、派報、販賣物品、活動式廣告牌等違規

行為，提供民眾安全且順暢的交通環境。

100年度本專案內之示範道路發生A1交通事故97件、99人死亡，較99年度同期減少發生7件、10人死亡。101年1至10月與100年1至10月同期發生A1類交通事故案件數比較，計發生A1類交通事故7件7人較同期發生A1類交通事故12件12人，減少A1類交通事故5件5人。本縣將繼續推動本專案，透過交通工程改善，執行宣導、勸導、取締重點交通違規手段，以建構桃園縣內優質交通環境。

世外桃源—觀光景點交管成效

交通概況

桃園縣多樣化的人文與自然資源相當豐富，造就諸多旅遊熱點，經統計100年度慈湖園區及角板山入園遊客達403萬496人次，100年7月份開幕的小烏來天空步道風景區遊客達123萬6,987人，盛產水蜜桃的避暑勝地拉拉山遊客亦有37萬6,558人。本縣大溪鎮更於101年度入選臺灣十大觀光小城，本局除了謹慎因應遊客帶來的交通挑戰，也致力營造順暢的交通環境，提升旅遊品質。

以小烏來風景特定區為例

100年7月，台7線上的小烏來風景特定區開放新景點「天空步道」造成轟動，成為旅遊新熱點。該景點週邊停車空間不足，唯一聯外道路台7線道路容量有限，開幕日數萬人潮湧入園區，造成交通壅塞，本局立即與主管機關觀光行銷局及交通局研商對策，翌日起增派警力，強化

管制作為、強力疏導，明顯紓解交通問題。

改善措施

◎車輛進出管制

管制台7線與往小烏來園區道路（桃116線）路口，禁止自小客車進入，引導車輛沿台7線續行至羅浮地區路邊停放（此段台7線由雙向2線道增為雙向4線道且有中央分隔島）。避免因小烏來園區停車空間不足，車輛湧入後無法紓解。

◎引導路邊停車

引導旅客車輛沿台7線至羅浮地區不影響交通安全之路側停放，利用道路空間解決山區無適當停車場之困難。

◎加開接駁專車

利用台7線旁復興橋頭空地，做為臨時接駁點，加開接駁班車來回接送車輛停放於羅浮地區之旅客。

◎旅客總量管制

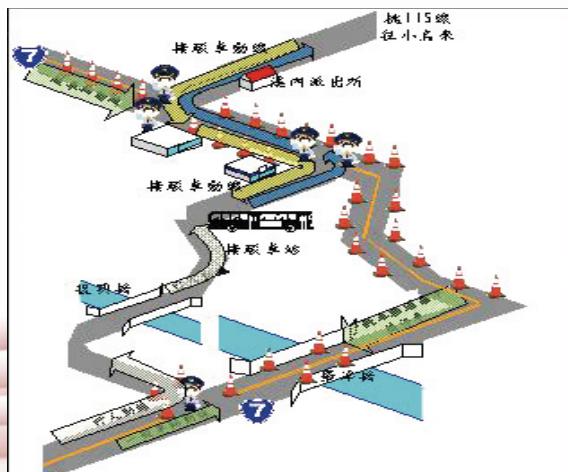
每日入園旅客限定3,600人，並以發預約券方式，減少久候民眾，間接減少車流量。

◎管制措施成效

相關新措施實施後，大幅改善小烏來交通壅塞癥結，確保台7線交通順暢，維持重要風景熱點之旅遊品質，讓出遊民眾免受塞車之苦，風評甚佳著有成效。



觀光熱點強化管制作為，有效紓解交通問題



小烏來車輛進出管制動線圖

愛與祥和一禮讓行人安全無礙

緣由

鑑於本縣100年行人交通事故案件發生1,589件，造成16人死亡、2,272人受傷，分析肇事原因，以「車輛未禮讓行人」及「行人任意穿越車道」最多，顯見道路上「禮讓」觀念仍薄弱。為具體實踐吳縣長「愛與祥和」政策，以期建

立一個「尊重路權、暢行無礙」的優質交通環境，本局爰訂定「禮讓行人」交通執法計畫，獲本縣道安聯席會報各級長官及道安顧問等鼎力支持，由縣府道安會報負責整合府內各局室推動配套工作，例如檢視道路上行人穿越設施是否完善、學校安全教育宣導、以及監理單位辦理大貨車駕駛人考照訓練宣導等，希望民眾在本專案執法前夕，能了解自身路權及相關法令規定。

執行期程及作法

◎宣（勸）導期：101年6月1日起至6月30日止。

*本縣道安會報各工作小組利用各種集會配合辦理宣導，並請交通局檢視交通標誌、標線、號誌之適當性及行人設施之完整性（如：桃園市中正與復興路口增繪行人穿越道及行人專用號誌等）。

*本局亦於101年6月25日辦理大型記者會，希望藉由媒體報導，讓民眾了解法令規定及警方執法決心。

*於宣導期間，各單位配合設置宣導看板、布旗、印製宣導品（資料）廣為宣導，並運用各項勤務活動及社區治安會議、守望相助會報、里民大會等民眾聚會場合向民眾宣導。

◎執法期：

自101年7月1日起開始執法取締依「一



「禮讓行人」記者會

種勤務發揮多種功能」原則，以各單位現有上、下班尖峰時段交整崗之路口為主，並擇其中1至2處交整崗為本專案示範路口，由交整員警兼執行取締工作，並得視各路口車流量及路幅大小，另規劃專責警力協助執行。

◎為發揮「一種勤務多種功能」，再加上各單位執行本專案之路口崗大多位於台1線及台4線上，是故於離峰時段則併「加強縣內台1線、台4線示範道路交通執法」工作計畫，以機巡方式於路段上來回梭巡，發現違規狀態，立即稽查取締，以節省警力。至於在火車站、百貨公司等周邊人潮眾多之路口或交通尖峰時段，仍以路口崗定點執勤，以疏導人潮並執行本專案。

迎接挑戰－桃園都交通新願景

本縣路網發展係以中央台地發展帶的桃園市、中壢市為雙核心，向外呈輻射狀發展，台1線、國道1號中山高速公路、國道3號福爾摩沙高速公路沿經本轄，帶



圖片來源：桃園縣政府網站



圖片來源：桃園縣政府網站

動臺北市、新北市都會區人口、工商業發展逐漸移駐本縣，使得本縣人口與機動車輛急速成長，由於本縣多數道路屬老舊街道，道路容量不敷使用，亦形成交通執法上的新挑戰。鑑此，本縣積極向中央研擬改善對策，並獲中央核准進行各項重大交通工程建設如下：

桃園都會區捷運系統路網規劃

桃園都會區大眾捷運系統之整體路

網係由藍線、紅線、航空城捷運線、橘線及棕線等構成；目前進行施工中的路線為「捷運藍線北段－併入臺灣桃園國際機場聯外捷運建設計畫」，本案工程期能改善臺灣桃園國際機場聯外之交通，建設機場聯外捷運系統，以連結臺北車站、臺灣桃園國際機場、高鐵桃園車站等交通運輸樞紐，完工通車後將能使國際航線與國內交通網路得以緊密結合。

除捷運藍線外，縣府亦正積極推動捷運綠線（航空城捷運線），業經行政院函示依經建會審議結論辦理，目前由縣府展開後續綜合

規劃階段之相關作業，該路線北自機場捷運線A16站開始，跨越國道2號，沿中正路於大興西路與整體規劃路網之捷運橘線交會，續沿中正路與臺鐵桃園站交會，再轉介壽路進入八德地區銜接六號生活圈道路，與高架之三鶯線交會，再續接八德擴大都市計畫南北向之50公尺計畫道路。路線完成後將能充分發揮捷運路網效益。

臺灣鐵路桃園段高架化建設工程計畫

本轄台1線省道臨鄰縱貫鐵路，每遇有列車通行因平交道儲車空間不足，致轉向車流無法適時紓解，造成主幹道台1線交通嚴重受阻，為改善交通壅塞問題，經爭取鐵路高架或地下化，臺鐵桃園段高架化工程（鳳鳴站至平鎮市德育路平交道西側）終於進入施工階段，並納入本縣都會區捷運紅線（臺鐵都會區捷運化桃園段高架化建設計畫），由交通部臺灣鐵路管理局主辦，將桃園－中壢段以鐵路高架捷運化之方式提供服務；目前正進行「臨時軌路基工程」，另桃園及中壢臨時站工程申請之「臨時建照」亦由縣府協助辦理中，整體高架工程完工後（預定106年底），將可消除沿線受阻隔之兩側道路，有助於提昇整體路網運作之效率及改善南北向縱貫公路交通壅塞等效益。

國道1號五股－楊梅段高架拓寬計畫

國道1號行經桃園、內壢、中壢、平鎮、楊梅等精華地區；由於高速公路的舒適與便捷，除長程通過性交通外，短程交通亦大量利用，致國道1號五股至楊梅段之道路服務水準下降；造成交通壅塞的主要原因包括：交織頻繁致主線交通容量折減、交流道間距小及干擾

大、車道遞減佈設及路段容量不足、交流道聯絡道回堵影響主線等，故積極推動及建議五股至楊梅段應拓寬改善，以消除現況交通瓶頸。

結語

本持續的城市發展與工商繁榮，以及新住人口的增多，使得「交通安全」問題變得更為複雜，警察除肩負交通執法取締外，更負有維護交通安全的職責，為達成任務目標，本局採「執法與宣導並重」的執行策略，落實「以人為本」的服務方式，致力建構良好的安全交通環境，「從群眾中來，到群眾中去」的人本路線，做到真正的「執政為民」，使本縣在「愛與祥和社會」政策規劃下，營造一個充滿生命力與希望的生活環境，真正成為一個「宜居城市、生活大縣」。



五楊高架中壢－楊梅段匝道入口（圖片來源：桃園縣政府網站）



副局長林一民於座談會中經驗分享

強化涉外治安警政作為

文、圖／外事科科長羅火祥、警員張玉玲

前言

本縣工廠林立，勞動需求較他縣市為大，從而引進大批外籍勞工至縣內工作，且本轄鐵路、公路交通便利，外籍勞工通常聚集在桃園、中壢火車站周邊，附近外勞舞廳、異國小吃店、商店及通訊行眾多而充滿南洋風情，甚至吸引不少鄰近縣市外籍勞工慕名而至，或消費或訪同鄉以解思鄉愁緒，平時週末期間約可聚集5,000至10,000名外勞，適逢節慶時期甚至可高達2至3萬人，身處其中宛若置身東南亞小國度。

依據行政院勞工委員會101年10月份最新統計，全臺外籍勞工數量443,809人，本縣7,536人，占全臺總數量16.98%，外籍勞工人數不僅是六都之冠，更是全臺第一。本縣外籍勞工國籍分布，以印尼籍數量最多，占42.42%，其次依序為越南籍22.37%、菲律賓19.52%、泰國15.68%。外籍勞工人數眾多且分屬不同國籍，極易因生活習慣、語言及文化等差異衍生治安問題，而外籍勞工假日聚集、消費或遊蕩之特性，容易衍生打架滋事、鬥毆結仇、或因感情糾紛引起殺機及竊盜、

吸毒等影響社會治安案件，造成民眾生活恐懼，形成治安衝擊。

涉外案件比較分析

本轄101年1月1日起至11月30日止涉外案件共發生148件，其中以竊盜案29件（占19.59%）為最大宗，其次為毒品案18件（占12.16%），再其次為公共危險案13件（占8.78%）；國籍以越南籍60件（占40.54%）為最多，其次為泰國籍38件（25.67%）為次多，再其次為印尼籍24件（占16.21%）；處理單位以中壢分局47件（31.75%）為最多，其次為桃園分局23件（15.54%）為次多，再其次為龜山分局17件（11.48%）。

以案類與國籍交叉分析涉外刑案，越南籍60件中，以竊盜案15件為最多，其次為傷害案、通緝案、侵占案各6件；泰國籍38件，以毒品案13件為最多，其次為公共危險5件；印尼籍24件，以竊盜案5件為最多，其次為毒品案3件；菲律賓籍6件，以竊盜案2件為最多。

當前涉外治安案件之隱憂

外勞卡氾濫

合法外勞在臺使用之電話SIM卡於渠離境後又轉手販賣給在臺或新入境外勞，致與使用人之身分不相符，甚至已被轉賣好幾手。當發生重大涉外刑案，大多仰賴犯嫌之通訊追查以確認其身分與行蹤，惟犯嫌所持之通訊電話卡登記資料常與使用人之身分不符，致使無法即時掌握犯嫌身分延誤偵辦進度。另於偵辦案件中亦發現



加強查察外籍勞工身分

有專門收購和販賣此類外勞牟利者，如經坐大且為居心不良者所利用，此將為治安維護之一大漏洞。

外配之角色複雜

依據內政部入出國及移民署101年10月最新統計資料中，本縣不含陸、港、澳籍之外籍配偶達18,312人，占全臺總數量11.93%，僅次於新北市。以合法婚姻關係而取得本國人民身分之原越南籍外配，通常於取得國民身分證後便與法律上之配偶離婚，並以依親之名將越南之親友接引至國內居住，藉此管道複製經驗取得身分證形成二次移民。甚至取得我國人民身分後至俗稱越南店從事妨害風化之色情行業，或有資助或庇護逃逸外勞、涉案外勞，為非法外勞租賃房屋、申請電話供渠使用等情事，對涉外治安之維護與涉外刑案偵辦均為不可忽視之障礙。

防制涉外案件策進作為

密集掃蕩易滋事處所

特別針對轄內「四八街舞廳」、「美加泰餐廳」等外勞舞廳營業場所加強



掃蕩外勞易滋事處所

查察，協請權責機關（工務局）就該場所「違章建築」部分即予拆除，並對內部裝潢不符規定部分，落實各項行政裁處（罰）作業（如限期改善、強制拆除等），讓業者不堪損失即告自行停業。

通報勞政、移民單位依法裁處

凡本轄發生外勞涉及刑事案件，即函請行政院勞工委員會與移民署專勤隊，請其對於該涉案之外勞予以裁處。行政院勞工委員會對於本局函知該類涉外刑事案

件，均俟地檢署將該等案件偵結起訴，再依照就業服務法第73條第6款、同法第74條第1項規定廢止該外勞之聘僱許可，並管制渠等入國工作申請案。

建檔列冊管理

本局針對外勞資料建檔採行「建立外勞易聚集場所清冊」、「建立僱用外勞廠商清冊」、「建立外勞居住場所清冊」、「建立通譯名冊與通譯配置」及「工廠管理人員名冊」等作為。

預防犯罪宣導

◎舉行「101年僱用外籍勞工廠商及外籍勞工仲介公司治安座談會」：鑑於本轄外勞人數居全國之冠，外籍勞工聚眾滋事、鬥毆傷（殺）人等犯罪案件有增多徵候，為有效防制外籍勞工涉及刑案，期以座談會之形式，針對外勞管理及治安強化等面向多方聽取業者建言，回應民眾需求，並強化法制觀念宣導工作，

俾淨化本轄涉外治安。本次座談會邀集轄內外勞仲介業者、僱用外籍勞工廠商（法人）共4,068家、僱用外籍勞工看護工個人（自然人）1萬1,054人（由仲介業者代表），逐一於10個分局個別實施。另設計「外籍勞工法律宣導海報」及「外籍勞工法律宣導文宣」，內容翻譯為越南、泰國、印尼及菲律賓等四國文字，於座談



舉辦泰國潑水節活動

會場發放予與會人員攜回張貼，並持續追蹤訪視。

◎於本轄舉辦之泰國潑水節、印尼文化節、菲律賓嘉年華及越南節慶等活動會場，進行犯罪預防宣導，藉以強化外籍勞工法制觀念，以維本轄涉外治安。

成立專案偵查小組

轄內一旦發生重大涉外刑案，本局外事科、刑警大隊及轄區分局立即成立專案偵查小組，靈活調度警力，並提供調閱相關資訊，力求快速偵破案件。如101年8月30日大園分局轄內發生之外籍勞工兇殺案，即在本局外事科與大園分局成立專案小組合力偵辦下，順利於案發5日內偵破，緝獲他轄逃逸越南籍外勞，有效打擊犯罪，展現警察掃蕩不法決心。

業者配合內控機制

要求外勞聚集場所業者配合，於外勞入場前管制攜帶危禁物品，如刀械、毒品等，且僅開放同國籍之外勞進入，避免國籍混雜，而產生口角衝突進而鬥毆之情事。警方臨檢時，配合清場，並以母語請外勞配合持證受檢。對於持影本居留證、無相片健保卡，或未帶證件之外勞，一律帶回勤務處所過濾查證，有效深入追查非法外勞矇混入內及防制滋事。

強化與教會人員交流

外籍勞工來自不同國家各有其宗教信仰，隻身來臺工作思鄉之情大多寄託

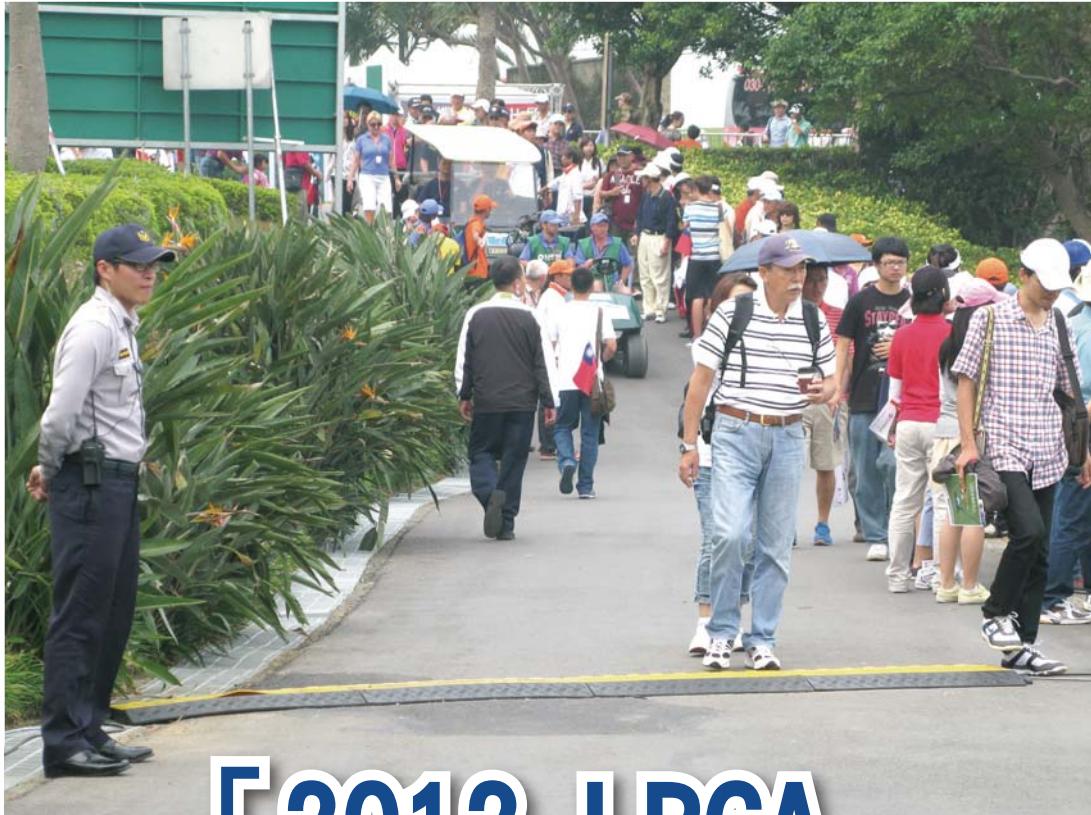


防制人口販運宣導

於宗教，對於強化與教會之橫向聯繫，確實瞭解目前外籍勞工可能面臨的難題，從中強化外勞之管理實屬必要。另外教會周邊每逢禮拜日往往聚集大量外勞，易引起附近住戶恐慌，除先行知會教會給予約制管理外，並於易聚集之教會旁適時適當盤查，除能避免碰觸敏感宗教問題外，亦能達到有效之管理。

結語

提供民眾安全無虞的生活空間，安居樂業的優質環境，乃警察責無旁貸的主要責任；穩定的社會治安是經濟發展與民眾安居樂業之重要基礎，亦是本局全體同仁協同努力的目標。本局將持續精進各項預防與偵查作為，對轄內不法特種場所強勢臨檢掃蕩，並結合各單位之資源及力量，嚴正打擊不法犯罪，以淨化桃園縣治安環境，維護公共安全，精益求精，戮力達成民眾殷切的期待，還給市民優質生活空間。



「2012 LPGA」 安全維護與交通疏導

文、圖/楊梅分局長高壽孫、巡官涂志偉

前言

時光荏苒，光陰如梭，猶記得100年LPGA首次在臺灣舉辦，吸引超過6萬球迷紛沓而至，倚仗著100年的超高人氣，中華民國高爾夫球協會再次於101年10月25至28日，在本轄「揚昇高爾夫鄉村俱樂部」舉辦世界女子高爾夫球最高等級之巡迴賽—「2012揚昇LPGA臺灣錦標賽」。由於100年賽事期間，賽場與交通秩序井然有序，民眾多能遵守觀賽禮儀，成功引起

美國LPGA官方對臺灣站重視，本分局在這場高規格的比賽中，亦能充分展現出桃警團隊高度專業及熱忱服務，深獲主辦單位及民眾的肯定。

期前準備

此次比賽，當前各國一流好手均來臺參賽，這群來自世界各國的78名好手，齊聚進行國際級之競技。為確保本次賽事能順利進行，本分局由分局長高壽孫率同各級幹部，多次參與桃園縣政府體育處期

前聯合工作會議及現地會勘，完整了解賽會各項細節，另參據100年舉辦賽事期間安全維護及交通疏導之經驗，對於人潮動線、可能之衝突點進行評估，並在重點位置規劃適當警力，以求勤務順利圓滿。

安全維護與交通疏導

安全維護

◎場地安全維護

本分局自10月1日針對球場周邊電信、電力纜線規劃巡邏勤務，以防遭竊，影響賽事進行；另於10月15日起加強媒體區及會館巡守，以防相關電視轉播器材及賽事重要設施遭竊或破壞。

◎選手村安全維護

參賽選手於10月20至21日陸續入住球場會館，本分局於20、21日20至24時加強會館周邊巡邏，並於選手下車點派遣便衣警力監視警戒。本次參賽選手共78人，賽事期間全數進駐會館，會館由保全人員進行24小時全面辨證管制，非持證者不得進入，本分局巡邏警力定時與會館人員會哨、聯繫，確保選手村安全。

◎球場安全維護

*主辦單位於球場內第1、10、18洞設有觀眾看台，然為防止少數非理性觀眾及突發狀況發生，本分局於上述3處各部署警力並配合主辦單位志工及保全，共同維護賽場秩序，另考量本次比賽為國



設置機動派出所提供即時服務

際賽事，外國工作人員及觀眾較多，特別向警察局申請外事支援警力，以處理涉外案件。

*鑑於球場幅員廣闊，本分局於會館地下1樓開設前進指揮所，除預置外事警力、預備隊、蒐證組，及協調主辦單位提供球場電動球車及駕駛（資深悍弟）於指揮所內待命，並協請警察局架設無線電基地台、警用電話及PDA監看系統等，俾利同仁能立即抵達現場處理突發事故；另為隨時掌握賽程及球場狀況，並協調主辦單位在指揮所架設高協及球場工作人員等2組無線電通訊，以利狀況之掌握。

*球賽期間，在球員擊球時全場須保持肅靜，同仁於球場值勤之所有崗哨均須配戴耳機，手機設定為靜音模式；另為及時派遣同仁處理突發事故與提供現場民眾臨時性報案或場區引導等服務，本分局在會館（P1）停車場前開設機動派出所，期前並協請警察局

架設警網勤務派遣
PDA影像傳送系統及
受理報案平台，以利
相關e化報案等系統
之連線，並商借3輛
輕型電動機車服勤，
以期更快妥善處理各
種事故。

交通疏導措施

◎交通疏導記者會

本分局為提醒觀賽民
眾於賽事期間相關交
通疏導(管制)措施，
於賽前透過警察局公關室協助，與交通
警察大隊共同召開「2012揚昇LPGA臺灣
錦標賽」交通疏導記者會，希望觀賽民
眾能配合主辦單位規劃，以維護比賽期
間交通秩序。

◎交通資訊

* 本次賽事主辦單位及縣府均規劃有接駁
車及2處大型停車場（P3、P4停車場）
提供觀賽民眾使用，本分局分別於楊梅
火車站及交流道至球場沿線重要路口部
署交通疏導警力，全力維持本轄之交通
順暢；另為即時監控交通狀況，由本分
局偵查隊協同警察局架設「刑事即時偵
調影像系統」，分別在天成醫院、P3停
車場、P4停車場及環東校前路口等四處
架設監視鏡頭，以因應車流狀況，機動
增派同仁疏導交通。

* 為維護交通疏導同仁之執勤安全，針
對6處交管哨處（楊梅火車站前、中山



分局長高壽孫召開記者會說明交通疏導措

北路與環東路口、楊梅世貿特區-P4
停車場、環東路與校前路口、校前路
與老莊路口、桃71線與揚昇球場入口
處）執勤同仁均增加配掛LED反光袖
套，以利駕車之參觀民眾更能清楚看
見交整同仁之指揮手勢，安全通過並
順利抵達目的地。

* 由於本分局各單位均能參考100年勤務
經驗，配合主辦單位與縣府規劃之接駁
方式及各接駁車上下車點之志工共同協
助維持秩序與引導車輛，最終順利圓滿
完成本次賽事。

勤前教育與每日工作檢討

勤前教育

高爾夫球在國內風氣不比棒球、籃
球等運動，國人對於比賽規則及球場禮儀
較為陌生，故於勤前教育特別說明觀賽時
應保持肅靜等禮儀及規定，因應民眾可能
之詢問，及避免於執勤時影響球賽進行。



交整執勤同仁配發LED反光袖套增加執勤安全

每日工作檢討

專案期間（10月25至28日每日6至18時）本分局成立前進指揮所，各任務編組依勤務規劃派員進駐，並由警察局派員指導，分局長高壽孫於每日勤務結束後均進行勤務檢討，由各督導官針對所見缺失或不足之處提報，加強改進或研擬應變作為。

警力調度

本次勤務執行警力，均以100年實際參與同仁為主，各執勤警力挑選身高、儀態優良者，以彰顯警方專業形象，同時考量球場動線複雜及球賽規定熟悉程度，線上警力採固定人員派遣。

結語

感謝警察局對於本次賽事之設備及外事、交通、保安警力全力支援，以及各級長官指導與關切，讓本次賽事的安全維護及交通疏導任務能圓滿達成。

LPGA臺灣錦標賽為世界級賽事，透過電視轉播將桃園縣行銷全世界，對於帶動本縣重點發展之觀光有極大助益，而本分局將吸收本次勤務規劃及執行之經驗，於維安及交通等各項不足或尚待檢討之處，列為102年規劃之依據，積極協調相關單位共同研商、改進，提供更安全及便利之環境，以期獲得各地慕名而來球迷的肯定。



每日勤務結束後進行勤務檢

101年「全國刑事鑑識楷模」，在警政署舉行公開表揚儀式。本局刑事鑑識中心警務正林文煜，在全國各警察機關所薦報的40人中脫穎而出。回首從事鑑識工作13年的心路歷程，專注充實、虛心求教，體現警察工作真正的價值與成就。



署長（左）頒發本局警務正林文煜（右）「鑑識楷模」獎座

回首鑑識工作來時路

文、圖／刑事鑑識中心警務正林文煜

感謝肯定

得知獲頒101年度警政署全國刑事鑑識楷模這項殊榮，首先要感謝警政署及刑事警察局評審委員對桃警鑑識團隊的肯定，我深知鑑識工作，特別是現場勘察採證，仰賴團隊成員們彼此發揮專業能力、合作無間，才有機會發掘關鍵跡證，協助偵破案件。因此，自己有機會代表團隊領取獎項，實倍感榮耀與溫馨。

記得剛分發到臺北市時，正值921地

震後不久，東星大樓挖掘出的罹難者遺體或屍塊，均運送到殯儀館由檢察官相驗，我們則到場採取屍體指紋或DNA跡證以協助確認身分，我永遠記得那個場景，一個父親帶著稚女來指認已經燒焦且殘缺不全的遺體，這女童的媽媽不幸罹難，他們眼裡的無助與哀慟，深深的震撼還是鑑識新鮮人的我，從那一刻起，我體會原來鑑識工作是用另外一種方式做好偵查犯罪與服務民眾的警察工作。

現場勘察採證

刑案現場是「證物的寶庫」、也是「偵查的開端」，其重要性不言可喻，而現場勘察工作須符合科學與法律上的基本要求，才能從寶庫中找到兼具證明力與證據能力的關鍵跡證，提供正確的偵查方向，因此現場勘察人員面對現場及可疑跡證，從觀察、辨識、記錄、蒐集採取、包裝、封緘、保存（管）到初步比對鑑定，每個階段都應遵循科學的步驟與方法，最後綜合現場狀況、各類證物鑑定結果或死傷者傷勢（解剖）等資料，依據經驗法則與論理法則，做出合乎邏輯的分析與研判。

由此觀之，現場勘察採證其實不容易，這工作高度仰賴專業的知識與經驗，勘察人員對於指紋、DNA、鞋印、微生物及問題文書等林林總總的鑑識學門，都應了解其原理並嫻熟各種採證技術，另外面對現場血腥、屍臭、化學性毒害及受害家屬悲傷情緒渲染的氛圍下，還要克服生理與心理的壓力，淡定的完成工作。是故，現場勘察不只是單純看現場、刷刷指紋或採取血跡而已，國際鑑識專家李昌鈺博士之所以被喻為神探，就是由他所參與的案件，總能發掘別人找不到的蛛絲馬跡，找到解開案件謎團的鑰匙。

建立專業勘察團隊

而專業勘察團隊是刑案現場處理品質的保證，尤其是可疑命案、死亡車禍或強盜等複雜又需投入較多人力的重大刑

案，除了每位團隊成員專業的知能與技術外，立即掌握案件性質與基本案情，人員適才適所的分配採證工作，與偵查隊及派出所等單位，進行橫向分享與傳遞重要資訊，向到場檢察官說明採證情形，甚或安撫被害人情緒、彈性調節勘察人力、注意現場安全及激勵團隊破案企圖心等等，沒有饒富經驗的勘察組長，沒有專業的勘察管理就無法竟其功。

然專業勘察團隊的養成不是一蹴可幾，購置儀器或人員教育訓練是基本功，經驗、技術傳承與團隊默契培養更是軟實力，有這樣的勘察團隊參與案件偵查，才能有效率地找到物證，進一步「讓證據說話」，更成為檢察官追訴與法院審判的堅固基石，而警察大學畢業迄今，有幸能在



工作現場

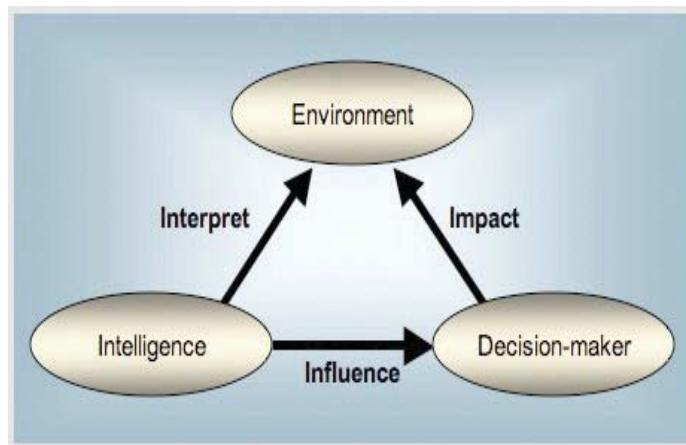
優質勘察團隊中成長茁壯，也見證了鑑識科學在國內蓬勃發展的一頁。

情資導向警政策略

另外，當前宏觀的警政策略已從社區警政（Community Oriented Policing）、問題導向警政（Problem Oriented Policing），發展到最新的「情資導向警政策略（intelligence-led policing）」，警察處理治安及犯罪問題，不能單靠傳統「案件發生，立即派員到場」被動的處理模式，應採預警式（proactive）的機先反應，除了不可忽視犯罪預防與公私協力外，情資導向警政更強調有效運用資料分析和犯罪情報，制訂抗制犯罪和預防犯罪的客觀性決策，並透過策略管理和有效的執法策略來對付累犯和要犯。是故，情資導向警政兼顧犯罪類型和犯罪者情報的分析，並藉由資訊管理和策略管理的技術，將分析的結果做為證據，影響警政治安的決策者做出客觀有效之決策。

推展鑑識線索連結分析

而個人認為我們正積極推展的「鑑識線索連結分析」專案工作，把過去所謂的資訊（Information）或資料（data）更進一步發展出有用之情報資訊（Intelligence），其執行內容與精神，正是「情資導向警政策略」的具體實現，這是桃警鑑識團隊在縣市升格前



情資導向警政策略模式

（民國98年底），全國首創之專案工作，當時在黎局長的支持下，我們逐步建置鑑識結果資料庫，並培養同仁犯罪分析能力，運用雲端資訊管理與資料探勘等技術，有效整合民生竊盜案件偵查及鑑識情資，而這些寶貴資料的來源，是本局刑事鑑識中心及各分局鑑識人員，一點一滴從轄內刑案現場勘察所得，包含了案件與犯罪者在犯罪現場可能顯露的所有訊



工作現場

全國模範

息，最後經由分析、連結，發現慣犯或集團性犯罪破案線索，發揮鑑識引導偵查的具體能量，至今已提供外勤單位偵破數百件刑案，緝捕數十名竊盜慣犯到案。民國100年時，我們更將此專案概念、做法及成果彙整成自行研究案，代表警察局參加評選，在桃園縣政府各局處所提報的30多件研究中，脫穎而出、榮獲第1名。

紐約市警察局近年來運用資訊統計管理策略（COMPSTAT），大幅降低犯罪率，該局也建置數十名專責人員從事犯罪分析工作，他山之石可以攻錯，應用先進資訊及統計技術，增加犯罪分析能力的質與量，是當前國內警政工作亟待努力的方向，我們將持續精進鑑識



本局榮獲100年自行研究案第1名

線索連結分析工作，發揮鑑識人員勘察採證外的重要價值。

結語

回首鑑識工作13年，個人榮獲全國刑事鑑識楷模殊榮之際，對於「建立專業鑑識團隊」及「推展鑑識線索連結分析」特別有感，期許自己不斷充實專業能力，專注案件勘察採證與各項鑑識工作，符合科學與法律的要求，進而體現警察工作真正的價值與成就。



工作現場



署長（左）頒發本局教官李國簽（右）「訓練楷模」獎座

本局訓練科教官李國簽獲頒101年「全國教育訓練楷模」。員警執勤發生傷亡案件，不僅是個人家庭的破碎，更影響民眾對警察執法能力的信心。李教官從事訓練工作多年，深感「嚴謹有效的教育訓練」是警政工作推行最大利器、「讓每位員警都能平安回家」更是他一路走來最堅實的信念。

教育訓練之落實 優質勤務之根基

文、圖／訓練科教官李國簽

每當員警執勤發生事故，無論自身、嫌犯或第3人發生傷亡時，媒體及社會大眾總是將原因歸咎於警察人員教育訓

練的不足，我們除了反省檢討外，亦須隨著時代潮流，在法規及社會的不斷變遷下求新求變，以期執勤時能完美達成任務。

全國模範

琳瑯滿目之訓練·確保執勤之安全

我國當前警察應用技能包含警用手槍、長槍射擊、警棍、綜合逮捕術、柔道、跆拳道、組合警力訓練、體能等等項目，琳瑯滿目種種的訓練都是為使員警提升自身執勤能力，確保執勤安全。

為因應犯罪模式不斷變換，有關執勤安全部分，同仁於執勤時應隨時做好心理準備，以應付任何可能發生的狀況：

* 無論擔服任何勤務都有可能出現各種意外，許多狀況都是事出突然，在沒有多加考量的時間基礎下，平時應對於可能發生的狀況做好處置及應變模擬方案，以便盡可能縮短反應時間。

* 不要期待面臨的犯嫌是個弱者或是智障，哪怕他在你眼中再不起眼，往往因為在強烈脫逃意識的壓力下，都有可能會奮死一搏，一個不會用槍的小混混都

會要了你的命。

- * 不要以為射擊測驗成績高就可以在實戰中擊倒敵人，訓練只是增加命中目標的機率與反應能力。
- * 不要期待你會在與靶場相同的環境中與敵人決鬥，執勤中身處的環境可能在停車場、餐廳等到處都是障礙物的地方，這些障礙物除了妨礙你的行動，還不得能提供你有效的掩護能力。

常年訓練·強化員警應變能力

近年來暴力犯罪類型不斷增加，持兇器犯案屢傳不鮮，尤其對第一線執勤員警之安全構成嚴重威脅，警察人員在執行勤務時，經常面對不確定之人與物，對象可能會配合員警要求，順利完成檢查動作，亦可能利用執勤員警之疏忽，作出危害員警安全之動作，遂行逃脫之目的。在每一次執勤面對危機處理中，員警如



組合警力訓練

何能顧及自身安全亦能依程序完成檢查任務，除自我增進專業知識及吸收實務經驗外，「員警常年訓練」係為強化第一線員警應變能力之重要方法，惟如何提升常年訓練之效率，符合現代社會需求，仍須時時保持教材更新，並依現時需求以實務教戰、因材施教，因此基礎訓練工作的奠定，就落在各單位常訓技術教官的身上。

以前警察術科常年訓練中，射擊項目大多以講究精準射擊訓練（如人像靶、五環靶等定點射擊等），事實上，我們應指導員警如何正確認知槍戰的實際狀況與情境，例如參考美國FBI在1990年統計報告以及員警傷亡統計分析得知：

- ◎大部分槍戰（擊）案件發生在光線暗淡處。
- ◎槍戰中，敵我兩人總彈數約4至5發。
- ◎交戰時間平均為2.8秒。
- ◎平均距離2.13公尺。
- ◎75%的槍戰發生在6.4公尺以內的距離。
- ◎警察執勤時遇襲死亡者95%是被槍殺。
- ◎其中60%來不及反應就中彈。
- ◎27%有反應、15%有擊傷或擊斃對方。
- 因此在射擊訓練方式及作為個人建



綜合逮捕術



長槍射擊

議應朝向模擬實務方式，每月的常年訓練射擊課程中，施以各種應用射擊訓練。

- ◎初級：固定靶（人像靶、五環靶、環靶等）、拔槍動作訓練、快速拔槍動作練習，並結合快速射擊（原地、閃身）等。
- ◎進階：行進間射擊、移動目標射擊、低視度（夜間）輔以照明設備（手電筒、槍燈等）射擊及射擊中更換彈匣再射擊等。

全國模範



手槍射擊

◎高級：戰鬥中槍枝故障排除、持盾牌射擊、弱手射擊等。臨場（情境）正確反應訓練部分，於組合訓練項目課程，增加情境狀況（配合漆彈）練習，模擬當警察同仁遭遇到歹徒襲擊時，是否能立即拔槍→開保險（同時拉滑套）→扣扳機完成射擊。

攻擊運用射擊訓練，設計題目可以活潑之方式至戶外參加漆彈訓練、假設實戰狀況、模擬警匪對戰，諸如此類，將近年來一些案例作探討演練，結合常年訓練術科項目之射擊及「員警執勤安全」等訓練，如此方能提升員警參與訓練的興趣和意願，增進訓練的成效。

執勤安全案例探討，其中包含被奪槍反制法之訓練亦應列入執勤安全訓練的

項目內容。另外技術教官亦可在案例探討或槍枝講解時，參考警械使用條例相關問題探討，集合警察人員寶貴之執法經驗，加以彙整傳承，透過與學員之間探討使其內化為員警之執勤概念，方能確實提升執勤之安全觀念與技巧，除能確保本身安全外，並可杜絕胡亂開槍、驚慌失措的情形發生。

一條讓員警平安回家的路

基於「訓練是員警最大的福利」理念，技術教官應本於良知及熱誠為同仁提供優質訓練服務，雖然訓練過程是「痛苦」與「辛勞」的，但唯有落實教育訓練工作，使每位員警於執勤過程都能平安順遂，減少自身及民眾的傷亡，才是身為技



體能訓練

術教官的最大成就。

記得當年剛從警專畢業的時候，我就像大部分的同仁一樣懵懵懂懂，雖然那時候學校有編排各項術科訓練及寒暑假實習課程，但感覺上總嫌不足。好在一直以來有許多長官、學長及技術教官能夠在我

的警職生涯中，教導我許多經驗及知識，而我也盡我所能地揣摩及吸收，讓我在面臨各種勤務工作都能安然度過並順利完成任務。所以本人有機會自94年開始接觸常年訓練工作迄今，不曾改變我的初衷，那就是：「每位員警都能平安回家」！



柔道



跆拳道



同志情侶擁槍販毒 警方突擊嫌犯認栽

文/刑事警察大隊分隊長余鴻仁、圖/偵查佐胡建弘

近來第3級毒品侵入校園，學生爭相購毒吸食造成犯濫，行政院長指示全國大掃蕩「把毒品趕出校園」，內政部警政署立即成立「防制第3級毒品擴散具體行動專案」，本局黎局長指示各單位全力掃蕩第3級毒品穩定治安，並成立專案查緝集團性販毒集團。

嫌疑人邱○○無正當工作，染有吸食毒品之惡習，但K他命貨源充足，年紀輕輕即以大姐大自居，有多位手下幫其販賣K他命，每天販賣K他命數量多達2、3佰公克，並由其友人林○○幫忙管帳，為擴展經濟來源，成立販賣第3級毒品K他命集團，僱用廖○○、楊○○、馮○○、林○○

○等4人擔任販賣毒品下游，並提供行動電話及重機車作為販毒之工具，與購毒者約定時間、地點後邱嫌則駕駛其所有自用小客車全天候24小時送貨，地點遍及桃園縣以KTV、PUB、夜店等居多，此販毒集團行為嚴重破壞國人身體健康與社會秩序。

本局刑事警察大隊偵1隊獲得線報後，經多方查證後於報請臺灣桃園地方法院檢察署檢察官指揮偵辦，並向臺灣桃園地方法院聲請實施通訊監察，於實施通訊監察後發現邱○○等人所持用電話門號，為聯絡調度販賣毒品予他人之通訊工具，並指揮手下販賣毒品給予多人，電話中均以黑話代替（毒品以車子、借錢、錢、菸

爲代稱)或見面再談，並指揮手下打電話給購毒者推銷毒品，爲能完全掌控邱○○等人販毒之事證，本隊以偽裝、跟監、埋伏等方式監控渠等犯罪事證及毒品來源與藏匿處所，邱嫌爲了拓展毒品下游，並以KTV、PUB、夜店等業者交好，因而霸佔販毒地盤。

本案歷經多時偵查及跟監、埋伏見時機成熟，於10月30日向臺灣桃園地方法院申請搜索票，由刑事警察大隊大隊長蔡祥春指揮偵1、2隊、中壢分局及平鎮分局、八德分局共30名員警在31日凌晨拂曉突擊，兵分12路至中壢市執行搜索，並將主嫌邱○○及其共犯14人查緝到案，起獲改造手槍1枝、彈匣1個、霰彈槍子彈12顆、K他命131.5公克、電子磅秤2個、神仙水、販毒所得新臺幣9萬4,900元，另在平鎮市文化街查獲葉○○持有改造手槍1枝、彈匣1個、子彈7顆，均帶回偵辦。

訊據邱嫌等14人坦承販賣毒品及槍砲案等犯行，查扣改造手槍2枝、彈匣2個、子彈7顆、霰彈槍子彈12顆、K他命131.5公克、電子磅秤2個、神仙水、販毒所得新臺幣9萬4,900元等證物，全案依法移送臺灣桃園地方法院檢署偵辦。

在院長宣示全國大掃蕩「把毒品趕出校園」後，本局全力偵辦此類案件，並有具體績效，本案打擊販毒上游並將該販毒集團一舉查獲，使得該毒品免於氾濫，惟吸食毒品乃社會問題，並非警察可以消滅，應從加強查緝、立法、教育使校園毒

品有效壓制，尤其K他命會傷腦損膀胱，已有拉K族年紀輕輕，卻終生需要包尿布的悲慘案例，嚴重性不容忽視。



現場查扣的證物



現場查扣的證物



現場查扣的證物



盤查現場 第3人干擾 之應對初探

案例現場

文、圖/保安警察大隊主任王瑞程、警員許銘華

緣起

筆者有感於員警街頭打擊犯罪時，在查案現場依法執行公務中常會遇到嫌犯以外的現場第3人對員警干擾、叫囂等舉動，其態度激動程度甚至大於遭警力強制逮捕的嫌犯，此狀況常使不知情之民眾誤認警方違法濫權態度不當，更造成員警盤查時之困擾，影響案件偵辦之順利進行，實在是對認真執勤、打擊犯罪維護社會治安的警方是一大阻擾，警察工作是一種高度與民眾互動的「服務業」，專業是在犯罪現場中能迅速分辨確認嫌犯、潛在性被告之關係人、證人、單純在場人等，進而據此分別以依法律、行政規則、社會觀感

等實體或抽象規範，與現場第3人圓融應對緩和緊張氣氛，讓現場盤查等偵查作為能持續進行，案件獲得圓滿結果，所以筆者緣此構想，並提供實際案例與應對處理方式淺見供大家參考。

案例經過

本大隊林小隊長與筆者等2人於101年9月中旬執行中壢市區巡邏勤務，行經中壢市榮安一路一帶，發現男子吳○○與陳○○於便利超商前聊天且神色自若，惟見巡邏警車經過時，該2人卻面露慌張急欲離去，行跡非常可疑，林小隊長見狀即帶隊查證身分，陳男未帶證件僅口頭說出身分證號，惟經筆者以M-POLICE行動

載具影像檔案查詢功能核對其長相顯有不符，小隊長請陳男確認清楚切勿謊報證號，其以極不配合態度鼓噪地指警察擾民，企圖轉移員警注意力以掩護同行之吳男，惟帶班林小隊長經驗豐富，仍沉穩和藹地與陳男周旋許久，經吳男同意檢視身上物品，發現長褲右前口袋內已使用2級毒品吸食器組，隨後員警以現場關係人立場，經同意後一併檢視陳男隨身物品未發現不法，立即利用地形地物區隔2人以利現場控制，待支援警力抵達以優勢警力逮捕吳男，並依警察職權行使規定請陳男返勤務處所查證身分。

現場第3人之類型

原則上在犯罪現場與嫌犯、犯罪之物、犯罪地點及時間上的種種偶合尚且停留在犯罪現場之人都屬於在場人(除現行犯、嫌犯)的範圍，並依據現場人對於犯罪關係程度由低至高與其態度，有以下3種類型：

毫不知情的在場人

例如單純在現場的路人或是議論紛紛圍觀的民眾。

目睹犯罪過程的在場人

雖然沒有參與犯罪，但是目睹犯罪過程或知悉犯罪前後因果關係的在場人，此類型人物通常已具備證人身分。

潛在性被告的關係人

具高度犯罪可能性，但尚無直接證據可資證明現場其犯罪事實且否認犯行，此類型在場人有一個貼切稱謂：「潛在性被告」。



案例現場

不同類型在場人之應對方式

工欲善其事必先利其器

首先，為證明警方執勤合法性及態度良好，除了錄音筆、DV等基本蒐證器材外，密錄器能進行錄影音，且容易夾置於身上，與民眾應對之動作言行等較便捷，是不可或缺的好幫手。

依不同類型在場人心態去應對

其次是觀察在場人心理狀態及反應來選擇應對方式，可獲得意想不到的效果。

◎與案情毫無關連的單純在場人：

線上執勤同仁常會遇到此類型所謂的「正義魔人」，其與案件沒有實質關係，卻在現場高分貝質疑警方的合法性或態度等問題，對此類型人物，因其本身與案件無直接利害關係，先由深具耐心且態度和藹之員警，向其說明警方是為維護國家社會治安而努力，在不違反偵查不公開等原則下，並鼓勵其與警方站在同一陣線共同維護社會治安的角色去勸戒，即可迅速獲解決。

◎消極抗拒的證人：此類型人物因曾目睹犯罪過程，本身在心理上大致能理解警方執法正當性，干預辦案程度之情形降低許多，且有避免惹禍上身之心態，在指證嫌犯、證物、犯罪過程時常會有所退縮，因此在與其第一次對談時，便要以密錄器先側錄其「初供」，取得其說詞並確認其證人地位後，迅速與其他人適當隔離，並表達其證詞及身分可獲穩密及保障，降低其心理的恐懼，即可獲得其支持並指證現場其所聞所見，藉以強化案件偵辦之證據力。

◎現場不定時炸彈「潛在性被告的關係人」：此類型人物，我們可以發現其反應強烈及迫切心態，急與嫌犯或犯罪物證撇清關係，且對任何有可能入罪之盤問均有明顯抗拒反應，要先留意其眼神是否正在盤算現場警力薄弱而乘隙逃離，並由熟悉盤查技巧之資深員警近距離監控，與其柔性交談緩和緊繃氣氛，可先以生活環境等對談主題降低其防衛心態，待現場蒐證完畢後依事證詢問其與案件相關問題，並要求隨同返回勤務處所進行偵詢製作「關係人筆錄」以釐清案情，勿任其離去，若嫌犯日後供出其共犯或新事證，將形成追緝上之困難。

善用現場地形地物及警力作適當區隔

以本案例筆者與小隊長為雙警執勤，對嫌犯與該關係人並無優勢警力可言，既要戒護嫌犯、證物，也要面對該關係人之不配合及干擾，此時林小隊

長當機立斷以超商建築物牆面及警車分為現場兩側屏障，雙警堵住另兩側之出口實施盤查，將嫌犯與該關係人控制於內，過程中以與案情無關之聊天方式降低抗拒心態，至支援警力到達即可實施逮捕及請回勤務處所等動作，避免了一場可能的衝突發生。

結語

面對現場第3人以挑釁口吻干擾，切莫與其對立，反而應穩定自我情緒保持和藹態度以緩和氛圍，先試著與被查證人談論與案情無關之生活環境等話題分散注意力，可獲意想不到的效果，然後站穩依法執行任務立場，運用查證技巧及地形地物控制好現場，俟優勢警力到達完成逮捕、帶返勤務處所等動作讓案件順利完成。



以家為本・「逆風」展翼 伴你走過青春路

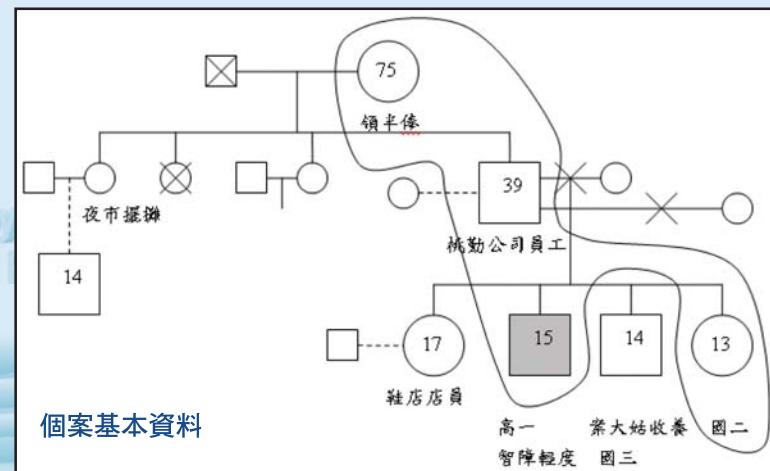
文、圖/少年警察隊偵查佐李榮俊

接案資訊

接案原由及摘述—

親子關係不佳，案父未善盡教養責任，案祖母年事已高無法教導青春期的案主，案主因情緒控制不佳常與家屬及鄰居發生衝

突，員警多次至家中處理，個案接觸時間從民國100年8月至今。



家庭成員—

- ◎案主：就讀某高職夜校餐飲科1年級。
- ◎案妹：就讀國2，參加學校課輔班。
- ◎案祖母：近期體力狀況不佳而未撿拾資源回收物，由案小姑從餐廳帶回回收物，再由案祖母拿去變賣。
- ◎案父：桃勤公司員工，排班制。
- ◎案姐：國中畢業後未升學，與男友在外租屋同住。

兒少生長史—

案父母離異，案父長期未負擔教養責任，案主要照顧者為案祖母，案大姑及案母不定期返家關心案主並給予零用錢。

案主受照顧情形—

案主受照顧情形良好，案大姑及案母定期提供零用錢。

親子關係—

案主與案父相處不佳，案主拒絕稱呼案父為「爸爸」，案主與案母較親密且會向案

母求救或要求購買物品。

就學情形－

案主原就讀某高職綜合科，因適應不良課業且因行為過於女性化遭同學嘲笑而休學，101年9月就讀某高職夜校餐飲科，目前就學穩定。

就業－案主因遲到且未事先通知老闆或觀看客人電腦使用情形，導致案主被開除，案主目前於火鍋店打工，時薪100元。

經濟－案家主要經濟來自案祖母的軍人遺眷半俸及不定期變賣資源回收物，案小姑提供每日餐食蔬果，案父因收入有限而無法定期提供生活費，案父只能偶爾購買用品或食品於案家。

居住－案主居住案祖母名下房屋，屋內乾淨整齊且備有基本家電及傢俱。

案主情緒控制－

◎案主從小5起於精神科就診，領有身障手冊（精障輕度）及津貼，醫生診斷案主情緒控制不佳，本次重新鑑定案主身心狀況評分落入智障輕度範圍，故101年改領有智障輕度的身障手冊。

◎案家人未經案主同意進入房間，或案家人未滿足案主的要求，案主無法控制

情緒下，會將家中物品砸壞或丟出家門，或與親屬發生嚴重爭執，鄰居或親屬會通報警察到家中協助處理。

親屬及社會福利資源－

- ◎案主身障津貼3,000元/月。
- ◎案大姑及案母給予案主零用錢，案小姑提供案家每日餐食蔬果。

工作流程

接案及會談→案家資料收集與評估→主要問題分析→目標設定與需求→資源評量（助、阻力分析）→處遇過程和階段→評估→結案及轉介其他資源。

主要問題分析

- ◎就學：案主原適應不良而休學，目前另就讀高職夜校餐飲科。
- ◎就業：案主休學期間打工，因個人未遵守職場規定而遭開除，導致就業不穩定。



適時給予青春期的孩子關心輔導，協助他們
渡過發展難關

◎情緒控制：案主因家屬未滿足要求而無法控制情緒，故常與家屬發生衝突。

目標設定與需求

◎就學：關心案主就讀新學校適應情形並穩定就學。

◎就業：與案主討論職場規定及關心就業情形，以穩定案主就業。

◎情緒控制：關心案主親屬相處情形，適時與案主討論情緒控制方法。

資源評量—助、阻力分析

助力—案姑們與案母協助案主就醫及不定期資助案家。

案祖母協助打理案家餐食。

阻力—案主情緒控制力差，易與親屬起衝突。

案父對案家經濟協助有限。

案主行爲過於女性化易遭同儕嘲笑。

處遇過程和階段

短期階段

◎就學：

*案主無法適應原就讀學校課業及遭同學嘲笑行爲而休學，目前案主就讀另間高職夜校餐飲科，未來需關心案主就學適應情形。

*聯繫案主的班導，以瞭解案主課業學習及同儕相處情形，適時請校方提供相關協助。

中期階段：

◎就業：

*案主因違反職場規定而遭開除，待業期間求職未獲錄取，不定期提供就業博覽會資源及適時連結就業站資源。

*與案主討論職場規定及關心就業情形，以穩定案主就業。

長期階段：

◎情緒控制：

*關心案主就醫及服藥情形。

*關心案主與親屬相處情形，適時與案主討論情緒控制方法。

輔導心得感想

來自單親家庭且情緒控制不佳的青少年，透過員警耐心、愛心、關心陪伴青少年面對問題，運用溝通技巧讓青少年的問題得以解決，服務過程中以「家」為單位，瞭解青少年的家庭生活、溝通模式、資源及經濟情形等，以知曉家庭需處理的問題，再由員警陪伴家庭成員解決問題、適時給予建議及鼓勵並連結相關資源，得以讓家庭恢復原有生活及功能。

青少年不孤單，尚有學校、社會局及員警等相關單位提供協助，只要學校、青少年或及其家長有需求時，可主動求助，讓青少年能順利成長及獲得適當的照顧。

行政院及所屬機關機構請託關說事件登錄表					
登錄序號：○○○○○ 年 月 日					
被請託 關說者	服務機構、 機構/單位	職稱		姓名	
請託關說者	服務機構、 機構/單位	職稱		姓名	
通訊地址					聯絡電話
不循法定程序 提出請求事件	有違反法令、營業規章或契約之虞 <input type="checkbox"/> 違反法令名稱： <input type="checkbox"/> 違反營業規章名稱： <input type="checkbox"/> 違反契約名稱：				
事件 內容大要	(敘明事件內容，包括請託關說日期、地點、方式、具體請求內容、 請託關說者與事件關係人之關係等。)				
處理情形					
備註	被請託關說者及單位主管簽章	受理登錄之單位簽章	首長(或其授權人)核示		

請託關說登錄查察作業流程圖



圖片來源：
廉政署網站

有情有義的關心？還是施壓脅迫的關說？是為民服務？還是特別照顧？

關心？關說？傻傻分不清！

文、圖/政風室股長鍾雅靜

人與人的合作、競爭、領導或服從關係

人們藉由朋友、同學、師生、僱傭、同事及領導與被領導等關係，經過思想、感情、行為表現交流而產生的互動，所構成的相互依存和相互聯繫的社會關係就是人際關係。

諾丁(Nel Noddings, 1984) 提出：「關係是存在的基礎，關心是道德的基礎。」當人自由地決定要去關心時，同時也建立了與人的關係，這時由於自由之用，使關係確定下來，責任、承諾都隨之而來。

文化的特色 制度的包袱

「關說」就是利用有影響力的人建立關係，社會現象有句話：「有關係就沒關係，沒關係就有關係」。聽了不免啞然失笑、心知肚明，就是說只要關係打得對、打得好，無論發生大小事，最後都會「沒關係」；反之，無論發生大小事，最後會「大有關係」，在這看人情的中國文化中，是很平常的現象。在我們的教育中，拜訪長輩空手是很失禮的事，所以送禮是禮貌，而為朋友打通電話、寫封介紹信，是人情之常，何罪之有？



翻攝自99年8月11日蘋果日報



翻攝自101月10月9日中視新聞

關心過度 屢見關說

案例1

最高法院法官蕭仰歸的兒子蕭賢綸於2008年10月開車到海洋大學法研所上課途中，擦撞機車騎士後逃逸，被依肇事逃逸罪起訴，蕭仰歸擔心此前科會影響兒子司法官考試，向基隆地院審判長關說不成，蕭賢綸仍被判刑6個月，緩刑2年。上訴高院後，蕭仰歸得知案件正好由至交高明哲任審判長，蕭竟再度關說，由高明哲親寫無罪判決書，逼受命法官高玉舜簽名改判蕭賢綸無罪定讞，高玉舜雖無力改變

判決結果，但堅持將有罪判決書附卷自清，事後勇揭醜聞，使蕭仰歸被公懲會以破壞司法公信力處分休職半年，申請退休獲准。

案例2

基隆市長張通榮日前為酒後廖姓婦人違規並排停車，被員警勸離時，涉嫌揮拳毆傷女警一事進行關說。當晚張抵達安樂分駐所後，先用哀兵政策，表示「可不可以有別的辦法處罰廖婦？」所長林煌盛委婉拒絕並透露「很多人都在看。」張聽聞後隨即變臉對員警拍桌大罵：「你們就試試看！」、「我要請王署長把你調走！」、「我就是那麼記恨！」，逼警放人。安樂分駐所長林煌盛、員警廖祥銓見張通榮勃然大怒，難以承受巨大壓力，便拿出鑰匙跪在拘留區前，將廖婦的手銬、腳鐐打開，甚至沒有酒測就讓她返家；因知情人士看不下去、訴諸媒體，張通榮的「關說事件」才爆發。最後市長、承辦該案的所長林煌盛、員警廖祥銓都被基隆地檢署以縱放人犯、妨害公務等罪起訴。

撲朔迷離 難斷真偽

案例3

然而也有單純的關心了解，卻被解讀為請託關說之反面案例。嘉義縣溪口消防分隊執行救護任務，將傷者送到大林

慈濟醫院急診室時，停在車道上的救護車卻遭邱男駕車追撞；據警方調查，邱男有肝硬化病史，當天甫出院，回到家又喝酒，致病情發作，自行駕車就醫，警方抽血酒測，換算酒測值達每公升1.55毫克，邱某因病需就醫，延到隔天才做筆錄，仍依公共危險罪嫌函送。事後媒體爆料，救護車執勤被撞，渾身酒氣的肇事者找來民代關說，不但要求消防隊員不要追究，遭婉拒後，竟出現「情緒性言語」，因救護車是公務車輛，要求息事寧人，豈非要消防人員自行負責修復？

議員表示，當天救護車上患病的妻子，有請她協助找醫術較好的醫師，她才到場，剛好邱某駕車撞上救護車，邱某和她互識，且家境不佳，她才詢問溪口消防分隊長是否能和解，但對方告知已呈報，在派出所時，強調該依法辦理，該案也已函送，何來關說？

鼓勵登錄 制度更新

其實國內請託關說的正反面案例不勝枚舉，反映長期以來關說文化難以




Q & A

Q : 公務員遇有請託關說情事應如何處理？

A : 被請託關說者應於三日內向所屬機關政風機構登錄；未設置政風機構者，應向兼辦政風業務人員或首長指定之人員登錄。

Q : 代表政府或公股出任法人之董事、監察人、經理人被請託關說，應向哪個單位登錄？

A : 應向指定其代表行使職務之機關政風機構登錄。

Q : 哪些行為不適用本要點？

A : 為兼顧興利及行政效率並基於法律優越原則，下列行為不適用本要點之規定：

1. 政府採購法所定之請託或關說行為。
2. 依遊說法、請願法、行政程序法或其他法令規定之程序及方式，進行遊說、請願、陳情、申請、陳述意見等表達意見之行為。

Q : 遊說、關說、陳情、請願與陳述意見有何不同？

A : 遊說與關說、陳情、請願、陳述意見之比較如下表所示：

名稱	法源	定義	提出主體	實施對象	標的	程序
遊說	遊說法第2條第1項	遊說者藉圖影響被遊說者或其所屬機關對於法令、政策或議案之形成、制定、通過、廢止或廢除，而以口頭或書面方式，直接向被遊說者或其指定之人表達意見之行為	依遊說法第2條第2項所定遊說者	依遊說法第2條第3項所定被遊說者	法令、政策或議案	向被遊說人所屬機關申請登記，經許可始得遊說
關說	公職人員利益衝突迴避法施行細則第4條	其內容涉及機關業務與被關說之機關對於法令、政策或議案之形成、制定、通過、廢止或廢除，而以口頭或書面方式，直接向被關說者或其指定之人表達意見之行為	公職人員財產申報法第2條第1項所定公職人員之關係人	公職人員任職機關有關人員	機關業務與被關說之決定或執行	無規定
陳情	行政程序法第168條	人民對於行政改革建議、行政法令宣傳、行政失職發生或行政上權益維護，得向主管機關陳情	人民	主管機關	行政改革建議、行政法令宣傳、行政失職發生或行政上權益維護	以書面或言詞為之，以言詞為之者，受理機關應作成紀錄
請願	請願法第2條	人民對於國家政策、公共利益或其權益之保障，得向機關所屬之民意機關或主管行政機關請願	人民	機關所屬之民意機關或主管行政機關	國家政策、公共利益或其權益之保障	應備具請願書
陳述意見	行政程序法第39條 行政程序法第102條	行政機關基於調查事實及證據之必要，得以書面通知相關之人陳述意見 行政機關作成限制或剝奪人民自由或權利之行政處分前，除已依第39條規定，通知處分相對人陳述意見，或決定舉行聽證外，應給予處分相對人陳述意見之機會	行政機關以書面通知相關之人 行政處分之相對人	行政機關	於陳述意見通知書或公告中記載時間之事項	人民自行提出或由行政機關通知其提出，其陳述得以書面或言詞為之

廣告

圖片來源：廉政署網站

遏止的情形，且「選民服務」的定義也不斷遭擴大解釋，目前無任何法律界定「關說」與「選民服務」間的差異，因此法務部廉政署近日公布「請託關說登錄查察作業要點」，要求公務機關等相關人員一旦受關說及請託，須於3日內登錄，違者予以處分，希望藉由「公開透明」的方式，將施壓、關說、關心、關切、選民服務等形式，作具體化的解釋

及操作上的定義，不讓政治人物有違法關說或解讀法令的空間。

其實很多「關起門來說」的內容，確實登錄困難，不在場的人當然搞不清楚狀況，而在場的人基於本身觀點不同，對於關說事項也有不同的認知。被關說者認為對方挾特權施壓，但對關說者而言，則不認為自己是在關說，只是單純「反映民意」，是在「關心」、「關切」、「關照」，絕不是「關說」。為了避免這種狀況，建議同仁對於任何非「公開透明」的行為，若有違法之虞，除提醒「關說者」者違反規定外，應於事後以書面、文字或錄音等方式作成紀錄，避免連帶受罰。

明辦法令 共創廉潔

我們可以從前面提到的3個案例中，簡單的切割是「選民服務」或「請託關說」，關鍵在於「涉及的內容是否違反相關法令規定」。第1、2個例子，內容明確違反法令，可以界定為請託關說；而第3個例子，議員關切的內容僅止於找醫生以及可否協助和解的探詢，應屬單純關心。

當然，這只是初步的分野，一旦涉及實務操作上琳瑯滿目的施壓、關說、關



同仁練習系統登入

心、關切、選民服務等，要逐一判斷內容是否合於法令，確屬不易，何況法令存有極多灰色地帶及解釋空間，更增添判斷困難度。

「請託關說登錄查察作業要點」的實施，為的就是解決以上困境，藉由標準公開化的流程內容，透過實務運作檢視，於操作中摸索該制度是否合宜，有無修正的空間，逐步將制度精緻化、類型化及標準化。

全民亦藉由這個要點，檢視政府的作為是否真有決心排除請託關說的陋習，期待我們國家的體制運作，能更適切的落在依法行政的範疇中，不偏不倚。



建築外圍加裝隔柵以調節陽光照射

警察局屋頂防漏與 節能美化 整修成效

文、圖/後勤科股長彭德忠、警員王聖巍

人類對於環境的過度開發使用及各項現代化材料、設備之利用，造成地球氣候及生態調節失衡，更因二氧化碳排放量遠超過環境負載量，造成地球持續升溫、大氣層破損等暖化與異常氣候現象，使得照顧地球成為每個人所在意的課題，行政院環保署近年來亦大力推動廠商生產環保產品不遺餘力，鼓勵消費者優先採購環保標章產品，以達日常生活節能減碳之目的。

向中央爭取補助、改善辦公廳舍設施

本局保安警察大隊及外事科外觀與局本部辦公室不一致，且有西曬之間題，為達節能減碳與美化環境之目的，乃向中央爭取新臺幣110萬元預算，用以加裝格柵、採光罩、機車停車場地坪整修、庭園燈、側門入口處包覆南方松造型，欄杆油漆後設置南方松造格型柵及外事科陽台設計為「外緣包版-TPO複



將保大後方崎嶇的泥地規劃成停車格

合金屬板」等景觀工程。又局本部辦公廳舍自69年興建落成啟用迄今，已30餘年，外觀愈顯老舊，且4樓屋頂排水孔阻塞積水、面磚脫落及長雜草，為形顯現代化辦公廳舍及減少能源損耗並期達到屋頂防漏之目的，乃向中央爭取520萬元預算，以改善屋頂漏水及排水現象，並將上開2項整修工程合併辦理。

警察局位於桃園縣政府旁，民眾洽公及車輛出入頻繁，如何在施工期間維持民眾洽公及員警勤務出入，竣工後能達到節能效果，均讓承辦人員傷透腦筋，幸經多次召集各需求單位研商會議，終底於成。

局本部頂樓、車道出入口及保安警察大隊等處為警察局門面，本案建築師採最低價方式招標，後因得標建築師對警察機關運作方式不熟悉，經本局召開3次細

部設計會議，製作簡報、3D圖面、現場會勘等程序，將屋頂防漏、整體外觀、車道入口、景觀及遮陽格柵做整體結合，始完成設計圖面及工程預算書後，使能進行後續整修工程發包作業。

人性化設計、提供專業及優質的服務

本工程工期為120日曆天，期間因桃園縣政府施工查核小組建議將頂樓地坪磁磚重新剷除，再加以施作防水材質，提高防水功效及年限，遂辦理變更設計，本案於101年11月15日完成驗收，同年11月16日完成核銷支付貨款事宜。

整修完成後之辦公廳舍，一改老舊門面，尤以車道旁之休憩處所，提供員警良好休閒空間，並能兼顧親和性、機能性、舒適性以及符合綠建築等人性化設計，為員警提供專業及優質的服務。



屋頂加裝防水及隔熱設計

個人資料保護法已正式上路，
你準備好接受衝擊了嗎？



個資保護 第1步— 檔案加密莫輕忽

文、圖／資訊室警務員高嘉宏

前言

個人資料保護法於去（101）年10月1日正式上路，對公務機關及私人企業都產生了不小的衝擊，在收集、處理或利用民眾個人資料時，要比以往更加謹慎，過去一些習以為常的做法可能都將面臨改變，機關或公司都正在忙著擬訂因應對策，但在這等待的過程中，業務與個人資

料息息相關我們，是否有什麼方法可以做到自我保護呢？

個人資料檔案外洩管道

在研究解決方案之前，首先要了解目前個人資料檔案外洩的管道，才能針對問題根源對症下藥，據統計，一般警察機關個資檔案外洩管道，最常見兩大類：

遭受駭客攻擊

現在只要談到個人資料安全事件，絕大多數的人，第一個反應就是個資外洩，而談到個資外洩，第一個想到的就是駭客攻擊，但偏偏我們身處於一個駭客主義時代，駭客攻擊手法日新月異，加上地理位置及政治因素，終日飽受APT（Advanced Persistent Threat，進階持續性威脅）攻擊的威脅，甚至還有以臺灣命名的後門程式，再以臺灣的電腦當跳板去攻擊全世界，由此看來，駭客想從我們電腦中偷走資料，應該是易如反掌，但幸好，駭客只對機敏性資料有興趣，對一般人電腦中的資料根本不屑一顧。

濫用P2P軟體

這類型最常見的情況，就是派出所同仁將自己或其他人的筆錄檔案存放於隨身碟或網路儲存空間，然後將隨身碟攜回住處電腦使用，或把公務檔案儲存於電腦中；如果該電腦有安裝P2P軟體，就可能因為不了解P2P軟體的資料共享規則，導致隨身碟或電腦中儲存的檔案被自動分享於網路上，而目前最常見的P2P軟體就是Foxy、Honey。

或許有人會問，Foxy不是被抄掉了嗎？其實Foxy分享檔案的主機放在美國，並沒有被抄掉，之前新聞報導被抄掉的只是下載軟體的網站，現在只要開啓Foxy用



以臺灣命名的後門程式（Taidoor），臺灣電腦被當作跳板發動攻擊的數量僅次於美國。資料來源：Symantec Corporation

「筆錄」當關鍵字搜尋，還是可以找到一大堆檔案，而另一個在網路上號稱沒有Foxy缺點，可取而代之的Honey，經過研究發現，這個軟體下載檔案的主機根本就跟Foxy一樣。



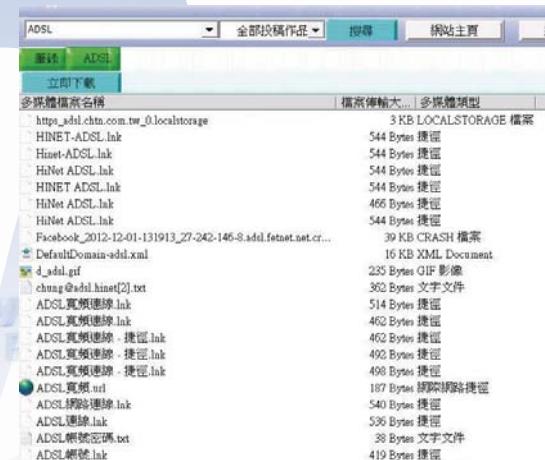
用「筆錄」當關鍵字馬上找到一堆筆錄檔案

所以奉勸家裡有裝這類軟體的朋友趕快刪除，或是趕快把有記載個人資料的檔案移走，以免造成個資外洩，甚至違反個資法。

檔案加密—最簡單的最好用

為了解決這個問題，從前都是透過宣導及教育訓練的方式來替使用者建立正確的資訊安全觀念，但需要遵守的規則太多，使用者往往沒辦法記得這麼清楚，那怎麼辦呢？這些資安規定都是必須要遵守的，只要一項沒做到就很可能形成漏洞造成資料外洩，既然防止資料外洩如此困難，那不如把資料加密，就算外洩別人也打不開，也一樣可以達到防止個人資料外洩的目的，這是個十分有效的方法，唯一的問題在於，如何選擇一個有效的檔案加密工具。

目前許多單位使用的檔案加密系統都是屬於Client-Server認證架構，在每台個人電腦安裝一個小程式，當特定類



原本Foxy上可以找到的東西，透過這個軟體一樣可以找到，包括家用ADSL的帳號密碼

型檔案（如WORD、EXCEL、PDF）開啓後，使用者編輯完成關閉時，即自動將此檔案進行加密，而解密時則須向電腦機房中的主機進行認證，這樣一來，即使資料被駭客竊取或因其他管道不慎外流，拿到這些檔案的人也沒辦法知道檔案的內容，如果要強行破解，因為內外網路不互通的關係無法與伺服器進行認證，是不可能的任務，經過很多單位使

用，確實有其效果，而且這類型檔案加密系統通常具有幾項主要功能：

- ◎全程加密，控制資料只進不出，文件須對外傳遞才解密，解密需填寫解密原因，可確認解密行為均為有意識的人為操作。
- ◎全程記錄，文件解密原因均詳細記錄於伺服器中，以供稽核，而且資料庫只能刪除，無法新增或修改，強化事後資安事件舉證效力。
- ◎分層控制，一般使用者解密特定文件需經過主管許可，強化控管。
- ◎支援各類文件格式。



超陽春軟體設定，背後到底在幹嘛誰知道？這你敢用？

可惜的是，這類系統通常十分昂貴，如果要在本局所有個人電腦上安裝需要上千萬的經費，但沒關係，也有便宜、好用的做法。

檔案壓縮軟體

其實檔案壓縮軟體的原理跟檔案加密有異曲同工之妙，因此，如果只是單純要把檔案加密讓人打不開，對這類軟體來說是小case，以大家最常用的



1、右鍵點選要壓縮的檔案



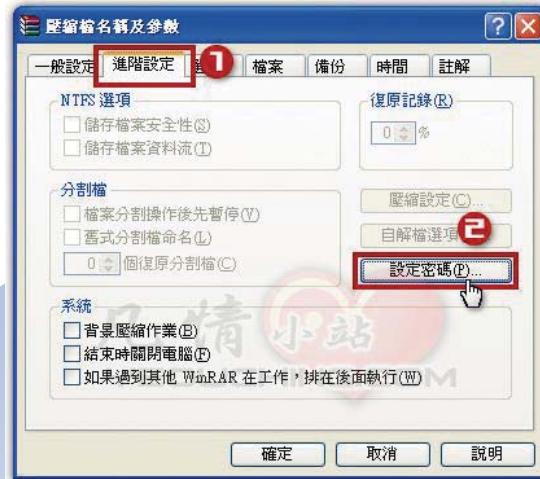
2、在一般設定內核取ZIP（預設的壓縮檔，一般電腦都可以打開）

winrar為例，只要依下列步驟操作就可以將檔案加密：

當然一定很多人會問，這種壓縮軟體的加密不是很容易破解嗎？其實一點也不，因為目前能找到的破解軟體都是使用密碼字典暴力破解，也就是用所有可能的字元組合來不斷嘗試直到猜中為止，所以，如果你設0000、1234這種簡單常見又好猜的密碼，對不起，不用1秒就猜中了，但如果你設的密碼複雜度夠（例如1qazSE\$rfvY&ujmKO），那就幾乎破不了。

結語

最後還是必須強調，「人」才是資訊安全最大的問題，雖然已經一再針對個人資料檔案防護進行宣導，請大家不要公務家辦或將公務檔案存放於隨身碟中帶回家使用，但仍然持續發生資料外洩事件，個資法已經上路，洩漏個人資料除了會有民事上的賠償，甚至還有刑事上的刑罰，如果業務上需要處理記載個人資料的檔案，例如筆錄、名冊等，更應小心謹慎，檔案製作完成後，多花10秒鐘做個簡單的檔案加密動作，除了可以避免很多不必要的麻煩，更能有效的保護自己。



3、選按〔進階設定〕>〔設定密碼〕



4、輸入你想設定的密碼然後按下確定



5、加密的壓縮檔案，必需輸入正確的密碼才能打開（空的資料夾加密無效）



「警民做伙來・桃園亮起來」 預防犯罪宣導創意嘉年華

員警扮鍾馗抓鬼變裝秀

本局於101年10月20日14至18時，在中壢市中正公園以「警民做伙來・桃園亮起來」為主題，舉辦「2012預防犯罪宣導創意嘉年華」，除有員警鍾馗抓鬼變裝秀舞臺表演、各種有趣的闖關遊戲外，為了讓預防犯罪的觀念從基礎紮根，同時舉辦學生創意塗鴉、寫生及微電影比賽，透過寓教於樂、警民互動，增進犯罪預防觀念及提升自我保護能力。員警以親民角色宣導、專業形象教育，卸下平日嚴肅的形象，讓民眾在娛樂中學習、歡樂中認識，更顯寓教於樂之效益，當日更吸引超過了6,000位民眾參與同樂。

本次活動結合桃園縣政府消防局、社會局、勞動及人力資源局、衛生局、交通局、農業發展局、財政局、政風

文、圖/刑事警察大隊警務員周宗璋
處、八德市戶政事務所、地方稅務局、行政院衛生署桃園醫院，以及本局各分局、（大）隊等單位共同辦理，現場設計了五花八門的闖關遊戲，並融入預防犯罪、反毒、防竊、反詐騙、婦幼安全、少年保護及交通安全等宣導主題，舞台活動還有邀



保安大隊徒手戰技表演

活動實記



活動現場人潮踴躍

請藝人現場演唱，並有日本和太鼓、電音三太子、原住民舞蹈及警察戰技表演，讓所有參與的大朋友、小朋友們渡過一個難忘又豐收的一天。

預防犯罪宣導是良心工作，雖然成效無法即時顯見，但可藉由活動，透過潛移默化、深出淺出的方式傳達法律觀念，以提升民眾自我防衛能力，建立強大網

絡，全民打擊犯罪！



民眾現場闖關



嘉年華6大主題活動旗



保安警力檢測實記

警力演練

文、圖/少年警察隊警務員王瓊琳

近年來由於國內公安事件頻傳，加上國外核災層出不窮，不斷引發政治、環保等諸多聚眾抗議情事，部分更因激進分子參與而質變，衍生違法脫序現象；隨著兩岸議題持續發展，民眾動輒藉由集會遊行或陳情抗爭，呈現集體意識，不僅影響社會安寧秩序，更間接侵害公共利益。為維護人民正當集會遊行權益，確保社會安寧秩序，警察機關依據集會遊行法及相關法令，保障合法取締非法，並依事實追究違法相關責任，以維公權力及法律尊嚴。

孫子兵法曾道「……無恃其不來，恃吾有以待之；無恃其不攻，恃吾有所不可攻也……」鑑於此，如何在面對群眾事件發生時，能迅速有效達成任務，又面對柔性訴求，如何講求執勤技巧，彰顯警察專業，此為一門重要課

題。於是機動保安警力檢測，以及突發狀況推演，變成每年必需精進的目標。

11月的桃園陰雨綿綿，為了將100年拱手讓人的第1名再拿回來，即使雨勢不停，桃警兄弟們還是咬緊牙根苦撐下去，從不熟悉的動作，到毫無缺失的全員到位。

看到氣象局精準的報導，接二連三雨天會延續到驗收當天，10天的集訓終於到了驗收時刻，希望雨天驗收，這樣雖是



警力演練

Taoyuan County Police Bureau 53

辛苦，最起碼長官會多一份心疼，但是念頭一轉，兄弟們多日反覆練習，除了有共同默契外，更能掌握其間要領，全憑實力根本不需要同情票。

原訂22日早

上驗收，因議會預算審查，更改到下午3點，一早的傾盆大雨，無法讓我們作最後的加強，但是保一總隊教官比我們更緊張，絲毫不放過半點時間，縱然大雨直落，還是利用營區禮堂為我們作完善的最後巡禮，叮嚀細節、囑咐要領，只有一個目標—「奪第1」，縱使是師父領進門，但沒有努力修行還是等於零，還好桃警團隊的正字標記就是一個字「讚」，所以最後的加油打氣，更堅定奪冠信心。



警力演練

下午3點統裁官陳警政委員率同督導官來到檢測會場，說也奇怪，天氣突然放晴，既沒大雨亦無艳陽，讓我們枕戈待檢的菁英部隊，心理著實高興，果然大家在指揮官一聲令下，精準完成檢測項目，最後結束當然得到長官一致讚揚與肯定。

成功是大家共同努力的結果，每一位扮演小螺絲釘的同仁，都是功不可沒的要角，更是十天來風雨中辛苦汗水換

來不易的甜果，當然幕後推手保一總隊教官（沈聖凱與鮑建宏兩位小隊長），更是完美演出的大功臣，雖然成績尚未公布，但是在大家心裡，我們團隊永遠是最優秀，也是最能面對一切突發狀況的精英團隊。



警力演練



中壢分局 篮球比赛 有感

文、圖／中壢分局巡官連鳳鈞

古諺有云：「鐵不治煉不成鋼，人不運動不健康。」身體要健康，就要多運動，警察工作繁重，隨時都需將身體調適到最佳狀態，以面對各種狀況，除了充分的休息，最重要還是要讓身體動起來，著名的德國詩人歌德曾說：「健康是一切生命的泉源。」注重運動的健康觀念近年也蔚為風氣。

101年10月，新到任分局長吳清湖為了體恤同仁平常因工作繁忙，較無暇運動，特請督察組在分局1樓籃球場，規劃舉辦「3對3鬥牛籃球賽」，並利用分局本

身建築物天井特性，將2樓走廊看台做為觀賽使用，藉此活動凝聚向心力，也提供同仁暢壓的管道。果不其然，消息一出，引起熱烈迴響，報名情況相當踴躍。

籃球賽確定舉辦後，督察組上下全都動起來，從籃球、計時器、急救箱等器材準備可是一點也不馬虎，絲毫不輸專業球賽應有的規格。比賽前一天，全組合力整理籃球場，清掃場地，也將老舊的球網更新、為使選手在安全的環境下參賽，籃場周圍也拼貼上墊布，經過一上午的整理，球場煥然一新。接近傍晚時分，一向

寧靜的籃球場傳來陣陣運球聲，原來是分局的選手們已迫不及待提早熱身、小試身手一番，讓人不禁期待正式比賽到來。

球賽一連舉行4天，內、外勤同仁共組14隊，在裁判哨音下揭開序幕，比賽如火如荼地展開。在場上，不分長官、下屬，彼此都是隊員身分，互相支援，不需眼神，講求的是默契。在籃球場上最重要的便是團隊精神，球賽無法一個人完成，唯有團隊的合作才能達到目標，如同警察這個團體，工作需要上級的提攜、同事伙伴的幫助，不能僅想著個人表現，而是以追求團體榮譽為目標，這便是打籃球的哲學。

經過3天的激烈廝殺，比賽也進行到決賽，我和2位學姊組成唯一的「女警隊」，與2位副分局長也打了場表演賽。這是我第一次正式打籃球，站在球場上，與在球場外看賽的感覺大相逕庭，仿若隔絕了外界，能清楚聽見自己陣

陣心跳，緊張到手心不斷冒汗！哨音一響，還沒意會，黃副座就撲殺過來，果真是球場如戰場，不分男女，眼中只有一顆球，學姊專注的眼神投向還在恍神的我，瞬間精神一振，全力迎戰！比賽進行到最後，比數12比14，對手領先，在最後5秒鐘，黃副座一記拋物線進籃，為這場比賽劃下完美休止符，短短的15分鐘，創造了永恆的回憶。

接著進行期待已久的總決賽，由警備隊、普仁所、興國所及分局聯隊隊伍爭取前4名。此時在2樓走廊早已擠滿了觀眾，加油聲迴盪在籃球場上，戰況激烈，連在旁的觀眾也緊張不已。球場上一來一往，漸漸分出勝負，最後由分局聯隊與普仁所隊伍爭奪總冠軍，縱使雙方因經數場比賽，體力早已透支，選手們仍咬緊牙根奮戰到最後一刻，痛快地流汗，不論結果如何，都盡全力完成比賽，展現了滿分的運動家精神！



賽後合影



活動進場

龜山鄉運記趣

文、圖/龜山分局警務員吳育瑄

一擲「聖杯」一執著的態度

101年11月10日風和日麗、艳陽高掛，對照前一天的陰涼，似乎連老天都想要和桃園縣龜山鄉民們共襄盛舉一年一度的運動盛會哩！

「準時」為警察本色，即便某些同仁，前一天有深夜勤務，然而當日早上7時45分，「龜山分局」的隊伍仍準時在銘傳大學的運動場集合完畢。雖然，有些同仁睡眼惺忪、精神恍惚，但目睹眼前來自四面八方的各路英雄好漢，熱鬧、喜悅的氣氛漸漸感染了大伙的情緒，提振了精神。

此次活動，由龜山鄉各村、社區、社團、機關組隊參加，各隊員繞場一週之後，在吳縣長致詞中揭開了活動的序

幕，本分局由督察組吳組長擔任領隊，率員參加團體趣味競賽為：「擲茭」（俗稱搏杯）、「捷足先登」、「雙龍戲珠」等三項。所謂「團體競賽」無非是強調「團隊精神」，這可是我們警察團隊的強項，為了完成各項勤（任）務，警察人員只要一聲令下，必全力以赴；懷抱著這樣的態度，參賽同仁在擲茭比賽前，先行在場外集合演練，由本分局常訓助教劉智明（外號鐵人）實施勤前教育－教導同仁如何搏杯，有同仁哈哈笑稱，鐵人煞有其事，把趣味活動當作勤務在操練，不是趣味競賽嗎？正式比賽開始時，我選手們個個無不卯足全勁，每個人都一擲「聖杯」，12人共同以2分15秒的佳績，在50個參賽團隊中拔得頭籌，現場有旁人對我們大笑說：

「警察除了抓犯人，手氣（運氣）也要好，才能一擲「聖杯」喔！」

乘勝追擊

接著在進行「捷足先登」及「雙龍戲珠」競賽前，「鐵人」仍舊對選手們進行賽前演練，一付乘勝追擊、勢在必得的決心，就像警察平日偵辦案件鍥而不捨的態度，令我們對鐵人的認真模樣，肅然起敬！但或許是得失心太重、又或是大夥太緊張，隊員們雖然於賽前認真練習，但比賽當下，腳下接力的足球卻陸續出界、傳遞不順成績直落同梯次第五，真所謂「欲速則不達」，凡事本來就該「一步一腳印」，平穩才會踏實！

成功不是偶然

鐵人的封號豈可浪得虛名，當大夥慵懶的等待出賽，他難掩強烈的企圖心，在進行最後一項競賽—雙龍戲珠前，用盡方法、借用道具（其實是場邊旗桿），讓



雙龍戲珠

大家反覆練習，充分展現警察人員任務必達的堅持，選手們不敢怠慢，氣勢激昂！但由於大家過度在意，以致來回接力傳球時不斷掉球，最後成績當然不如所期，顯然，前項競賽落後，影響了大家的心情，說明了：「最後的成功，需要一份堅持」。

圓滿閉幕

當天的活動從早上7時30分到下午17時解散，堪稱勤務時間超時（9小時），然而，活動過程中龜山分局全隊30人，即使不是選手的行政組林組長、督察組石警務員、勤務中心張巡佐以及在場外協助交通疏導的吉組長、黃巡佐等人均在場外某一個角落，冒著風吹、日曬等候，沒有人半途離場，為選手們加油直到散場！

這一天，我們榮獲趣味競賽總成績第三名，感謝主辦（督察）組，讓我賺了一套不錯的運動服、一個便當和好幾瓶飲料！更要感恩的是，從不同的角度去思考警察人員的工作態度，我更賺到了那一分不屈不撓、堅持信守規定與團結的精神。



抱回季軍獎盃

驟雨淹地下道 警察推車忙救援

文、圖/平鎮分局副所長張勝春

2012年的夏天氣候真是詭譎多變，611泰利輕颱，滂沱大雨造成桃園有史以來最大的雨災，總降雨量510毫米，打破200年來桃園降雨紀錄。淹水的恐慌頓時沙包及抽水機造成民眾搶購，縣府各局處經此大水防災機制更加完善。

經611大水，警察局通報各單位轄內易淹水處要特別嚴防災害，筆者每逢大雨都會神經緊繃，發覺雨勢過大或過1個鐘頭未停，即通知線上同仁查看本轄振興、環南地下道及聯外橋樑有無積水狀況，並要求同仁提前至各重要路口執行交整。

時至2012年8月11日，原本晴朗無雲、艷陽高照的天空，午後逐漸烏雲蓋頂，籠罩在一片大雨欲來的景象，直至下午5點天空累積的水氣瞬間傾瀉而下，猛烈暴雨打在遮雨棚上乒乓作響，震的我心裡直發毛，趕緊換上雨具，催促備勤同仁到振興地下道查看，也用無線電呼叫巡邏人員速到環南地下道實施封鎖交管。當筆者將振興地下道封鎖，驅車前往另一地下道查看，便知道不妙，2部趕著回公司下班的小客車駕駛，不聽指揮管制，強行通過已沒入水中拋錨，顧不得水深及腰，趕緊將其中一位駕駛拉出車外，另一駕駛自行爬窗逃出後一臉驚恐直呼：「真是太恐怖了！」

2駕駛人對望搖頭嘆氣稱：「沒想到水勢如此驚人，才一下子就滿上來，沒聽



救援現場

交管人員指揮，一衝下來就後悔了！」筆者心想：連大型垃圾車都不敢貿然搶過，何況是自小客車逞英雄。心雖想但手並不閒著，3人合力先將車輛推到較高處等待拖吊車救援，另通報各勤務人員加強交通疏導管制。陣雷雨來得快去得也快，看著地下道水位逐漸消退心也稍安，這才發現全身衣物已濕透，強打著精神陪著同仁，直至晚間7點才恢復交通順暢。

回到駐地觀看即時新聞，桃園南區於下午5時至7時瞬間強降雨超過70毫米，縣政府一度因為部分地區的雨量過多，啓動2級災害應變機制。

這場雨也反映基層同仁的辛勞，遇有狀況都是第一時間到場救援處裡，也感謝新榮里巡守隊，冒著大雨協助員警指揮交通，展現平時的訓練成果。日後若逢大雨，請駕駛朋友務必聽從警察管制疏導，勿貪一時之便，使生命財產受到威脅，那就得不償失。



被割破的手提袋



女嫌整裝後被帶回派出所

犯案曝光，女賊上演「脫」逃術

文、圖／八德分局所長潘仁傑

10月17日上午9時30分許，本（四維派出所）所報案電話響不停，「警察先生，請趕快派人前往廣福路，有人裸奔！」、「派出所嗎？失德喔，有人脫褲子，在市場亂跑，妨害風化！」，一時之間派出所電話響不停，值班同仁立即調派路暢與市場攤整勤務同仁前往處理。

原來民眾潘○瑄小姐在大湏市場內選購衣物，攤商女老板發現被害人潘○瑄於其攤位購物時，遭持觀光護照越南籍女竊嫌用刀子割破潘女所提的手提袋，使袋內的紅色皮夾掉在地上，女攤商發現告訴皮夾遭竊者，同時以他長期叫賣的渾厚嗓音大喊：「你這個骯髒手，是在做什麼？大家快來抓賊！」，附近民眾看到後把掉在地上的紅色錢包撿起來，立即加入圍捕行列，該嫌犯發現事跡敗露馬上轉身往廣福路方向逃跑，並為順利脫離現場，故意造成騷動，邊跑

邊脫褲子，甚至裸露下體。

當竊嫌發現情勢不對，拔腿狂奔時，女攤商也共同上前圍捕，竊嫌逃跑到八德市廣福路20巷口時，有一熱心米行老板聽到被害人潘女大聲喊有小偷，也本著見義勇為的精神也共同上前追逐竊嫌，追逐約500公尺後在八德市建國路，米行老板以為該竊嫌是穿緊身褲，但是靠近一看才發現竊嫌沒穿褲子，使的他不好意思靠近，在派出所警員迅速至現場後，請該竊嫌整裝後帶返所偵辦。

市場竊盜案件之犯罪手法可分為扒竊、跟蹤扒竊、擁擠時扒竊、共犯掩護扒竊、故意碰撞扒竊、教唆扒竊等多種方式，此次越籍婦人所採用的方式是以利刃割物行竊，呼籲民眾在購物時，要隨時保持警覺性，對於身旁物品應多加留意，勿讓竊賊有機可乘。

婦久病厭世 警跳溪救命

文、圖/平鎮分局巡佐李湘運

時光流逝，不知不覺從警已25年，很高興到今天仍然喜歡這份工作，且充滿熱情。

自從擔任警職以來，看盡人生百態，處理過各種千奇百怪的案件，也破獲無數刑案，回過頭來看警察這個職業，最終還是回歸到「為民服務」4個字。

筆者於101年8月18日16至18時擔任巡邏勤務，接獲民眾報案，於本轄區平鎮市金龍路與福龍路口，有孩童在呼救，到達現場時發現三名分別為14、12、10歲的小孩正嚎啕大哭，經詢問，孩子淚流滿面表示，「媽媽因病要跳溪自殺」，筆者立刻前往查看，見該婦人已半躺臥於湍急溪流中，筆者見狀立刻通報消防隊，隨後不斷對婦人大聲勸說

喊話，但該婦女情緒激動不予理會，眼看婦人已隨溪漂流，筆者當機立斷，跳下溪流，在婦人接近暗流旋渦，千鈞一髮之際將其拉住，再和前來相助的民眾將婦人拖回岸邊，及時阻止憾事發生。

此次驚險救援，獲得好人好事表揚，

而為民服務本是警察應做的，能順利為民排除危機，這種安心、踏實的感覺就是筆者從警的最大動力。謝謝長官的肯定，這份榮譽要和所有共事過的夥伴共享，雖然有些人已經退休，但他們是我永遠感念的貴人，也要感謝一直在背後支持我的家人，讓我能專心無慮投入警務工作。

工作難免遇有挫折，但那是人生的磨鍊，當初前輩一句「你既已選擇當警察，就要自己克服困難！」因為這句話的激勵，更堅定我承受、上進的意志，只要還在崗位一天，就會努力恪守本份，「一日當警察，終生愛警察」，未來的日子裡，熱情不滅！



救援現場



首日出勤・霹靂震撼

文、圖／保安警察大隊警員鍾光能

案例經過

筆者係臺灣警察專科學校第29期畢業生，於101年11月20日分發至本局保安警察大隊，首日執行巡邏服勤我，發現學長街頭打擊犯罪與積極為民服務警神為我學習榜樣。

查獲贓車又槓上開花查獲毒品

當日由陳小隊長帶班，執行夜間巡邏勤務，小隊長及另2位學長在車上教導我，從事警察工作應該遵守的法令及執勤注意要領，帶點嚴肅又不失幽默的聊天氣氛中，巡邏車已巡至中壢市後火車站新興路一帶，此時小隊長發現前面有1嫌犯騎著失竊重機車，他告訴執勤要領，如果

在四周空曠處突然發動圍捕，可能造成嫌犯四處逃竄，可能波及無辜，導致不可預期之不良後果，因此教導我們先行尾隨觀察，於適當時機利用地形、地物再加以查緝，終於趁著嫌犯遭公車擋住去路之際，我們將車開到嫌犯再擋住去路，2名學長立即迅速下車控制嫌犯，查緝動作快到嫌犯無法即時反應，等發現時已被上銬。

竊嫌押解回隊部後，學長與嫌犯曉以大義後，竊嫌再供出另一件機車竊盜案，並主動帶我們至中壢市成章四街一帶取回失竊機車1輛，於押解取贓途中，小隊長又在八德市中華路上看到有一嫌犯騎乘機車行蹤鬼祟，經攔查後發現嫌犯身上攜帶3級毒品1包，該日接連地查獲竊盜及

毒品案，讓第1天職勤的我見識到霹靂警察立即反應及積極作為，印象深刻以下幾點心得願與大家分享。

良好的團隊默契

兩位學長均手拿M-Police小電腦，巡邏兼具嚇阻犯罪並不斷查詢可疑人車，透過連線查詢最新人車資料，進而篩選是否予以攔查，如發現問題，第一時間要先反應給巡邏車駕駛，並告知車內人員發現查緝對象，讓車上同仁有心理準備，後由駕駛研判適當時間與地點以利截斷嫌犯可能逃逸路線，攔車後迅速下車控制人車，將嫌犯交通工具熄火及人車隔離，避免嫌犯有再次發動交通工具的機會，這是長期累積之默契，使逮捕動作更加順暢。

突破心防擴大追查

本案小隊長發現嫌犯之鑰匙串有其他機車之鑰匙，研判應另涉他竊案，故採取柔性勸說及引導方式，向嫌犯分析得失利弊，應配合警方清查供出贓物減少被害人的損失，以利將來審判時能獲得較輕之審判，嫌犯受到警方感化後遂主動說明所涉他案，使案件得以擴大辦理。

銳利鷹眼槓上開花

在取贓途中小隊長以其敏銳觀察力，又發現陳姓男子騎乘重機車違停且未熄火，有行動電話不用，卻跑向公用電話

亭撥打電話，行蹤相當可疑，小隊長指示加以盤查，先以交通違規為由加以盤查，嫌犯於盤查過程中，身體卻不自主地顫抖反應怪異，隨後經其同意後檢視隨身物品，在口袋中查獲K他命毒品1包，可謂槓上開花。

為民服務提升警方形象

本案在短時間內查獲2件機車失竊及1件毒品案，均在無任何情資佈線下破獲，係單純在街頭努力盤查可疑所得績效，另在通知被害車主領取車時，其中1名婦人遭竊機車已故障無法發動，警方主動協助將機車送回，此舉更讓受害民眾感受警方打擊犯罪努力與積極為民服務的精神，讓我於從警首日獲益良多，在學長學長的教導下積極為民服務及打擊犯罪為日我後工作的正確方向。



將嫌疑犯帶回勤務處所



從葉少爺事件看偏差及犯罪行為之型塑

文、圖／龜山分局警員劉璟薇

新聞報導：「被葉少爺撞死的李姓婦人跟他的先生，兩人留下的8歲女童，在出殯日當天依偎在家屬身邊，瘦弱悲傷的模樣，讓許多人看了不捨……」

《人類學家眼中的美國人：一種跨文化的分析與比較》(American Cultural Patterns: A Cross-Cultural Perspective) 作者Edward C. Stewart與 Milton J. Bennett在論及「美國人的自我觀」時說明美國人很重視個人的選擇，而這種教育從很小的時候便已開始。我們從美國家庭的一個生活片斷看到美國小孩的自主權是怎樣受到激發和鼓勵的。

清晨，母親將不滿周歲的女兒放進

嬰兒椅中，然後挑選了兩種不同的嬰兒麥片，每一種麥片的包裝盒顏色都有明顯的區別，母親兩手各拿一盒麥片，把麥片舉在小孩面前讓小女孩挑選她喜歡的顏色。由此看出，不到1歲的小孩，至少在食物方面，已經開始學著表達他個人的愛好並作出自己的選擇。而在大多數的國家，人們既不會培養也不能容忍小孩表達個人的意願。孩子只能得到母親認為是最好或者母親按照社會標準所選擇的東西。但在美國卻是鼓勵孩子自己拿主意、形成自己的看法、處理自己的問題、擁有自己的所有物。

因此，「如果一個人的自立能力沒

有得到正常的發展，就有可能對他的物質成功造成威脅，甚或造成偏差行爲或犯罪」。簡言之，父母對於青少年的影響只能在脫離其家庭前型塑正確的價值觀，否則青少年若一開始因家庭功能不彰，繼而學校管教失靈、最後學習同儕偏差的行為，能不產生偏差行爲或犯罪的可能性幾乎是零！

由「葉少爺事件」中，我們不難看到家庭教育對一個人日後的發展是有很大影響的，這也是為何人們很重視所謂的「身教及言教」，在一個社會裡，每個人都以自己的生活方式生活，以既有的價值觀來評價他人，但社會卻還是可以維持一定的運作模式，不致脫序演出，係因在

人們心目中，還是有著一套普羅大眾所認可的是非對錯。犯罪學理論的「PBS」(Problem Behavior Syndrome) 問題行為症候告訴我們：一個人若是愈有偏差行為傾向如酗酒、飆車等，則他或她犯罪（如車速太快或酒駕致人傷亡）及發生意外（如因飆車而導致車禍）的可能性就大為提高。

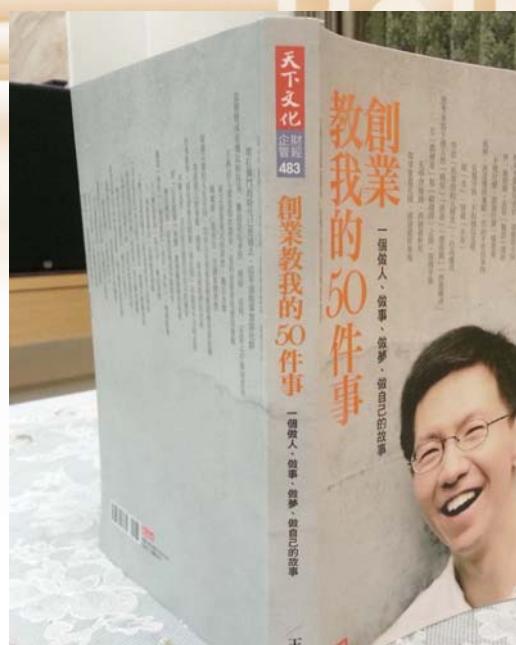
因此預防犯罪的根本之道，在於孩童幼時提供良好的教育及需求、正確且切身引導適宜的行為模式、使孩童在社會化(socialization)的過程，不因緊張及壓力而犯罪、不因錯誤的價值觀而傷害他人、不為誘惑而誤入歧途！

好書推薦— 創業教我的50件事

本書內容為作者王文華第一次創業的故事，描述其與「趨勢科技」董事長張明正帶領著一群年輕人，實驗全新的市場、企業文化、工作方式的情況。作者認為開一家同時能做公益和賺錢的公司，除了能在市場中獲得利潤，又能創造公益價值、建立「社會企業」，具體比喻像鳳梨酥品牌「微熱山丘」能賺錢，又幫助了農民，像「喜憨兒烘焙坊」僱用喜憨兒，又有營收，該書內容兼具了理性與感性的故事……

2007年作者第一次創業是「若水國

文、圖/龜山分局組長林東星



天下文化—《創業教我的50件事》王文華著

際股份有限公司」，期許「若水」公司沒有領帶、高跟鞋、派系、秘密、掩飾心虛的術語及老闆自言自語的會議；期許自己聰明，但能自省，有意見卻沒成見；重感情但不鄉愿；追求利益也追求意義；以「無為而治」團隊追求效率，但也瘋狂地享受人生。作者認為可將創業視為個實驗，實驗最後雖可能失敗，但在某方面也可算是成功。本書除了描述創業過程所遭遇的困境外，諸如沒有公益，創業經驗等，另在追求創業的過程中，面臨到許多挫折與人性的弱點，因此希望人們學習「看事情的5層次」，往高處看即是故事精髓所在。

首先，作者認為「事件」當然要處理，就像疼痛必須注意一樣，但若整天只忙於「事件」，就像痛了一個月還在猛吞止痛藥，而不去看醫生一樣。而好公司之所以會出問題，常是因為整天忙於業務，

沒有一套全員分享的願景、文化和價值觀所致。

看事情的5層次由下而上分別為：「事件」（Event）－是指非計畫性的、一次性的、沒有前因後果的，未必會再發生的事情。「模式」（Pattern）－是指重複發生的「事件」。「結構」（Structure）－是指造成「模式」不斷發生，整體性的、系統化的原因。「心態」（Mental Model）－是指當事人對於「事件」、「模式」、「結構」的態度、看法或看法。「願景」（Vision）－是指當事人配合這樣的「心態」，想要採取的行動，達到的目標，看到的成果。

舉例而言，若今天下雨是「事件」；則最近每天都下雨是「模式」；每天都下雨是因為進入梅雨季節是「結構」；若當事人是位計程車司機，其心態覺得若因下雨天導致路上想坐車的人會變多就是「心態」；於是這位計程車司機決定趁雨天多開幾小時車，既服務乘客，也多賺一些錢，這就是「願景」。

一言以蔽之，本書闡述了許多企業經營的道理，其中包括管理（人、事、經費）、人際關係（客戶、夥伴）、績效目標（實益、願景）等有關多數人會面臨到的問題。希望大家能夠閱讀本書，瞭解到「事件」本質更深的層次，進而看清自己，不再堅持原先的看法、做事更能得心應手！

我們都是流浪者，
就做彼此的手和腳吧

我們雖然稱讚了幾位背景獨特的應徵者，卻接受了一位背景獨特的訪客。

2008年10月25日，若水來了一位神祕訪客。她不是創業家，也不是創新手，她是一隻流浪狗。

小狗在不上班週六走到公司的花園，剛好一位同事那天來加班。由於小狗當時站在花園地上的小石頭間，同事便給她取名為「Pebbles」（小石頭）。

Pebbles剛來時極為狼狽，應該已經流浪了幾個月。她杯弓蛇影，任何人靠近，本能反應是閃躲，顯然流浪時被欺負過。

透過晶片，我們找到Pebbles的前幾任主人，「她應該有到15歲了，」主人說，「願她的晚年平靜、平安。」

發現她的同事問我可不可以收留。我沒養過狗，但一口應了。

養在公司幾星期，問題慢慢浮現。充滿不安全感的，常對訪客亂叫，讓訪客不自在，所以不能養在公司



書本內頁

博得好口碑，為專業的 警察工作加分

文、圖／八德分局警員梁玉祥

有一個故事，一個經驗豐富、醫術高超的老醫生，是許多年輕醫生夢想追隨、學習的目標。有一天老醫生與一位年輕醫生合開了一家診所，由於他們合作無間，加上老醫生高超的醫術遠近馳名，來就診的病人日漸增多，於是師徒兩人協商重病由老醫師看診，一般疾病就由年輕醫生來負責。

過了一段時間，2位醫師的看診人數差距愈來愈大，給老醫師看診的病人明顯變少，就連重病患者回診時都改給年輕的醫生的看診。

老醫生很納悶，獲頒「傑出醫師獎」的自己竟不如一個默默無聞的小醫生，於是他請朋友幫忙尋找原因。

恰巧那位朋友的家人因為身體不適，來到了診所就診，在掛號時，護士並沒有刻意暗示要掛那位醫生的門診，由患者自由選擇，老醫生朋友的家人各掛一次老醫生及年輕醫生的門診，並在候診室裡聽大家閒聊，終於知道原因了。

是「口碑」－在候診室的患者會彼此交換訊息。

年輕醫生經驗不豐富，但在看診時非常仔細，慢慢推敲，跟病患的互動比較多、溝通也較好，且態度親切無架子，常給病人加油打氣。

反觀老醫生在看病的時，因為經驗豐富，病患一進門草草問了幾句，聽診器東敲西聽，即下筆開藥完成看診，讓人覺得老醫生漠視病人，缺乏同情心，因此給他看診的病人愈來愈少，縱使擁有一身好本領，仍無法得到病患的認同。

這個故事給我們一個觀念－除了要會「做事」，也必須學會「做人」，做人可真是一大學問！

新聞曾經報導在風災救難現場，記者訪問官員對這次救災行動有什麼配套措施？員官竟不經修飾的說出：「我們已將所需的棺木準備好了……」此話一出，造成社會輿論的抨擊，給政府帶來負面的觀感。

但仔細推敲這個回答，「備棺材」並無不妥，因為被土石掩埋多日，生還機會原就不高，這官員設想周到，只是在損傷慘重的災難現場，忘了同理心，他會做事，但不懂得「做人」。

身為執法者的我們，切不可重蹈故事中老醫生的覆轍，除了本身警察工作的專業素養之外，也應保有同理心，謙以待人，強化與民眾的良性溝通，才能得到社會大眾的認同，博得好口碑。



大霸群峰之旅紀事

文、圖／中壢分局組長沈鳳漳

時間：101年10月14至16日

天候：晴偶有雲

百岳：加利山、伊澤山、大霸尖山、小霸尖山

偶然的機會經老長官李組長引介參加了晟松登山會，年初組長要求希望在本年度能安排一趟高山行程，經盤算一翻擇定離桃園最近的大霸尖山為目標，時間點也選定天候穩定晚秋時節，經人員篩選、行前講習，終於如願成行。

14日清晨4時一夥人在大溪交流道旁超商集合，欲前往觀霧岔路口再與新竹團員會合，此時尚有3位未到、組長手機連絡未通、幾分憂心。6時45分到達雪霸服務中心，天晴萬里無雲、稍有涼意，組長繼續連絡3位隊友仍未果，10分鐘後有部車急

速抵達，是我們隊友，原來他們昨日傍晚上雪霸農場住宿，省得今日早起，養飽精神，真是聰明的決定！7時30分一行人邁向馬達拉溪登山口，漫長林道走起來真是不輕鬆，中途5K、10K處稍作休息。行進間大夥不時交談說笑，途間有一隊友腳底有長水泡跡象，隊



筆者（左1）與同行隊友合影

友便及時提醒大家注意腳出力姿勢。林道偶有楓樹、山毛櫟葉轉黃變紅，為這群艱辛旅人增添些許慰藉。下切到登口山屋已12時出頭，大夥拿出爐具糧食為祭五臟廟作準備。

餐後稍作休息，接著挑戰本日重點行程—全長4K，海拔上升970公尺的階梯。放慢步伐、調整好整好呼吸拾級而上，由於全程沐浴在森林芬多精中，不時清風拂過，為疲憊身軀舒解不少，經過一番努力到達1.5K處觀景台，休息片刻繼續向前，1.5K至2.6K為本步道最陡之處，真的只有「累、累、累」可形容。

經過大約2小時後發現步道已趨緩，抬頭望去「九九山莊」的樓牌出現在眼前，時間已是16時10分。辦理好住宿手續隨即享受豐富晚餐，當日大夥早早就寢，夜裡聽到外頭有觀星人聲音，忽想怎能錯過此一美景，索性起身加入，仰望滿天星斗，偶有流星劃過，幸福感不禁湧上心頭。

隔日清晨4時30分集合，行程一出牌樓左轉就上陡坡，大夥兒摸黑行動，經過90分鐘到達3,050高地，指引大家加利山方向，匆匆來回，續往伊澤山方向前進。路途起伏不定，絕大部分是上坡，經過一些時間已到達伊澤山脚下，原3,050高地有起霧，此時已散去，心裡石頭頓時放下，右望大、小霸及中霸尖山聳立在眼前，此景震懾人心，遙想3位聖者矗立在此數萬年，無懼歲月穿梭，寒暑更替，更顯得我等之渺

小。於伊澤山三角點拍照後繼續向前，到大霸途中路段屬平緩，30分後到達中霸坪，經過長途跋涉到達目的地，隊友興奮不已，堅持非親吻霸基及親撫小霸不可，7人如願以完成目標。

第3天大夥合影照相，與縱走友人互相告別後，魚貫下山往歸途。下山之心情與上山來時截然不同，惟登山的辛苦是很容易淡忘，以筆者10餘年的登山經驗，有感應是大自然的洗禮—高山、雲海、星斗、日出、草原、稀有動植物及清新空氣，除了是最好的舒壓聖品，也是人一再留戀山林的原因。



登山景致

101年10至12月人事異動（依生效日期排序）

人事室業務資料

姓名	原職單位	職 稱	新職單位	職 稱
楊鈞翊	八德分局	警員	楊梅分局	警員
郭益成	楊梅分局	警員	楊梅分局	巡佐
陳聰吉	中壢分局	警員	平鎮分局	巡佐
林明德	大園分局	警員	外事科	巡佐
陳春輝	龜山分局	警務員兼所長	中壢分局	警務員
蔡鴻濱	中壢分局	警務員	龜山分局	警務員兼所長
鄭豐春	桃園分局	巡佐	交通大隊	小隊長
姜雲龍	中壢分局	警員	交通大隊	警員
沈春木	楊梅分局	警員	交通大隊	警員
吳明昌	龍潭分局	警員	交通大隊	警員
康敏男	平鎮分局	巡官	龜山分局	巡官
吳家訓	楊梅分局	巡官兼所長	龜山分局	巡官
張力元	桃園分局	巡官	龜山分局	巡官
周育震	外事科	巡官	桃園分局	巡官
張二川	資訊室	巡官	平鎮分局	巡官
陸宏錦	刑警大隊配置桃園	偵查佐	楊梅分局	警員
羅文綉	龍潭分局	警務員兼所長	龍潭分局	警務員
徐永樂	龍潭分局	巡官	龍潭分局	巡官兼所長
宗萬雄	龍潭分局	警員	大溪分局	警員
吳愷楊	少年警察隊	警務員	大園分局	警務員
鍾智偉	刑警大隊配置大溪	偵查佐	大溪分局	警員
鄭又銘	刑警大隊配置中壢	小隊長	少年警察隊	小隊長
羅孝忠	八德分局	巡佐	蘆竹分局	巡佐
鄭仔婷	中壢分局	警員	大園分局	外事警員
李文鵬	八德分局	警員	平鎮分局	警員
楊朝賢	桃園分局	隊長	八德分局	警務員
劉印宮	中壢分局	副分局長	督察室	專員

姓名	原職單位	職 稱	新職單位	職 稱
曾崑勳	桃園分局	警務員兼所長	桃園分局	警務員
黃紹民	督察室	督察員	訓練科	警務正
吳清妙	刑警大隊	警務員	中壢分局	警務員
陳瑋康	平鎮分局	警務員	刑警大隊	警務員
蔡奇青	中壢分局	警務員	平鎮分局	警務員
盤建巖	龍潭分局	警員	大園分局	警員
范平原	交通大隊	小隊長	交通大隊	警務佐
謝光杰	楊梅分局	巡佐	交通大隊	小隊長
蔡焜豪	龜山分局	警員	八德分局	警員
林峻宇	大園分局	巡官	桃園分局	巡官
李志鵬	八德分局	警員	大園分局	警員
陳彥旭	桃園分局	巡佐	保安大隊	小隊長
吳國禎	大溪分局	警務佐	大溪分局	巡佐
胡俊生	刑大配置楊梅	偵查佐	刑大配置桃園	偵查佐
胡建弘	刑大行政組	偵查佐	刑大配至平鎮	偵查佐
黃國文	刑大配置八德	偵查佐	刑大配置桃園	偵查佐
王子剛	刑大配置中壢	偵查佐	刑大配置龜山	偵查佐
吳清源	刑大配置楊梅	偵查佐	刑大配置八德	偵查佐
彭俊華	刑大配置桃園	偵查佐	刑大行政組	偵查佐
歐建明	刑大配置楊梅	偵查佐	刑大配置桃園	偵查佐
沈介崇	龍潭分局	警務員兼所長	保安大隊	警務員
蔡坤龍	保安大隊	警務員	龍潭分局	警務員兼所長
馬育聖	刑大配至平鎮	小隊長	刑大配置龜山	小隊長
張維翊	保安大隊	主任	會計室	股長
黃一航	中壢分局	警務員	中壢分局	警務員
陳青斌	桃園分局	警員	八德分局	警員
鐘英瑞	桃園分局	警員	刑警大隊	偵查佐
徐瑤	桃園分局	警員	少年隊	偵查佐
洪敏誠	桃園分局	警員	刑警大隊	偵查佐
張福賢	中壢分局	警員	刑警大隊	偵查佐

姓名	原職單位	職 稱	新職單位	職 稱
曾建銘	中壢分局	警員	刑警大隊	偵查佐
周宏洺	中壢分局	警員	刑警大隊	偵查佐
謝宜君	中壢分局	警員	刑警大隊	偵查佐
姜義旗	中壢分局	警員	少年隊	偵查佐
李奇威	中壢分局	警員	刑警大隊	偵查佐
袁志豪	中壢分局	警員	刑警大隊	偵查佐
陳建龍	楊梅分局	警員	刑警大隊	偵查佐
陳郁仁	楊梅分局	警員	刑警大隊	偵查佐
黃志堅	楊梅分局	警員	刑警大隊	偵查佐
張世源	楊梅分局	警員	刑警大隊	偵查佐
吳春蓮	楊梅分局	警員	刑警大隊	偵查佐
謝佳峰	大園分局	警員	刑警大隊	偵查佐
劉容祥	大園分局	警員	刑警大隊	偵查佐
謝璟瑞	大園分局	警員	刑警大隊	偵查佐
陳銘鴻	平鎮分局	警員	刑警大隊	偵查佐
王鴻鈞	平鎮分局	警員	刑警大隊	偵查佐
王珍珍	平鎮分局	警員	刑警大隊	偵查佐
江寶琴	平鎮分局	警員	刑警大隊	偵查佐
郭雪華	平鎮分局	警員	刑警大隊	偵查佐
柯素惠	龜山分局	警員	刑警大隊	偵查佐
施屏如	龜山分局	警員	刑警大隊	偵查佐
王靖雯	八德分局	警員	刑警大隊	偵查佐
陳儒良	八德分局	警員	刑警大隊	偵查佐
白曾仕	龍潭分局	警員	刑警大隊	偵查佐
林厚蒼	龍潭分局	警員	刑警大隊	偵查佐
李儒侯	蘆竹分局	警員	刑警大隊	偵查佐
蔡松穎	保安大隊	警員	刑警大隊	偵查佐
郭延信	保安大隊	警員	刑警大隊	偵查佐
鍾侃儒	保安大隊	警員	刑警大隊	偵查佐

姓名	原職單位	職 稱	新職單位	職 稱
陳羚婕	婦幼隊	警員	刑警大隊	偵查佐
楊上菁	婦幼隊	警員	刑警大隊	偵查佐
林偉人	龜山分局	警員	桃園分局	巡佐
林光惠	大園分局	警員	大園分局	巡佐
吳沅澄	龜山分局	警員	桃園分局	巡佐
蔡琦南	平鎮分局	警員	八德分局	巡佐
姜新樹	大園分局	警員	楊梅分局	巡佐
葉雲兆	交通大隊	警員	桃園分局	巡佐
賴盈州	桃園分局	警員	桃園分局	巡佐
鍾生敏	桃園分局	警員	蘆竹分局	巡佐
羅福	蘆竹分局	警員	楊梅分局	巡佐
龔雅雄	大溪分局	警員	大溪分局	巡佐
吳美慧	外事科	警務員	外事科	警務正
楊仕名	中壢分局	巡官	外事科	警務員
郭雪華	平鎮分局	警員	刑警大隊	偵查佐
羅校琪	少年隊	偵查員	少年隊	警務員
歐陽健	後勤科	技佐	民防中心	技士
陳芬香	民防中心	書記	行政科	辦事員
許錫榮	大溪分局	分局長	龜山分局	分局長
吳坤旭	交通大隊	大隊長	大溪分局	分局長
趙成之	行政科	科長	交通大隊	大隊長
廖高江	公關室	主任	保安大隊	大隊長
呂世明	蘆竹分局	副分局長	督察室	專員
李世川	大園分局	警員	蘆竹分局	警員
古英鴻	桃園分局	巡佐	保安大隊	小隊長
雲英仁	桃園分局	巡佐	大溪分局	巡佐
廖茂宏	交通大隊	警務佐	交通大隊	小隊長
陳靖平	主任秘書室	秘書	保防室	秘書
張益槐	訓練科	專員	主任秘書室	專員