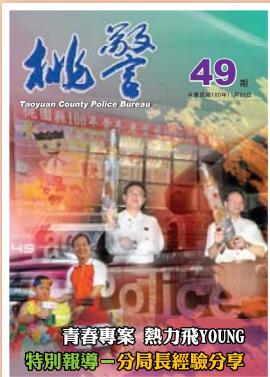


桃警

Taoyuan County Police Bureau



第49期

2011.11.01出刊

e-mail yunc@tyhp.gov.tw

目錄 Contents

02

一、飛YOUNG青春

桃警團隊帶頭衝 青春專案成果豐

少年警察隊隊長許瑞進、預防組偵查員劉欽舜

11

二、特別報導－分局長經驗分享

楊梅分局－特奧起跑 天使飛翔 100年暑期青春專案

楊梅分局分局長高壽孫

大園分局－市容整理工作 以大園市場活化為例 大園分局分局長高建源、行政組組長王貴正

平鎮分局－從建構優質交通環境談防制交通事故之道

平鎮分局分局長江義益

八德分局－高明派出所新建工程動土典禮籌辦甘苦談

八德分局行政組警務員許朝春

桃園分局－外勞管理之意象建構

桃園分局戶口組巡官張家榜

中壢分局－聚眾活動處理經驗分享以中壢老街溪商場拆除為例

中壢分局秘書室警員黃士峰

龍潭分局－翻滾吧！孩子「社區生活營－龍潭柔道班」經驗分享

龍潭分局偵查隊偵查佐

林耀銘

蘆竹分局－如何經營警勤區、掌握轄區治安人口－以「清倉專案」為例

蘆竹分局分局長

吳清湖、戶口組警務員藍啟中

大溪分局－天空步道交通疏導作為

大溪分局分局長許錫榮、交通組組長沈廷利

龜山分局－善用關聯式分析平台偵破黃○銘為首組織犯罪刑案

龜山分局秘書室巡佐葉富貴

57

三、政府服務品質獎

參選「100年桃園縣政府服務品質獎」簡報

秘書室主任胡美華、書記李宗惠

62

四、破案實錄

檢警槓上開花－連破持槍強盜集團及壠新醫院丟包屍體殺人案

刑事警察大隊偵四隊隊長

林國基

沈迷酒國遭人欺侮 热心員警伸張正義

大溪分局督察組巡官黃郁庭

Taoyuan County Police Bureau

發行人 / 劉勤章

副發行人 / 林聰槐、林一民、黃宗仁

總編輯 / 邱銘光

副總編輯 / 胡美華

編輯組員 / 楊國祥、江慶斌、沈介茗、曾韻菁

GPN 2009702029

中華郵政桃園誌第00007號

執照登記為雜誌交寄

發行單位：桃園縣政府警察局

地址：桃園市縣府路三號

連絡電話：(03) 3471834 警用2066

美編/比豪設計 電話: (02) 22722807

印製/影像家精彩數位生活館 電話: (02) 25970595

65

五、貼心婦幼

100年度「霹靂嬌娃體驗營」之婦幼安全CSI初體驗

婦幼警察隊偵防
組組長莊薏乃



67

六、時事話題

這些年，孩子沉迷的網路－青少年網路成癮之探討

八德分局大安派出所所長潘仁傑
平鎮分局行政組巡官
羅光鈞

色情、娼妓、性工作－色情行業執法與掃蕩策略

龜山分局戶口組警員劉璟薇

逃逸外勞「養小鬼」躲查緝



72

七、活動花絮

建國100 舞動交通 風采重現

交通警察大隊行政組小隊長陳瑞通
外事科警員周致行
大園分局交通組巡佐莊毅群

2011泰國潑水節

慢速壘球 「銀」得漂亮



78

八、心情隨筆

壓力是種選擇的結果

保安警察大隊保防組組長黃呈域

QBQ付諸行動－從「心」開始，改變自己 保安警察大隊勤指中心主任王瑞程

我最親愛的，謝謝妳！ 保安警察大隊中隊長楊健文





桃警團隊帶頭衝 青春專案成果豐

文/少年警察隊隊長許瑞進、預防組偵查員劉欽舜

圖/鑑識中心警務正郭惠源、巡官林子瑋、王聖宏、鍾鎮州

扮演團隊火車頭 全力以赴拼佳績

縣府執行「暑期保護青少年－青春專案」從94年－99年已連續6年榮獲全國特優第1名佳績，今（100）年甫升格為準直轄市，又適逢建國百年，執行本專案別具意義，縣長對於今年度青春專案更是高度期許。本局為青春專案之秘書

單位，負責與縣府各相關單位的溝通、協調、聯繫等事宜。本專案實施期程從7月1日0時起至8月29日24時止，為期長達60天，在局長的領導下，扮演起縣府團隊的「火車頭」角色，充分發揮團隊合作精神，除針對負責項目全力以赴爭取績效外，對於其他單位業管範疇，則利用各種會議場所中不斷提醒與要求各相



關單位，並由研考會加以管制考核，讓整個縣府團隊積極執行本專案，且因此而創造了豐碩的成果。本局執行成果如下：

淨化妨害青少年成長環境

◎勸導處理少年偏差行為：警政署律定本局基準數為1,115人，本局7月份勸導少年710人(佔56.35%)、8月份勸導



少年550人(佔43.65%)，合計勸導少年1,260人，總達成率為113%。

◎加強檢肅毒品犯罪：警政署律定本局基準數為4,908分，本局共計取締毒品案1,859件，得分21,514分，總達成率為438%。

◎加強查察兒少性交易：警政署律定本局基準數為21件。本局共計查察兒少性交易案39件，總達成率為186%。

◎防制危險駕車事件：

對易危險駕車地點(38處)時段(每週五、六22時至翌日6時及週日22時至翌日2時)列管及規劃防制作為，達到零發生之目標，成效良好。

對危險駕車少年(74名)及改裝汽機車業者(368家)列管並實施訪談。預防轄內發生危險駕車事件得宜，避



免引發治安事故。

◎協尋18歲以下失蹤人口與中輟生：警政署律定本局基準數為301人，本局尋獲18歲以下失蹤人口267人、尋獲中輟生61人，總計328人，總達成率為109%。

◎查察取締違法(規)場所：警政署律定本局基準數為444分，本局共計處罰

鍍298件、公告場所及負責人36件、移送司法機關偵辦105件，合計得603分，總達成率為136%。

舉辦「熱力青春」休閒活動

本局自行舉辦休閒活動或結合民間舉辦計有音樂體驗營、青少年街舞大賽、第4屆「青出於籃」體技營籃球比賽等一高關懷活動合計12場次，嘉惠10萬餘人次青少年參與正當休閒活動，培養正確人生觀。

擴大預防犯罪宣導

除舉辦預防犯罪宣導活動，製作種類多樣化宣導品外，並重視犯罪宣導效果、參加人次等，充分發揮宣導效果，也能善用媒體擴大宣導效益，共計有全國性媒體報導6場次、地方性媒體報導102場次、媒體專訪10場次、校園宣導27場次、社區座談會29場次、LED、跑馬燈56場次。造福青少年60萬人次，預防青少年加害或被害發生，成效顯著。另在網路宣導創意部分，本局辦理一

- ◎「青春活力，闖關抽好禮！」活動
- ◎「100年暑期保護青少年－青春專案」犯罪預防網路宣導專區
- ◎製作小遊戲、影片、動畫、四格漫畫等多媒體
- ◎PO文至青少年常使用之網站
- ◎網路不定時搜尋、主動查察不法在效果方面一
- ◎本局青春專案網站行銷活動－「青春活力，闖關抽好禮！」成效良好。
- ◎本局所製作預防少年犯罪主題小遊戲

及PO文成果豐碩。

- ◎以Google及Yahoo等大型搜尋引擎搜尋「青春活力，闖關抽好禮」關鍵字，



可查出大量宣導成果，宣導成效良好。

實施網路巡邏查獲不法

發現有關網路援交訊息、YouTube負面輿情……等訊息計19則，已分別交相關單位進行後續偵辦。本專案執行期間共計查獲卓○翰等涉嫌妨害風化罪5件4



人，並已分別依規定移送法辦。

首日勤務 部長縣長一起鳴槍起跑

今（100）年度「青春專案」實施期程自7月1日零時起開始實施，本局縝密規劃首日勤務之勤前教育及聯合稽查小組查察處所。內政部江宜樺部長並於首日行動勤務率中央聯合督導小組視察縣府執行情形，江部長主持勤教後，並與吳縣長共同在中壢市公所前廣場鳴槍宣布今（100）年度青春專案正式起跑，隨後巡視青少年易聚集場所（中壢市星光大道KTV），勸導青少年深夜儘速返家，對於深夜容留青少年聚集逗留之場所業者，也責由縣府聯合稽查小組執行檢查，嚴重違規違法者並依法裁處勒令歇業、停止營業等。縣府執行青春專案首

日勤務安排均規劃得宜，全國性、地方性電子媒體及平面媒體皆廣為報導，成效良好。

縝密規劃 避免青少年誤入歧途

青少年朋友一到暑假期間，因為不用上學，而父母又要上班無法在家陪同，因此常有流連網咖或成群在外遊蕩、危險駕車、無所事事的情況發生，不僅浪費寶貴光陰，更可能誤入歧途、誤觸法網。為落實縣長「愛與祥和」施政理念，今（100）年度「暑期保護青少年－青春專案」區分為淨化妨害青少年成長環境、擴大預防犯罪宣導、舉辦熱力青春休閒活動三大工作主軸，縣府團隊結合警政、工務、工商、教育、社會、勞資、衛生、消防、家防中心與校



外會等單位，營造青少年優質生活空間，避免暑假期間少年被害事件發生，加強預防犯罪宣導有效強化法治與自我保護觀念，舉辦各類知性藝能、技能研習、公益服務、體育競賽並結合民間團

體辦理關懷本土、文化藝術等休閒活動，藉以激發少年潛能與自信，提升學習動機與成就感，鼓勵青少年多從事正當休閒活動，避免涉及不正當的場所，杜絕犯罪誘惑來源，健全身心發展，以降低犯罪情事發生。

在淨化妨害青少年成長環境，本局針對青少年深夜經常流連之網咖店、電玩店、撞球場、KTV等影響身心發展場所加強稽查取締，且不定期實施查訪轄區可疑處所，對於縱容青少年聚集、心存僥倖的業者，報請縣府工商發展局、工務局、消防局依法斷水斷電、勒令歇業、停止營業，嚴重者將依法移送檢察機關偵辦。此外，由於暑假期間，青少年易成為毒品主流，於專案期間在轄區執行取締、勸導勤務，更加強佈線及廣蒐情資，積極查處販賣毒品予少年之案件，以有效降低青少年濫用毒品的情況發生。





藉由活動宣導讓青少年學習自我保護

另透過校園、社區、媒體與網站等方式擴大預防犯罪宣導，充分運用電子及平面媒體全面宣導「反幫派、反詐欺、反吸菸、反飆車、反援交」、「預防打工被騙」等，勞資局宣導求職防騙與處理不實徵才檢舉申訴確保青少年打工安全，避免誤踏求職陷阱。家防中心進行兒少性交易防治宣導，確實達到防制青少年遭受性侵害。衛生局針對青少年藥物濫用防制及禁止供應菸品予未滿18歲者加強宣導，並輔以愛滋病及自殺

防治宣導，全面性地提供完整的青少年健康宣導工作。

在舉辦「熱力青春」休閒活動，教育局提供各級學校師資及開放校區，結合社區規劃舉辦親職或生命教育課程，鼓勵家長及青少年參與學習。社會局舉辦高關懷青少年偏差行為輔導活動與結合民間舉辦青少年休閒活動，藉由活動參與讓青少年學習自我保護與關懷同儕，使參與學子達到寓教於樂之目的。

依法行政 共同關心青少年發展



本專案執行的目的乃在保護青少年，因此，縣長特別強調爭取績效固然重要，但是執行本專案最主要的目的，是要讓青少年過一個快樂安心的暑假，也讓家長放心，讓他們真正享受一個青春、活力、平安、健康的美好假期，確保安全的活動空間，維護其身心健全發展，共同營造健康優質的成長環境。本局亦特別要求所屬分局執行本專案一定要把握公平、合理、正義原則，並且注意依法行政、比例原則、適當原則等行政程序法規定，勿為爭取績效，而發生

陷害教唆等違法行為。在縣長的帶領及所有同仁的努力下，群策群力執行本專案，且皆循合法管道，無造假或違反規定情事發生，確實達到了該專案實施的目的。

專案期間，本局辦理全縣性同步「春風專案」勤務，確實統合縣府教育局、社會局、工務局、消防局、工商局、勞資局、衛生局及校外會等單位組



成聯合稽查小組，協助相關稽查及輔導工作，並由主辦分局隨行保護縣府聯合稽查小組成員之人身安全，落實稽核淨化青少年成長環境，達到保護青少年的目的。並確實規劃執行查察取締工作，避免流於形式，專案期間未發生少年事件，充分展現團隊運作並達最佳成效。

縣府團隊默契佳 攜手邁向七連霸

在縣長卓越領導下，縣府團隊工作士氣高昂、默契佳，有效落實控管、定期協調，律定各相關單位訂定本專案之目標值，並由研考會加以考核管制，且於7、8月份由縣長親自主持之治安會報中，提出期中及期末檢討報告，進行分析並提出對策，以發現實際執行與決策過程中之差距，做必要的調整與改善，並依循PDCA的管理循環模式，不斷的重新檢討與策進，改善所有缺失，達到各單位設定的最高績效指標；另於專案結束後，由李副縣長主持總預檢工作，要求各單位精益求精，確實了解中央評核單位的評核基準，確實掌握住重點，具

體完整的呈現執行成效，並期勉再創佳績，順利蟬連7連霸。

青少年是國家未來的主人翁，健全青少年身心發展，使其能在良好的環境下成長是我們共同的責任。這不僅攸關青少年個人的一生，更與國家社會的發展息息相關。基於此，在縣府各局（會）全心全力的預防及執行下，歷年來暑假期間治安狀況良好，無重大飆車事件及少年重大暴力事件發生，且全力規劃提供青少年紓解身心，鍛鍊體魄之活動，顯示執行本專案已獲得最大成效，讓桃園縣的孩子在「愛與祥和」的優質環境中，能夠平平安安、快快樂樂的成長。





楊梅分局

特奧起跑 天使飛翔

100年暑期青春專案

文、圖/楊梅分局分局长高壽孫

時光荏苒，執法人員火炬跑在國內推廣已進入第12個年頭，藉由這項活動的推廣，警察人員對特殊奧運的認識也逐漸普及。許多曾參與這項活動的警察同仁，因職務調動，散佈到各地，帶動各機關人員對執法人員火炬跑參與的深度與廣度。猶如種子一般，散播、開花、結果。

不一樣的體驗

警察機關每年暑假期間實施青春專案，各分局均舉辦各式營隊活動，以提

倡青少年從事正當休閒娛樂。六月間，分局承辦人向我提出今年暑期活動將在味全埔心牧場舉辦的構想時，心中思索著，除了辦一場熱熱鬧鬧的活動外，如何能讓參與的青少年朋友，有些不一樣的體驗。此時剛好收到警政署為智障運動員籌募經費，請各警察單位員警認購火炬跑紀念T恤活動的公文；同時獲知代表我國參加2011年世界特殊奧運代表團將在七月初返國，靈機一動，何不邀請這群「勇於嘗試，爭取勝利」的智障運動員與一般正常的青少年，一同參加青

特別報導－分局長經驗分享

春專案活動，一方面鼓勵智障運動員，一方面激發青少年朋友對智障者的了解與關懷。一經決定，各項籌備工作於焉展開。

縝密構思 集思廣益

本案承辦人偵查佐陳鵬勛，接辦少年業務僅一個月，工作尚在摸索熟悉中，陡然接獲這個任務，看得出有些茫然，不知從何著手。考量這樣的融合活動，需要多方協調，且參加人數眾多，又受限於經費，必需爭取其他社會資源，於是特派秘書室巡佐張國輝協助辦理。由於大多數員警少有與智障者接觸的經驗，如何與智障者相處，對員警是全新體驗，更遑論要規劃將其與一般青少年融合活動。企劃案送出幾次，都被修改的體無完膚，在長達一個多月的規劃期間，又不斷丟出新的議題，他們都能發揮警察人員特有的韌性，不厭其煩，與其他協助同仁，集思廣益，見



招拆招，將計畫一步一步琢磨地更為完善。

為了讓分局同仁了解特殊奧運及執

法人員火炬跑的意義，先期於6月23日邀請中華台北特奧會志工及特奧運動員參加分局聯合勤教。經由特奧運動員的現身說法，以及志工對特殊奧運及火炬跑的介紹，員警們才恍然了解，警察人員長久以來認購執法人員火炬跑T恤的舉動，除了



提供智障者參與運動賽事的經費，使其能走入人群、融入社會，更大的意義在於給予智障者及其家屬的精神上的支持。藉由這次的交流，使分局相關人員更加由衷投入此次專案活動的籌劃。

現場履勘 行前教育

為求周延，工作人員曾開了2次分工協調會，到現場履勘2次；更請特奧會協助，條列出與特奧運動員相處的技巧與常識，先期教育工作人員，以免臨場不知所措。在同仁的腦力激盪，以及與特奧會無數次電話、電郵聯繫、討論，最後才將流程確定。活動方式分為街舞、跆拳道表演、警用裝備介紹、滾球示範及比賽、滾牧草大賽、午餐烤肉等，可謂兼容並緒，既能達到青春專案提倡青少年正當休閒娛樂的宗旨，也藉由與智障者的融合活動，促進青少年朋友對智障者的認識，激發對弱勢族群之關懷。

警局臥虎藏龍・企業資源助力

劉局長勤章，在警察專科學校校長及警政署副署長任職期間，身體力行，長期支持特殊奧運，甚至親自率隊參加2005年在日本長野舉行的冬季特殊奧運



會；黃副局長宗仁在任職警政署公關室主任期間，曾擔任我國火炬跑委員會召集人。當我向劉局長報告這個構想時，局長立即表示支持，並給了許多指導，活動當日並親率黃副局長及公關室廖主任高江至現場參與。而目前擔任火炬跑委員會召集人的警政署公關室陳主任嘉昌，特指派游專員永中(2010年於美國加州長灘舉行的國際火炬跑年會我國代表)、林警務正聖章(2011年雅典世界特殊奧運執法人員火炬跑終點聖火跑Final Leg我國代表)及苗栗縣警察局婦幼隊蔡副隊長東宏(2008年參加於美國德州達拉斯舉辦的國際火炬跑年會代表團成員)，參加當日活動，顯見對這次活動的重視。尤其本次活動獲得國際火炬跑委員會重視，東亞區總監陳毅宇先生(Mr.

Patrick Chan)，專程從香港趕來參加。此外頂新國際集團味全埔心牧場，不僅免費提供智障運動員及其家屬入園及烤肉餐點，場長姚應生先生，更親自參與滾球、滾牧草活動，顯示出國內企業不忘關懷弱勢之精神。當然特奧會所有志工毫無保留的付出與充分配合，更是楊梅分局舉辦這次活動的莫大助力。

心靈收獲滿載

由於事前規劃周詳，整個活動進行的尚稱順暢。參加這次活動的150名青少年朋友及家長，在與100名特奧運動員及其家屬一整天的融合活動後，雙方的互動由開始的生疏，到結束時的泰然相處；楊梅分局的工作人員，由活動前的戒慎恐懼，到結束時之自信滿足。民國100年的暑期青春專案，相信是所有參與的員警歷年來，印象最深刻，收獲最豐的經驗。藉此次的活動，楊梅分局員警對執法人員火炬跑有了更進一步的認識及認同，同時成為日後推展此項工作的種子，繼續散播、開花、結果。



分局同仁參與活動感言

◎督察組長孫三陽：

身心特殊的孩童，更需要有無比的愛心與耐心去照顧與守護，過程中雖然辛苦，但只要看到這群天使燦爛純真的笑容與些許進步，這一切付出辛苦都是值得的！

◎偵查隊長張仁慶：

「如果你想走得快，你要自己走；如果你想走得遠，你要找個伴一起走。」在這次活動中除了運動員還有特奧會的家庭支援網的家長及志工們一同參與，外人可以講得很容易說就走出來，但真的對智障者家長來說是件不容易的事，這一路上互相扶持，他們會走得很遠。

◎秘書室主任彭成清：

往年只是與其他同仁一起認購火炬

跑T恤，並未深究其有何意義，但是經過多次互動後，對於特奧會志工無悔付出，尤其是張瓊文小姐，不僅自己做義工，更把全家人揪進來，其無私奉獻精神令人深感敬佩。

◎秘書室巡佐張國輝：

原來，愛心不分你我他，只要敞開雙臂熱情擁抱，再者，「現在不做公益，以後也不會做」一做就對了。

◎保防組巡官黃國男：

雖然出生即背負著不足以及世人不同眼光，然而這群與眾不同的孩子從不放棄，從失望的陰霾裡走出來融入社會裡，也印證古云一句話：「成功是屬於肯努力不放棄的人所擁有。」

◎少年輔導員曾麗霞：

運動員演唱「朋友」這首歌，讓我摒住呼吸深深感動，「這些年 一個人

風也過 雨也走……」我腦海浮現許多的畫面「這些孩子是怎麼長大的？」、「家人們是多麼辛勞？」、「運動員自己又克服了多少艱難並付出多大的努力，多麼不簡單啊！」；想著他們成長、訓練時的淚水，點滴交織的畫面在內心激盪，然這些發想就先暫存心中，好好聆聽這五音不全但卻是用生命譜曲的天籟之音。

◎保安組警員李明育：

這群來自各地的運動員，讓我深深體會到他們不服輸和自我肯定的精神，而最讓我感動的是「特奧運動員的」家屬，眼眶帶淚在台上向我們連說的三聲「謝謝」，那是來自內心深處的謝意。

◎偵查隊警員姜鴻猷：

前天才上了整台小貨車跟轎車的物品，當天又馬上載至會場並先行布置，活動當天又載了2趟小貨車物品並歸回原處，實在辛苦呀，但只要活動圓滿成功一切都是值得！

◎永安派出所警員張世源：

見到那些純真善良的特奧運動員，不害羞的率真表現，在台上盡情的展藝歌喉，神情真是令人動容。警察娃娃好熱啊，我扮女的啦！烤肉很讚喔！





大園分局 市容整理工作 以大園市場活化為例

文、圖/大園分局分局长高建源、行政組組長王貴正

前言

市容整理、違規攤販取締、交通秩序維護雖為警察法定職權，然執法對象多為販夫走卒、升斗小民，基層員警依法執勤，卻動輒得咎，吃力不討好。然而，警察有義務提供民眾安全及優質的用路環境，尤其在市場違規攤販及周邊

道路交通整理上，更應堅定執法立場，鍥而不捨，一以貫之，方能有效伸張公權力，呼應民眾的需求。

狀況與困境

大園鄉大園公有零售市場85年重建時，因設計規劃、興建型式與交易動線

未盡理想，造成市場機能不彰，營運招商困難重重，導致攤商進駐意願低落，且紛紛外移至道路邊緣設攤，造成市場周邊道路亂象叢生，民眾怨聲載道。由於市場閒置長達十餘年，一度成為「蚊子館」，監察院乃於97年糾正該公所市場管理違失，必須限期改善。

違規流動攤商及出租騎樓地牟利之市場周邊店家，因長期占用道路營業，既得利益可觀，且與地方政治勢力結合，派系糾葛，成為市場活化及市容整理最大阻力。另外部分民選地方首長及民意代表，受制予選票壓力，政策搖擺不定，無法貫徹決心，以致行政作為徒勞無功。

市場活化整體作為

大園鄉公所依提交監察院列管之「大園公有零售市場營運活化計畫」，將整體活化作為概分為「閒置空間活化」及「周邊道路市容整理」二部分，分別由大園鄉公所及大園分局依權責辦理，茲分述之：

閒置空間活化

◎整修公共設施：

■重新規劃及增設停車位，增加民眾購物



特別報導－分局長經驗分享

便利

- 整修公共設施，美化環境，藉以提升安全性與舒適性
- ◎ 改善攤位及動線
- 拆除原有水泥攤台，使攤商靈活運用攤位空間
- 環境改善，攤商進駐意願更高，市場機能更多元
- ◎ 提高空間使用率
- 將部分辦公室遷移至原已閒置的空間
- 將部分空間移撥供他單位（大園托兒所）使用
- ◎ 輔導整合攤商
- 輔導成立「大園公有零售市場攤商自治會」，強化自治管理能力
- 整合攤商意見，安置流動攤販，化解執行阻力



周邊道路市容整理

鑑於大園公有零售市場周邊道路長期為攤商占據營業，倘驟然實施強力清道專案，勢必引發激烈抗爭，本分局乃協請大園鄉公所完成「先期宣導」及「依法公告」工作，預告市場周道路將在流動攤販集中安置後，重新劃設道路。



邊線，恢復道路原貌，「還路於民」；嗣由本分局接續完成「加強勸導」、「強制取締」工作，達成「伸張公權力」最終目標。

◎重新劃設道路邊線

■因情資反映，部分大園鄉鄉民代表不滿鄉公所劃設道路邊線將限縮沿路商家營業範圍，有意策動商家阻攔、陳抗；本分局於是日除規劃警力維護施工人員及機具安全外，並於劃設路段部署優勢警力，展現嚴正執法決心。

■劃設邊線順利施作

◎禁止違規設攤

◎嚴正執法取締

道路邊線劃設完成後，大園鄉公所依法公告，所有攤商不得逾越道路黃色邊線，惟部分店家仍採觀望、不合作態度，本分局乃規劃勤務，強力掃除路霸、攤架，連占用道路之自動販賣機亦依法沒入。

◎執行前後對照

執行前，攤販占據道路，人車爭道，交通事故及扒竊案件迭有所聞，民眾怨聲載道。

• 請看專線 02-26561039 • 新聞傳真 03-3355510
• 訂製專線 03-3321808 • 廣告專線 03-3321808

A20 桃園焦點

1樓攤商 2、3樓變更為鄉托使用

大園公有市場開幕

桃園資訊站

自由大整潔

許憲民 關懷社會不能停

許憲民（大園鄉同信食品廠負責人）：農忙時，近來聽人家說「時運轉好」。我卻受不了，從事肉品加工超過25年，過去一年深感地質浮動真的很嚴重，包括麵粉、沙拉油、飼料、豬肉、牛肉等原料，無一不漲，自家凍庫10年的產品跟着調漲，苦惱的還有工人不好請，只好自己親自上陣「老氣橫徵工人」。雖然錢越來越不好賺，不過關懷社會仍不能停。我剛擔任楊樹林社區發展協會理事長、大園鄉子會長，目前兼任大園鄉友訪視和聚惠富管理委員會主委，參與社區，結交志同道合的朋友一起投入公益，也讓自己享受「助人為樂」的快樂。

前年88水災過後，我和志工組在博木村發德災民，災民看到社頭區的瓦斯爐都哭了，至今讓我印象深刻，因為外界送來的怨難、罐裝水等食糧，當時很多沒電根本沒有辦法煮。

生活便利通

圖說：多采多姿的大園公有電氣市場，透過縣政府與經濟部中稻辦公室的共同努力，昨天（2月11日）啟用。

感謝自由時報提供報導

◎持續規劃整理

■平日：每日上午8至11時、下午14至16時，律定巡邏勤務員警須至市場巡簽，並在易違規路口定點守望，發現違規攤商及違規停車之汽、機車，逕予取締舉發，必要時沒入攤架。

■例假：由本分局與大園鄉公所駐衛警、清潔隊等單位，於每週六、日及民俗節日上午8至12時，規劃執行聯合取締勤務，對違規攤架、攤棚、廣告招牌，依法取締入，並加強注意可疑扒竊成員及詐賭、詐騙集團，嚴防蠢動。



整體效益與得力關鍵

100年 2月25日大園公有零售市場整建完成，重新揭牌營運，縣長親臨主持揭牌儀式。經濟部「樂活市集」專欄輔導之「快樂ㄟ菜市仔」雜誌，特地以大園零售市場活化作為『優良市場』的專題報導。

經濟部委託「智策行銷顧問公司」，於7月 22日規劃高雄市政府橋頭區公有零售市場自治會及區公所市場理幹部，至大園公有零售市場參訪閒置活化成果。

本案能獲致初期成效，得力於下列關鍵因素

以大眾利益為優先，以公平正義為考量

大園鄉地方首長能摒除一切包袱，

以全鄉鄉民福祉及地方整體發展為優先考量，成為推動本案最佳後盾。

祛除本位主義，通力合作

大園鄉公所所屬各單位及大園警察分局各司其職，通力合作，充分體現政府團隊部門無縫接軌效率與依法行政的決心。

恩威並用，化解阻力

大園市場管理部門對內輔導合法攤商，對外安置違規攤販，對不合作者則曉以大義，全數納入法令規範，反對者日漸勢微。

破除情面，嚴正執法

針對屢勸不聽者，惟有照相(或錄影)、舉發、沒入攤架(棚)一途，方能樹立執法威信。

工作遠景

市容整理工作，重點不在「整理」，而在「持續」；花費再多的人力、心力整理，倘若一曝十寒，執行成果將難以保持。是以，本分局除持續規劃取締違規外，並將以「建構優質交通環境計畫」為藍圖，將大園零售市場與大園鄉民生南路、中華路及中山北路等示範道路整理工作，緊密結合，加強各項交通執法，改善交通環境，朝「國之大門」目標邁進。

大園鄉長及高分局長建源受邀經濟部「樂活市集」專欄訪問

大園鄉公所如何輔導攤商進駐？

- 國際合作
- 政策強調細緻
- 進行定期稽查評量
- 市場狀況，充分授權
- 公權力實踐
- 幫助商戶適應規範

公所內成立跨課室、警察分局的活化執行小組，共同推動相關配套措施。
因勢利導以臨時處理方案過渡，但仍以考量全盤前瞻性思考，制定並推動政策。
貫徹執行、持續推動，不放棄。
市場第一線管理人員隨時掌握狀況，在授權範圍內立即處理以防微杜漸。
公眾利益優先，必要時，貫徹公權力。
培養自治會自我管理能力，不斷教育攤商。

● 鄉長的支持

從整頓市場開始，改善大園市容，讓農業鄉大園，邁向航空城大園。這不僅是黃毅個人心願，更是呂水田鄉長對大園鄉這座未來航空城的願景。



支持
好市場

● 大園鄉長呂水田

● 分局長的執行力

為改善外圍環境與交通，鄉公所先要求求攤商退到白線後，讓馬路淨空。100年5月1日起，再要求退到黃線後，不能占用道路。黃毅認為：自私之心人人皆有，但面對公共利益時須退縮。鄉長呂水田下定決心，與大園分局攜手推動，分局長高建源甚至親自督勤，務求政策達成。



支持
合法經營

● 大園分局長高建源

剛起步的大園市場，面對未來還有很多變數，一切都不容易，起步難，跨過了這山，還有另一山，努力、改變、進步，就是希望。

大園公有零售市場

地址：桃園縣大園鄉忠孝三街19號
電話：03-3868243
攤數：85（含安置區38個）
市集型態：早市



結語

民眾的小事是警察的大事。市場攤販及交通秩序整理的好壞，民眾的切身感受最直接。但本項工作常因其他勤務排擠，而無法即時切合民眾需求。本分局冀求以「一種勤務，多種功能」方式，納入巡邏、路暢、勤區訪查等各項勤務工作項目之內，務使治安與交通並重，民眾滿意與任務遂行兼顧，持之以恆，確維社會安全。



分局長主持記者會洽請媒體發布新聞

平鎮分局 從建構優質交通環境 談防制交通事故之道

文、圖/平鎮分局分局长江義益

前言

本分局所轄行政區域為平鎮市，總面積47.75平方公里，占全縣總面積百分之4.5，位處桃園縣東南方，東與八德市、大溪鎮交界，西與楊梅市交界，南與龍潭鄉交界，南北狹長約十一公里，東西寬約九公里，外形輪廓類似麒麟，中山高及縱貫鐵、公路，西經本轄，東

西向(台66線)快速道路貫穿平鎮市，地處南北交通樞紐，位居要衝。轄內主要道路有台一線(延平路)、環南路、桃114線(民族路)、桃113線(金陵路)、桃112線(中豐路)、桃113甲線(福龍路)……等，並有中山高、東西向快速公路(台66線)交織，交通四通八達，人口快速成長，車輛日增。

依據消基會調查，95%民眾心中最

卑微的要求是希望能「路平」，本分局藉推動「暢行桃園、車行無礙－建構優質交通環境」，先期決定從困難路段著手，選擇連接中壢及楊梅之延平路段作為推動第1期示範道路，另選擇銜接國道1號高速公路之民族路段作為第2期示範道路，第3期選擇全長6.6公里連接龍潭及中壢之台113線中豐路段作為示範道路，並擬定執行策略與方法，樹立執法權威，以建構優質交通環境，有效降低示範道路上A1及重大A2事故發生，期能達成民眾路平要求，共創愛與祥和的美麗新桃園。

推動示範道路、建構優質交通環境

第一階段宣導期

由分局長率領分局相關業務同仁召開記者會、派員至廣播電台宣導、利用LED大型看板等措施廣泛實施宣導，使轄區內之民眾充分獲得資訊並感受到本分局之重視程度。

第二階段勸導期

由分局長率領分局團隊實施勸導，使轄區內之民眾感受到本分局之決心，並指示業務組函請交通局會勘增設停車格，以

減少日後執行阻力及民怨產生。

第三階段取締期

於第三階段取締期間，除配合平鎮市公所取締外；另主動統籌規劃警力支援示範道路執行單位、律訂執行路段由專責派出所執行，打破轄區交界迷思；另規定執行時段分為奇數及偶數時段交叉執行，不因交接班而有空窗期，以綿密警力提高見警率等精進作為，建構優質交通環境，有效降低示範道路上A1及重大A2事故發生。

示範道路取締階段提高見警率精進作為

本分局為提高示範道路執行路段見警率，將第1期延平路段全線責由北勢所執行，並統籌規劃警力支援該所共同執行取締任務，每日額外增加警力5人次，執行以來本路段共計增加支援警力150人次；另將第2期民族路段全線責由宋屋所執行，並統籌規劃警力支援該所



分局長親自勸導

共同執行取締任務，每日額外增加警力5人次，執行以來本路段共計增加支援警力150人次，藉綿密勤務執行，不因交接班時間而有空窗期。

防制之道

事故分析－100年1~7月份 A1類事故型態分析統計

- ◎工程：標誌及標線缺失各1件
- ◎車種：營業用曳引車2件，自小貨車1件
- ◎肇因：右轉未依規定2件、未禮讓幹道車先行1件

防制方式

- ◎加強交通執法
- 加強編排取締惡性違規勤務：鑑於汽機車違規行為屢肇車禍造成傷亡，本分局針對重大惡性違規於易肇事路段及時段持續加強，讓用路人不要心存僥倖心態圖一時方便任意違規危害到其他用路人的行車安全。

他用路人的行車安全。
 ■提升見警率：於夜間時段針對易肇事路段責由轄區派出所於事故地點10日內，日間及夜間各編排防制A1事故定點防制勤務每日各一班次；藉增加見警率提醒用路人小心駕車，以防制事故發生並保障人民生命財產安全。

■善用科學儀器(測速器)：本分局於易肇事路段及時段將加強取締重大超速，讓用路人車速放慢，以降低A1事故發生率。
 ■主動函文監理站及環保局執行改裝車聯合稽查勤務：本分局於易飆車路段及時段配直監理站及環保局人員，加強攔查改裝車輛，以嚇阻飆車行為，避免改裝車輛危害其他用路人生命財產安全。

■規劃取締酒後駕車及防制危險駕車專案勤務，並配合全國同步執行嚴懲惡性交通違規大執法專案勤務，要求各執勤同仁針對「酒後駕車」、「闖紅燈」、

「嚴重超速」、「逆向行駛」……等惡性交通違規加強執法取締，展現執法決心、提高見警率，以降低交通事故發生率。

◎交通工程改善
 函報警局儘速設置50面警告標示牌，以減少交通事故發生：





防制成效

本分局示範道路延平路段與去年同期比較，A1事故減少2件、重大A2事故減少6件，A1及重大A2發生件數減少；另示範道路民族路段與去年同期比較，A1事故減少1件、A2事故減少5件，數據顯示本分局推動示範道路成效良好，呈現月量效應連帶使A1及重大A2發生件數減少。

結語

- 設置『前常有測速照相，請減速慢行』共32面，於易發生交通事故路段一臺1線、113線、113甲線、114線、桃72線等。
- 設置『多事故路段，請減速慢行』共18面，於昏暗無路燈路段及大型貨車出入，易肇事路口前。

◎交通安全宣導

指派婦宣隊志工至各公司、機關、學校、社團、治安座談會實施宣導或播放交通事故影片，並派員至轄內廣播電台及利用LED燈播放交通安全宣導標語等...多元化宣導方式，宣導當前交通重點工作，灌輸民眾守法觀念。

推動示範道路工作成效沒有最好，只有更好，本分局100年度仍將持續朝加強「交通執法」、「交通工程改善」、「交通教育宣導」及「交通環境改善」等未來執行方向，以系統性思維(PDCA)，建構優質交通環境，期呈現月量效應帶動鄰近周邊道路示範作用，維護交通安全順暢，達成縣長愛與祥和之目標。





八德分局 全警總動員

高明派出所新建工程動土典 禮籌辦甘苦談

文、圖／八德分局行政組警務員許朝春

緣起

高明派出所自民國77年成立，成立之初即商借八德市公所高明里集會所以為駐地，至87年八德分局成立，廳舍問題仍遲無下落。該所轄管八德市新興工商、永豐高中，轄境台一線及縱貫鐵路穿梭其中，治安及交通之重要性不言可喻。惟現址廳舍狹小，員警辦公空間明顯不足；位於狹窄巷弄中，民眾求助不易，勤務進出及民眾洽公停車困難，影響為民服務之品質及效率甚鉅。

改善辦公環境，提升服務品質

鑑此，警察局極力爭取將「八德市白鶯段398及405地號」（占地395.7坪）現址改建為高明派出所廳舍，經八德市長何正森全力協助將上述2筆機關用地撥供警察局八德分局高明派出所新建使用，並於99年7月21日由縣長主持之警政工作會報會議中決議通過，歷經1年來預算籌編、規劃、設計及招標等作業，全案才順利進行遷建。高明派出所預計興建地下1樓、地上2樓，總樓地板面積1,439.55平方公尺（約435坪）之建



物，1樓為員警辦公及民眾洽公空間，2樓為員警宿舍、餐廳、檔案室等使用，完成後預計可擴增員警數達30人，整體規劃完善，各項設施齊備，並能兼顧親和性、機能性、舒適性以及符合綠建築等人性化設計，除可改善員警辦公環境外，更可提升為民服務品質，本工程擇定於今（100）年3月18日動土，並預計於同年11月底竣工，12月完成落成啟用。適逢開國百年，此件工程代表意義非凡，對於地區民眾引頸企盼之心情而言，真可謂「百年大計」。

小典禮大活動

本縣適於100年升格準直轄市，外界對於公部門之檢視格局隨之放大，警察局劉局長勤章指示分局長詹永茂務必發揮統合力量，做到「從大處著眼，小處

著手，落實執行面」。舉凡自開工、興建、督工、完成、驗收、進駐、運作、稽核等每一階段都需縝密規劃。本分局詹分局長旋即召集各內外勤單位主管進行多次籌備會議，會議中明白指出動土典禮僅是千頭萬緒工作的第一步，卻是八德分局新團隊的試煉石，考驗升格後新任幹部之契合度，是否能穩健踏出第一步，繼而順遂走完繁瑣的全程。分局長指示動土典禮不單是行政組執掌之工作，更是全體同仁該共同肩負的責任。因此要求所有同仁不能置身事外，要實地評估分局能動用之有限資源，去發揮最大效用，以達到「小典禮大活動」之籌辦原則。

幕僚充分發揮

「缺乏經驗」、「時間緊迫」、

「人力不足」、「資源有限」是投入本項工作首先遇到的問題，黃富村、李明禧二位副分局長各本於職掌全力緊盯各項進度，問題之壓力反成為工作推展之動力。本次典禮緊湊中不失條理，實應歸功兩位副分局長勤於追蹤，充分發揮幕僚長之功能所致。分局長一聲令下，各部門如同一輛新出廠之汽車，寂靜無聲卻敏捷靈活，動力源源輸出不絕，筆者從警二十餘年甚少見單位有此種反應迅速、主動支援、互補不足之氛圍。

無名英雄的過程

筆者任職分局行政組，雖非庶務承辦人員，但與剛履新之曾廉智組長受此任務，已似如臨深淵、如履薄冰之戰戰兢兢，更何況主辦典禮之庶務陳民忠兄，搞至髮禿齒搖眼圈黑，心想這就是無名英雄的過程之一吧！組裡同仁分至大溪及中壢分局請教先進籌辦「三元派出所」及「青埔派出所」動土典禮過程及細節，深怕失了禮、過了節，把典禮搞砸。100年2月26日美商美超微電腦公司在八德市長安街舉行動土典禮，典禮由行政院吳院長親自主持。美超微是行政院成立全球招商中心後第一個案例，動土典禮規模當然是中央級，分局長指示機不可失，整個分局相關人員全部到場觀禮，全程紀錄、觀摩，現成的觀摩彌補了無法事先演練的遺憾，他山之石確可攻錯。



議員力挺，爭取補助

此間值得一提之細項為請柬之製作及發送，慮及自行設計較具紀念意義，故行政組決定從設計到定版皆自行設計再委由印製廠刷製，本組同仁進行多次腦力激盪，始設計出結合警察概念及現代化建築風之請柬。請柬製作完竣後，分局長指示請柬由分局長率同各單位組長、主任、所長親自持送，並逐一諮詢地方人士及民意代表之意見，讓渠等感受「尊榮」待遇及建立其「參與感」，以提升嘉賓出席率。此舉果然奏效，地區民意代表往往因政治生態，而難得齊聚一堂，典禮當日出席率空前踴躍，且附帶檯上開花，八德市5位議員不但提供本分局340萬元補助款，另更替分局向議長爭取襄贊高明派出所200萬元補助款，讓人喜出望外，相關款項之挹注，使八德分局能更有效率的推動各項警政工作，也造福了地區居民。

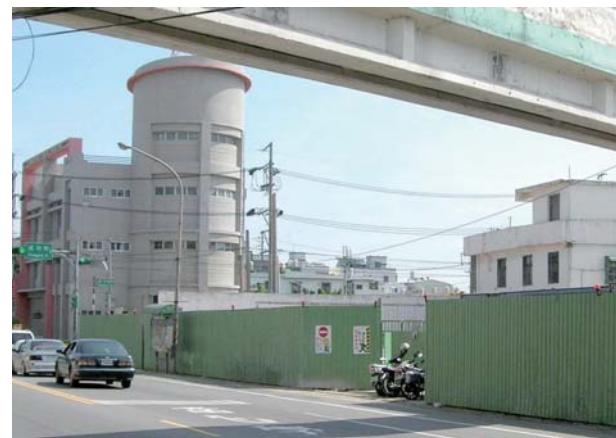
縣長期許

典禮在縣長的帶動下，喜氣洋洋的完滿落幕，縣長於典禮中提及，他所提出的「愛與祥和」絕非軟弱表現，而是嚴格要求及貫徹風紀，並強力執行打擊賭博、毒品、色情及暴力犯罪，希望每項縣政建設都能進步而有人性溫暖。對於大家所關心的治安問題、交通問題、弱勢族群的關懷等等議題，希望縣府團隊能彌補過去不足的地方，審慎思考再出發，高明所重建之意義亦即在此。縣長的勉勵讓人更覺得任重道遠，動土典禮的成功落幕就是新建工程責任的開始，後續的督工、採購、驗收、落成啟用仍有賴警察局團隊共同努力完成，冀能如期如質完成遷建。

結語

於此謹代表八德分局全體同仁感謝縣府、縣議會、八德市公所、代表會、

襄贊典禮演出之大成國中管絃樂隊、婦女志工團體、熱心的義警、民防、義交、巡守隊兄弟們及警察局長官暨各支援單位，還有那辛苦默默付出的同仁。新建工程內部使用空間包含全功能警察作息空間，嶄新的高明派出所於今年底正式落成啟用之後，除了要讓前來洽公民眾們感受到賓至如歸的禮遇外，其結合前衛建築之風格，也將充分突顯出八德分局警察的與眾不同、勇於創新形象，未來亦將成為八德地區最耀眼的新地標！





桃園分局 外勞管理之意象建構

文、圖/桃園分局戶口組巡官張家榜

前言

外勞引進背景

鑑於國內經濟轉型發展，勞動力短缺，為求產業的繼續發展，國內各項建設的進行，及監護工作之需求，由行政院勞委會核可自指定國家以特定方式引進外籍勞工以紓解國內相關工作人力不足之窘境。

依勞委會職訓局最新統計，國內目前流動性外籍勞工人數為40萬9,434人，桃園縣外勞人數7萬1,924人即占總數之17.56%。外籍勞工主要國家為菲律賓、泰國、越南、印尼及馬來西亞等國，均係其國內經濟條件較差，國民所得相對較低之國家。

外勞對國內帶來的衝擊

◎社會秩序：

外勞因生活習慣、文化風俗的不同且在台人生地疏，少數情緒易致失控，且假日經常可見外勞三五成群聚集公共空間如公園、車站等，打架、鬥毆事件時有所聞，引發治安隱憂。

◎治安案件：

由於外勞因不諳我國相關法律規定與觀念上的差異，往往觸犯了我國法律卻不自知。

◎族群問題(種族歧視)：

因國人(雇主)種族歧視的問題，導致雇主剝削、虐待外勞、逼迫印尼籍外勞吃豬肉等問題層出不窮。

◎就業問題：

政府大量引進外勞，衝擊國內本勞工作權與薪資結構。

外勞概況

在台外勞現況

截至100年7月分行政院勞委會職訓局最新統計資料，目前在台外勞人數有40萬9,434人，其中以本縣7萬1,924人居冠，新北市5萬7,592人居次，其他縣市依序為台中市5萬4,629人、台北市4萬108人、高雄市2萬9,924人、臺南市2萬7,070人。

本縣外勞國籍別分布

以泰國籍2萬1,076人居冠，次為菲律賓1萬7,398人、印尼1萬7,151人、越南1萬6,296人、馬來西亞3人。

外勞治安管理作為

外勞聚集場所治安隱憂

- ◎附設卡拉OK及酒類飲品，飲酒作樂後易生事端
- ◎可能成為毒品販售場所
- ◎不同國籍或公司間易生糾紛
- ◎於聲色場所中易爭風吃醋引發衝突
- ◎出入複雜，易藏匿非法外籍人士
- ◎違章建築，易生公共安全問題
- ◎無照營業，逃避國家稅收
- ◎販售未經合法進口物品
- ◎從事非法地下匯兌金融行為
- ◎買賣偽造及變造非法證件



蔡分局長萬來於「菲律賓國慶嘉年華」活動中留影

本分局管理及防制作為

- ◎針對轄內外勞聚集治安顧慮場所分類列管，依外勞生活習性及營業時間實施臨檢，針對無照、違規營業、違反就業服務法、妨害風化(俗)及毒品危害防制條例等情事依法告發，違規(法)情節重大者，報請相關單位依法斷水、電或強制拆除。並持續強化逾期居停留、逃逸外勞等非法外來人口及其他不法案件之查緝。
- ◎落實訪查外勞工作處所之管理人及負責人等，要求業界妥適加強外勞生活管理。



- ◎蒐集情資並清查過濾可能容留及經常出入非法外來人口之處所，建立基本聯絡資料，確立通報聯繫機制，加強監控。
- ◎與外勞業務相關單位(移民署、縣府勞資局)建構聯繫合作機制，以有效管理並快速掌握外勞相關資訊。
- ◎編排警力於本轄涉外治安案件發生熱門時段及地點，加強巡邏及盤檢作為。
- ◎加強本轄桃園火車站周邊(站前圓環、延平路地下道、後站廣場等處)巡邏勤務，針對可疑外籍人士加強盤查。

案例分析－美加泰式餐廳(查獲新式毒品毒蠻牛案)

本分局於100年7月3日凌晨1時許，於桃園市復興路99號B1地下室的美加泰式餐廳當場查獲56名男女(印尼籍人士29名、尼泊爾籍人士1名及本國籍人士26名)聚集施用K他命等毒品，其中含逾期停留人口1名、未成年少年10名。

現場發現毒性強大、嚴重傷身，坊間俗稱「毒蠻牛」之新式毒品，經查驗呈現一級毒品反應，全案依違反毒品危害防制條例、少年事件處理法等移送偵辦。違反行政法規部分，業經本分局報請桃園縣政府裁處，並於100年7月29日依「桃園縣特定行業設置管理自治條例」規定，裁處停止營業1年6個月。

重大活動

為增加族群間互動，促進族

群和諧，解外勞思鄉之苦，提供外勞正當之休閒及紓壓處所，本分局每年配合縣政府及相關單位，辦理各外勞國家本地文化或宗教等節慶活動，如泰國潑水節、菲律賓國慶嘉年華及印尼文化節等，並適時向外勞朋友宣導「反毒、反詐騙、反剝削」等犯罪預防觀念，成效卓著。

問題背後的問題

自入出國及移民署成立後，外勞居停留及生活管理等業務，已由該署掌理，惟外勞於本轄消費、聚集，尤以外勞舞廳等治安顧慮場所，不僅引發治安及影響社會秩序隱憂，更衍生出國人(青少年)吸毒、販毒、媒介性交易、賭博、公共場所安全等問題，我警察機關應責無旁貸，機先查處防制，持續強化臨檢作為，加強與相關單位之橫向聯繫合作，結合各方資源及力量，有效打擊並消滅「賭、色、毒」等不法犯罪，展現警方強力維護治安之決心，有效維護整體社會治安，為桃園縣民營造潔淨安全的生活空間。



中壢分局 聚衆活動處理經驗分享 以中壢老街溪商場拆除為例

文、圖／中壢分局秘書室警員黃士峰



緣由

中壢市老街溪在中正橋及中央橋河岸附近攤販林立，民國71年進行老街溪

加蓋工程可行性研究，73年終獲台灣省政府同意加蓋，中壢市公所於78年辦理「中壢市老街溪加蓋附設高架道路停車場工程」，吸引近500名攤商前來登記購買，惟台灣省水利局於81年表示加蓋範圍仍應配合水道治理計畫，不同意縮減河道，加上建商不按圖施工抵觸水利法，導致使用執照遲遲無法核准，建商也因故多度易手，一拖就延宕了22年。幾經波折後，於85年由目前「老街溪建設公司」承接。

老街溪加蓋商場長期嚴重影響市容，被市民視為毒





瘤，拆除的聲浪及爭議始終持續不斷。

直到吳志揚縣長上任後，將老街溪整治視為首要之務，並將韓國首爾清溪川做為仿效示範，希望在短時間內「河清海晏」，將老街溪整治結合捷運列入水岸空間改造計畫之一環。

整治計畫範圍

(平鎮延平路)老街溪橋至(中壢環西路)老街溪橋，全長約1800公尺；拆除範圍均在本轄，計有中正路、中山路、中央西路等3處空橋及4個區段。

拆除工程區域

拆除工程範圍南從新榮國小西北側起，北至中美路西側，長約725公尺；建築規模橫跨中正路、中山路及中央西路等主要交通幹道。

情報蒐集

縣長吳志揚於3月16日蒞臨義民停車場主持老街溪加蓋工程拆除典禮，據報老街溪建設公司及自救會帶領81戶、攤商承購戶等人，合計222戶，因不滿縣政府未先行協商完成補償部分，即欲拆除，多次動員，並揚言3月

16日動工典禮當日將聚眾約300人至中壢市中央西路1段178號工務所拉白布條抗議，阻擾開工動土儀式之進行。

期前疏處

本分局接獲有關陳抗情資後全面加強疏處，於3月15日下午14時針對縣政府工務課、水務局於中壢市公所說明會，積極與老街溪建設公司、攤商自救會會



長及原住戶自救會會長等人熱線接觸。

期前由本分局逐一數次親臨拜訪疏處。接觸過程中，原住戶自救會會長始終避不見面，經3月15日市公所說明會當面溝通、協調，始同意循正常法律途徑解決。另攤商自救會表示當日不會動員參與抗議活動，僅以拉白布條表示理性訴求。本分局並嚴正告知老街溪建設公司如有暴力脫序行為將嚴正執法、依法逮捕究辦。

經化解後三股勢力，當日攤商自救會會長表明16日縮減動員前往陳抗。

局長親持

局長於3月15日於義民路老街溪駐點辦公室成立前進指揮所，親臨主持勤務工作協調會，指示「保障合法、取締非法、制裁暴力」原則下部署警力。

聚眾活動

3月16日上午10時10分老街溪建設公司負責人焦○○僱用黑衣人30餘人備妥鑼鼓陣，及自救會會長張○○等約100餘人至工務所，經本分局妥適疏處後，於10時20分暫時離去。

上午10時25分負責人焦○○鼓譟群眾至義民停車場「河川整治及景觀改造

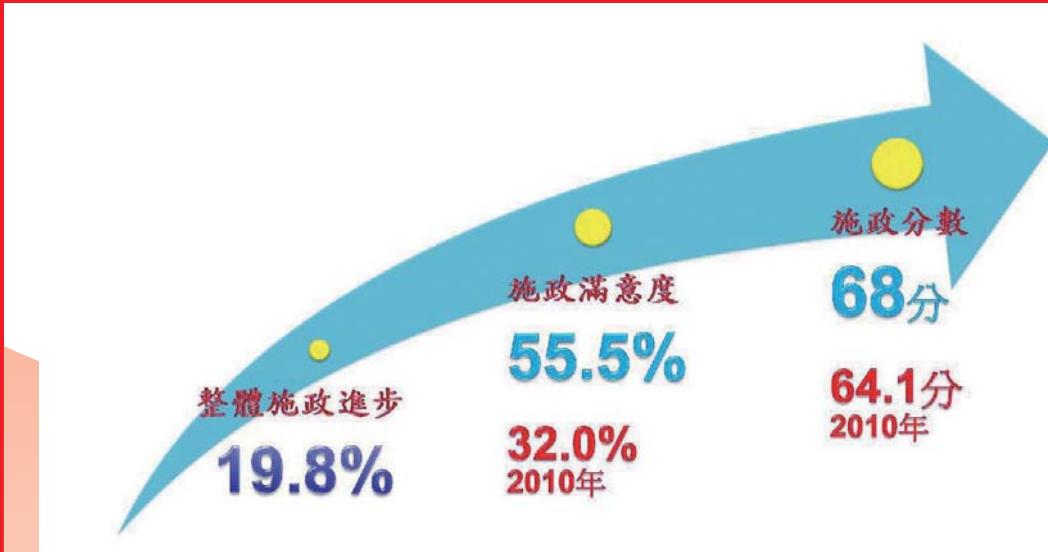


工程」活動會場，向縣長吳志揚陳情，其群眾隊伍衝至中央西路與義民路口時，遭預置警力攔阻制止舉牌並疏處至工務所。

10時30分議員徐景文、傅淑香、梁新武等3位到場瞭解，要求縣政府應先行協商，並承諾於3月21日議會開議時提出救濟方案及協商時程。另經由議員將陳情書轉交縣長，隨後由分局疏處下陪同議員至活動會場關心，自救會成員始告平息。10時30分中正路空橋同步進行拆除工程，過程順利進行。

創造多贏

本案本分局在平和的過程中協助推展縣政，本諸「保障合法、取締非法、制裁暴力」之原則，強力疏處、嚴正執法，未衍生其他事端，致老街溪建設



公司負責人焦○○從原本陳抗分子，轉而尋求其他司法途徑解決，全力配合縣政，並自製「整治老街溪、自行拆除私有建築物、促進地方建設」布條懸掛於拆除現場，創造多贏局面。

本工程自100年3月16日起順利動工，迄7月13日止，共120日曆天，目前進度100%，僅餘1樓樓層作為施工平台，以利各項景觀工程施工，現工程第二階段正在持續進行中，成為水岸都市指日可待。

縣政評論

老街溪會不會開蓋直至開蓋前一天（3月15日）縣政府還不斷接到民眾懷疑的電話：「你們是真的嗎？」

縣長吳志揚說：「這不是輕率的決策，而是透過縝密準備、深入討論，各方考慮周全後，才開始行動」。又說：「老街溪由於溪面加蓋，影響景觀，又有洪害之虞，更是大違建…，為還給市民清淨、美麗的河川，讓小朋友有親水公園、讓老人家有賞心悅目散步的好所

在，是身為公職人員的責任」。本案已經完成了一個地方建設的最佳模式。

評鑑殊榮—4顆星縣長

2011年《遠見雜誌》評鑑，桃園縣長吳志揚獲得4顆星之殊榮，文中稱：吳志揚年紀小卻展現大氣魄，今年三月初完成了上任後最重大的工作之一，一次解決所有糾葛。他說：拆除違建只是一個開始，還要進行一系列老街溪整治計畫，找回水岸城市的生命力。

結語

本案建商、承購戶及原住戶等三方，為爭取權益，訴求暫緩拆除，應「先協商賠償、再拆除」，在警察局督同中壢分局整合全體力量全力疏處，基於「料敵從寬、部署從嚴」原則，在平和中充分發揮縣長「愛與祥和」理念，創造多贏，使縣長吳志揚因本案成為媒體爭相報導，遠見雜誌評鑑為最年輕之施政滿意度四顆星縣長。



感謝桃園新聞提供報導

龍潭分局 翻滾吧！孩子 「社區生活營—龍潭柔道班」經驗分享

文、圖/龍潭分局偵查隊偵查佐林耀銘
源起



王分局长炳煌與學員合影

95年3月桃園地檢署協請本局(桃園縣政府警察局)少年隊要求各分局偵查隊，專為轄內行為有偏差之少年，依轄區特性結合學校辦理各項社區生活營，項目由各單位自行選定後，報桃園地檢署觀護人協會核備。本分局經與轄內各校協議後選定「社區生活營—龍潭柔道班」為活動項目，於95年4月1日成立，惟成立初期因經費不足，實在窒礙難行；後經時任副分局長江武洲及偵查隊長曾瑛峻大力奔走下，95年下半年終於獲得桃園地檢署觀護人協會、龍潭鄉公所部分經費挹注，始勉強開始運作。

學生來源

係針對學業成績較差、學校適應不良、處於行為偏差邊緣之學生(以下簡稱需高度關懷學生)，冀望透過傳授柔道精神及生命教育理念來善誘其思維，並進一步導正其行為，以期達到全面預防犯罪、減少被害之目標，並同時提供學員生活輔導與潛能開發之機會。而龍潭柔道班迄今招收學員：武漢國中65人、凌雲國中72人、龍潭國中4人、石門國中1

人、其他學校36人，合計178人。

結合輔導員功能

本分局秉持轉向、去標籤、社區處遇之前提下，針對犯行輕微之非行少年，經由學校、父母、分局三方協談下，轉介至龍潭柔道班；另針對家庭喪失功能及需輔導之少年交由專責少年輔導員(100年起)進行輔導，避免少年過早進入司法體系、污名烙印。

『社區生活營-龍潭柔道班』歷年輔導學員就學人數一覽表

年度 人數	95 年度	96 年度	97 年度	98 年度	99 年度	100 年 迄今	小計
學員人數	27	30	31	32	30	28	178
國中畢業輔導 就學人數	8	15	12	16	13	9	73
國中畢業未繼 續就學人數	2	4	2	5	7	6	26
在校就學人數	17	11	17	11	10	13	79

保護少年措施

參與龍潭柔道班之少年，除直接減少與不良友人接觸的機會外，在教練、員警、少年輔導員長期接觸下，漸漸習得正當法律觀念。龍潭柔道班之設立，即在符合當前少年刑事政策思潮下之，轉向(Diversion)、除罪化(Decriminalization)去機構化

(Deinstitutionalization)、適法程序(Due Process)，本著以教代罰、少年保護優先原則，提供安全活動空間，維護其身心健全發展，結合警察機關與地方各界力量，積極規劃各項體能、休閒及知識學習活動，並預防偏差行為及被害，以營造優質少年成長環境。

歷屆輔導就學學校

新北市立明德中學(保送甄試入取)

陳明柔(97年度)、周閔彥(97年度)、
鄧福霖(98年度)等3人

桃園縣立壽山高中(保送甄試入取)

黃煦(97年度)、吳沛涵(97年度)、
游騰毅(98年度)、王品毅(98年度)、
鄧智強(99年度)、邱世欽(100年度)、
潘詩涵(100年度)等7人

新竹縣立竹北高中(保送甄試入取)

吳詩瀚(97年度)1人

桃園縣公、私立高中(職校)

藍登樺等62人(95~100年度)

豐碩成果

龍潭柔道班成立迄今，學員們分別在桃園縣縣長杯柔道賽、全國中等學校運動會、全國角力錦標賽成績均有優異表現，成果豐碩，歷年成績臚列如下：

96年參加各項賽事成績

◎台灣區柔道錦標賽(全國錦標賽)－

陳明柔社女乙組第2名

◎淡水盃柔道錦標賽－

陳明柔社女乙組第1名

97年參加各項賽事成績

「社區生活營-龍潭柔道班」各單位補、贊助金額一覽表 (單位：萬元)					
單位 年度	桃地檢觀護 人協會	龍潭鄉公所	基層醫療協會 龍潭會	龍潭扶輪社	龍泉扶輪社
95 年	10	15			
96 年	20	30			
97 年		30	2.5	3.5	
98 年		30	2.5	3.5	
99 年		30	2.5	4	
100 年		40	2.5	4	4.2
總計	30	175	10	15	4.2

◎縣長盃中上柔道選拔賽

- A. 第四級冠軍－陳明柔
- B. 第五級冠軍－黃筱雯
- C. 第六級冠軍－吳沛涵

D. 第六級亞軍－王怡蓉

- E. 餘男學員12人分獲國中男子組個人
賽2、3名
- ◎全國中等學校運動會柔道、角力項目



分局長受訪

- A. 吳沛涵柔道國女第六級第8名、
角力國女第五級第6名
- B. 吳明俊角力國男第九級第5名、
鄧福霖角力國男第十級第7名、
吳紀儒角力國男第十級第8名
- ◎台灣區柔道錦標賽(全國錦標賽)
 - A. 陳明柔國女第四級第2名、
吳沛涵國女第六級第5名、
社女三級第5名
 - B. 游騰毅國男第二級第5名、
黃煦國男第八級第5名

99年參加各項賽事成績

- ◎桃園縣縣長盃柔道錦標賽暨全國中等
學校運動會桃園縣柔道選拔賽：
 - A. 國中女子組個人賽－第五級季軍－
潘詩涵
 - B. 國中男子組個人賽
 - a. 第六級冠軍－翁祥棋

- b. 第七級冠軍－蘇柏穎
- c. 第七級亞軍－黃紹煒
- d. 第八級亞軍－鄧智強
- ◎全國總統盃角力錦標賽
 - A. 國女組第五級季軍－潘詩涵

100年桃園縣縣長盃柔道錦標賽

- ◎國中女子組團體冠軍
- ◎國中男子組團體季軍
- ◎國中女子組個人賽
 - A. 第二級冠軍－李慶雅
 - B. 第三級季軍－張惠潔
 - C. 第四級冠軍－高怡芬
 - D. 第四級亞軍－余佳玟
 - E. 第六級冠軍－孫惠茹
 - F. 第六級季軍－楊惠如
- ◎國中男子組個人賽
 - A. A組第二級亞軍－陳重宇
 - B. B組第二級亞軍－黃嘉鎮

- C. 第六級季軍－林荐宏
- D. 第八級季軍－陳振彥
- E. 第十級冠軍－潘韋勳、
亞軍－洪成君、
季軍－溫智祥

媒體報導

原先本分局「社區生活營-龍潭柔道班」95-6年度除聯合報、自由時報有報導一般性活動新聞外，顯少有其他媒體報導，至97年本柔道班輔導學員及比賽成績一躍崛起後，陸續有多家報章媒體及地方有線新聞前來採訪，今（100）年更先後有客家電視台及TVBS電視台、南桃園有線電視等全國性與地方性媒體針對本柔道班進行專訪，讓本分局及地方上長期資助之機關及社團人士感到無限榮耀。

遠景與前瞻

本分局成立龍潭柔道班，是提供少年正當休閒活動並結合社區資源，透過社區生活營方案所規劃之多元法治、品格教育課程與生活輔導，教導如何情緒管理、節能減碳、人際互動，以增進學生生活知能並藉由學習柔道技能，提高學習意願，建立自我認同與成就價值。原本經費只有桃園地檢署觀護人協會及龍潭鄉公所補助，經歷年報章媒體多次正面報導，後來有更多鄉內社團主動支持及奧援，且近來更有父母親親自帶其子女拜託本分局進行輔導。

短、中、長期目標

短期目標－避免少年發生被害、加害，減少非行，並提高少年自我價值、自我實現。

龍潭柔道班之設立係強化少年四大社會鍵、降低少年進入司法體系、避免標籤烙印，在規律生活與投入下，少年生活恢復穩定，減少受到莠友影響，降低加害與被害可能性；另外養成少年自我挑戰、服從、尊重等多項正向態度，比賽結果創造少年成就與價值，每每得獎均是對孩子最大的肯定，或許在短期內無法看到孩子在學業上有亮眼表現，但此過程早已在孩子心中埋下希望種子。

中期目標－增加少年社會適應能力、提升人際關係、修復親子關係。

團體生活讓這群孩子學習處理人際問題、相互幫忙、提攜過程不免發生摩擦衝突，但在教練、員警帶領下逐漸習得如何調適人際壓力；輔導過程中也發現到親子溝通不良、父母管教方式僵化，而造成親子關係疏離，透過與一同討論孩子狀況，讓父母習得正確引導及管教方式，拉近親子距離。

長期目標－制度化及永續經營。

龍潭柔道班輔導工作納入警政工作計畫少年業務輔導工作項目，訂定一套機制，內含組織架構、人員配置、經費穩定，既能提供優質成長環境，降低

學員安全及風險，又能得到工作同仁團體間的共識，認同這項工作是我們警察工作的本質，也能得到民眾對警察的信任，才得予永續經營。

結語

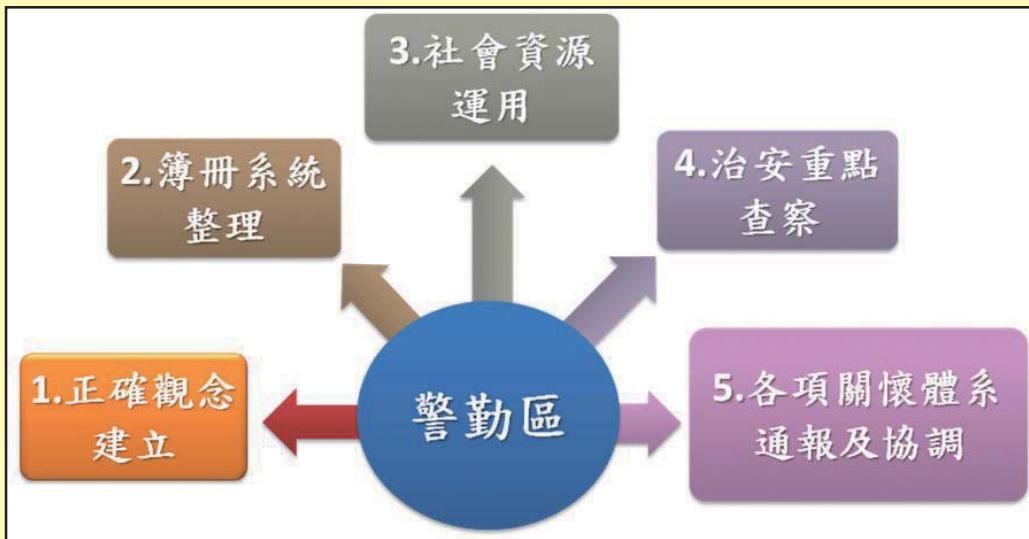
一位老先生在退潮時到海邊撿拾海星丟回海裡，一個年輕人見狀對他說：「那麼多的海星，你一個人救的海星只是九牛一毛，沒有意義。」只見老先生把手中的一隻小海星安全送回海裡，跟著說：「至少，對這海星來說就大有意義了。」

「社區生活營-龍潭柔道班」秉持

「今日輔導一個少年犯，明日減少一個成年犯」的一貫精神輔導少年，期望將犯罪邊緣的少年導正、回歸正途。當前目標應是解決組織、人員、經費問題，尋求社區資源提供長期穩定之經費來源，維持柔道班順利運作。

龍潭柔道班原先被強制設立，從成立之初遭受外界質疑，歷經經費不足、披荊斬棘等窘境仍不放棄，持續尋求各方奧援，勇敢地堅持理念。更因為學員們在就學及各項競賽優異的表現，媒體轉而正向的報導，已展現柔道班的成效。期望未來能獲得更大的支持，將本項工作制度化，永續經營。





蘆竹分局

如何經營警勤區、掌握轄區治安人口— 以「清倉專案」為例

文、圖/蘆竹分局分局长吳清湖、戶口組警務員藍啟中

前言

警勤區工作係警政奠基的基礎工程，以基本勤務單位「警察勤務區」為點，落實家戶訪查工作，掌握治安顧

慮人口動態，消弭犯罪根源，強化勤區經營及聯繫；達成犯罪預防之「社區警政」策略及理念，建立警民夥伴關係的重要概念，共同打擊犯罪，創造警民雙贏之局面。



警勤區經營之步驟及方法

勤區工作不只是形式上的查訪、登記而已，勤區員警應以『經營』的理念與勤區內所有人、事、地、物加以整合，以符合現代化警察的服務宗旨與民眾的期待：

正確觀念建立

- ◎警勤區之經營是不同之工作領域，對人、地、事、物的認識是較一般警察工作更深，也更能建立轄區民眾深厚之情誼。
- ◎勤區經營成功利於掌握治安及獲得資源－社福團體運用、鄰里自動向其通報犯罪－勤區工作可遙控於千里之外（可輕鬆經營）。
- ◎認真的勤區最受人尊重－里、鄰大會對其意見之重視、信任感。

簿冊系統整理

- ◎熟悉勤區二代電腦系統的操作及各項功能。
- ◎勤區手冊及記事一、二簿冊內容整理（尤以新接勤區須全面重新整理，以利自己掌握）。

廣披佈建諮詢並勤於聯繫

藉查訪泡茶、聊天聯繫情感亦便於掌握情資（每月定期聯繫）－包括民代、社區大樓主委、自衛組織、轄區公司工廠等可用資源列冊，以建立動員能量名冊。

治安重點查察－掌握易犯罪人口降低犯罪



- ◎記事一、二人口查訪－新接任勤區務必與記事一、二人口碰面訪談，並建立資料。爾後查訪如未遇步驟：實地查訪-再次查訪-約定訪查-電訪-通報行方不明－『不斷追查、確實掌握動態與交往』。
- ◎轄區易生犯罪場所列冊清查－每月定期查訪：如特定行業、砂石、廢土業。資源回收業、當鋪業、可疑空屋工寮鐵皮屋處等（清倉甲、乙類）。

善用勤區各種資源熟知各項關懷體系通報及協調

擔任仲介協調角色，替轄區居民解決困難；如公務部門體系、婦幼家暴兒虐關懷體系、社福醫療關懷體系、糾紛調解體系以及慈濟等關懷團體。

分局策進作為輪流運用

- ◎標竿學習－聯合勤教時請績優勤區講述勤區經營理念；提報所有警勤區評等結果，供所有同仁參考學習。
- ◎二代系統－觀念溝通與二代系統操作講習。

二、任務分工 戶口組

(三) 分局部分

1. 結合各所、刑責區及警勤區規劃聯合查察勤務—每2週1次（以治安區塊為主）
2. 控管各所清查進度—如勤區清倉管制一覽表
3. 複審各所甲乙丙分類是否妥當
4. 各所甲乙丙清冊，隨時更新
5. 機動分析清倉成效及績效

六、效益展現

案例(一) 偵查隊、大竹所：破獲非法汽車解體廠 (100.05.31)
清倉過程發現疑點→1. 分析承租人有竊盜前科→2. 報偵查隊密勘→3. 篓証→4. 鎮定→5. 請票→6. 攻堅

案例(二)、南竹所：於資源回收場破獲機器模具 (100.04.09)
清倉發現可疑：1. 廠房大門深鎖→2. 分析有收贓前科→3. 租金異常高→4. 實地勘查出入車輛車主多有前科→5. 篓証→6. 請票→7. 攻堅

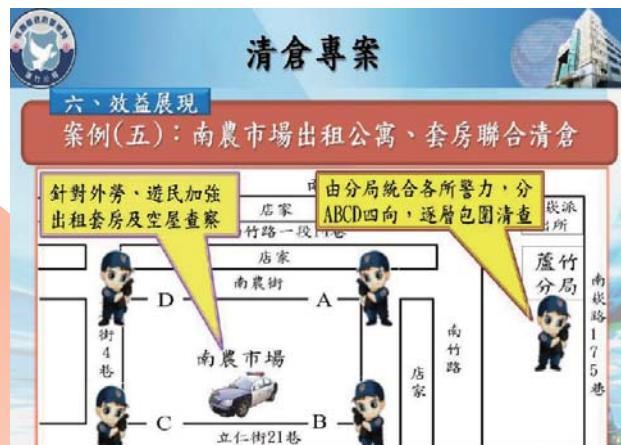
案例(三)、外社所：查獲屯積油品工廠 (100.05.18)
清倉發現可疑：1. 大型車輛出入頻繁→2. 怪手、小山貓聚集→3. 實地勘查內部設備與目的不符→4. 發現自製外接油管→5. 篓証→6. 請票→7. 查獲

- ◎ 簿冊全面更新—勤區簿冊與二代系統電腦資料相符。
- ◎ 掌握記事人口—舉行所有警勤區戶口考詢，掌握治安人口動態。
- ◎ 遭他單位查獲案件勤區複查—如實地追查查巡合一簽巡狀況；追查記事一、二人口訪查狀況；另重大案件追查並追究責任懲處。
- ◎ 查巡合一簽章督導—本分局戶口組成員輪流抽督各所勤區執行缺失並提主管會報檢討。
- ◎ 每週督導重點—每二週編排一督導重點作專督，逐步整頓輔導。

落實勤區要領與效益展現—以落實執行『清倉專案』為例

局長自上任後，為淨化轄區治安、防杜治安死角，又本縣轄內工廠林立，倉儲、鐵皮屋等易遭不法之徒利用為犯罪之可疑處所，不計其數，故要求各分局同步執行『清倉專案』勤務，本局戶口科函頒相關勤務計畫後，本分局立即召開專案會議並制定細部執行計畫，導入PDCA循環管理模式，要求本分局各所立即清查轄內倉儲、鐵皮屋、工寮等，並製作專卷與專冊列管，期能清除治安死角。

本分局自清倉專案工作開始，分局長每每於專案勤教或其他公開場合中(主



管會報及聯合勤教)，不斷要求各所及分局業務組(戶口、行政、偵查)全員啟動，分工合作，要求警勤區部分做全面普查，所長確實審核員警清查資料並設置專卷專冊及聯查勤務編排；要求戶口組負責業務規劃、專案期程管制及專卷設置情形及分類資料會辦等；要求行政組負責審核各所提列甲、乙類處所負責人或承租人是否為該業管執掌內之列管對象(色情或電玩、廢土業等)，要求偵查隊負責審核是否有治安顧人口或其他重要監控對象等，並結合刑責區與警勤區共同監控甲、乙類處所，做『複式監控』的機制；除此之外，也一併要求分局其他業務組、室、中心等，針對如何落實執行清倉專案提供各業務職掌有效的意見。

本分局在執行之初遇到諸多的困難(倉儲業者懷疑或消極的不配合、地方民代的反彈、email檢舉信等)，分局長除要求各所委婉說明外，指導員警多加善用治安風水師及政令宣導的服務來達成

任務(一種勤務多種功能)，分局長亦主動向鄉長、議員、民代、民間團體、工會等，解釋清倉專案的目的，更希望能結合地方社區及各個團體，共同淨化治安環境，讓正當的行業更能 在安全無虞的周遭環境中蓬勃發展，讓企圖不法者無法藏匿。其中，本分局大竹派出所更於執行清倉專案期間破獲林○○為首之集團性重大汽機車解體廠案，本案於勤區員警執行清倉專案時發現有異常後(提列乙類)，返所續查詢負責人前科、素行資料(多項竊盜、贓物等)，陳報所長後轉報本分局偵查隊(提列甲類)，確定可疑後鎖定監控、查察，暨而請票上線監聽、擴大偵辦，於100年5月31日執行專案勤務一舉偵破，計查獲5輛BMW名貴轎車、引擎4具及行車電腦73組與拆解之零組件200多件。

分類查察

依照不同樣態區分為甲、乙、丙三類

◎甲類【列重點查訪】：

每1個月查察1次

◎乙類【列持續查訪】：

每3個月查察1次

◎丙類【列一般查訪】：

每6個月查察1次

分局及各所規劃聯合查察

聯查勤務－本分局每2週規劃1次聯查，律定巡佐帶班，3人以上執行；各所分析劃設清倉重點區塊，採2人或3人一組每2週自辦聯查執行。

本分局查獲績效

- ◎汽機車解體廠(汽車材料行)
- ◎收受贓物(資源回收場)
- ◎囤積油品案
- ◎無照電動案(工地貨櫃屋)
- ◎逃逸外勞、失蹤人口、通緝犯(出租套房)

所別	甲類	乙類	丙類	合計
南崁所	13	87	677	777
南竹所	12	9	729	750
大竹所	12	25	197	234
外社所	4	15	202	221
總計	41	136	1805	1982

統計至100年8月

結語

本分局目前規劃以南崁所2位績優警勤區為勤區經營示範基礎、逐步整備，下一階段將推廣至該所全部勤區及本分局其餘各所，以為標竿學習。警察組織雖是由上而下的階級領導，但由下而上、培養勤區自動自發、主動發現犯罪之能力才是永續成功之紮實作法。良好的勤區經營者，要讓不法之徒進不來、藏不住，淨化轄區治安，提供縣民一個良好的生活環境空間，是所至盼。





大溪分局 天空步道交通疏導作為

文、圖/大溪分局分局長許錫榮、交通組組長沈廷利

小烏來－「溫暖的泉水」

小烏來位於復興鄉內，在泰雅族的母語中，烏來代表溫暖泉水的意思，故泰雅族語所有的溫泉都叫做烏來，小烏來瀑布屬「斷層懸谷型」瀑布，溪水自細窄如巷的溪谷頂端，突遇斷層陷落成懸崖即由左側缺口倏地直墜而下深潭，氣勢澎湃，聲如雷動，水霧紛飛，堪稱奇景幽境。

全國唯一天空步道

吳志揚縣長上任後以前瞻性的規劃斥資八百萬元打造此座全國唯一的天空步道，凌空突出11公尺廊道，360度的全新視野，可俯瞰氣勢奔騰的小烏來瀑布滾滾流動於脚下，被稱為大峽谷的天空步道迷你版，為復興鄉觀光注入充

滿能量的活水。暑假期間天空步道週一休園，週二至五開放自小客車進入，週六、日管制自小客車進入115線，一律至復興橋旁接駁站搭乘接駁車出入園區。

開放當天萬盛況空前

7月2日當天開放時湧進上萬名民眾，為北橫10年來最多之人潮，惟亦造成交通壅塞、環境髒亂等問題，當天因115線道兩側停車，進出車輛因車道窄小無法會車，遊客皆陷於車陣當中，從羅浮回堵至大溪鎮長達20公里，且大小型車輛皆開放進入，小烏來內部腹地不足造成嚴重人車打結，另遊客排隊上天空步道卻無法停留欣賞美景，造成遊客怨聲載道。



協調會決議

經此一次震撼教育，李副縣長召集縣府各相關單位立即召開協調會，確認以下事項：

改善交通疏導管制作為

實施「車輛分流」措施：為避免暑期前往拉拉山及天空步道旅遊民眾一併湧入台7線造成車流回堵，於廣播及網路加強宣導遊客前往拉拉山行駛羅馬公路，前往天空步道走台7線，分散車流以減輕台7線交通流量。

採行預約參觀方式

現場每日發放3600份預約，避免民眾於現場等候過久不耐以及保障遊客參觀時間，而等候民眾也可選擇至其他景點參訪，增加整

體觀光效益。

加強環境公廁整潔

公廁乾淨度是國家進步的表徵，因應遊客眾多故增加流動廁所並加強清潔打掃；另加派清潔人員來回清潔羅浮村、義盛村及線道115，讓國內外人士留下桃園美好回憶。

增設CMS可變性看板（LED）

於大溪交流道沿線至台7線，顯示天空步道等候參觀時間，以利民眾知悉原狀況及沿線路況。

加派志工引導

加派志工於接駁站及園區穿著明顯背心引導民眾及解說。

派遣足夠接駁車

因大量遊客湧入造成接駁站等候遊客眾多，民眾因不耐久候造成民怨，經



加派接駁車方紓解大量遊客。

本分局執行交通管制措施如下

本分局針對天空步道所產生的人、車潮，採取「點」、「線」、「面」交通疏導作為來解決問題：

交通瓶頸「點」

- ◎台七線與115線道路口，於週六、日時本分局配合接駁車自06時至18時管制自小客車進入；於接駁站出入口派員協助接駁車出入順暢。
- ◎其餘易壅塞處計有：員林與介壽路口、武嶺橋東、西端、五岔路口、康莊路與桃59-1路口、頭寮慈湖、台七線14.5K等處於假日加強10-19周邊道路與相關替代路線之交通指揮疏導工作，改善交通瓶頸路段，以紓解驟增之車流。

車行必經「線」

- ◎因週二至週五自小客車不管制，為避免重蹈開幕時115線道路旁停車至無法會車情形，由溪內所機巡警力沿線加強停車秩序管制。
- ◎台7線沿線山路皆為雙向單1車道，若有違停或事故發生往往產生蝴蝶效應，30分鐘的事故處理所衍生的車流要1個小時才消化的完，且交通事故發生後，可能導致二次事故發生，因此增派機巡組加強沿線違停取締及事故防制，另於溪內所配置交通小隊2名同



仁專責事故快速處理，於接獲報案第一時間迅速抵達現場，有效縮短處理時程，提升處理品質與時效，務必讓台七線上的交通問題能在最短時間內排除。

交通問題要解決一定要看到「面」的方向

由勤指中心監看天羅地網管控各處路況，與大漢之音、環宇、正聲、新客家、警廣等電台保持聯繫，加強宣導轄區交通疏導路線與管制措施，提供最新路況給遊客選擇，透過轄內電子看版提供各處停車場空位狀況。為達到縣長觀光發展經濟的目標，分局主動就執勤時發現的問題提供各單位參考，如提議改善沿路指示標語、於115線單側繪製紅線、開發新景點及環境衛生改善等，其間經過一次又一次的現地會勘、協調會及檢討會，於縣府團隊中做為溝通的重要橋樑，奔走協調，折衷不同意見，調和鼎鼐時希求雙贏，營造美麗的結局。

厚植觀光實力也要靠良好的治安，

若地區的治安不好，必定會影響民眾觀光意願，身為桃園首善觀光地區分局，當然不能忽視營造安全的觀光環境，經由沿線電子刊版也提醒遊客注意自身財物，貴重物品切勿置放車內，另責由偵查隊結合轄區派出所針對停車處加強巡邏埋伏，嚇阻歹徒伺機犯案。

活動順利是最大的鼓舞

本轄占桃園面積的1/3，人口雖然只有10萬餘人，但每到假日就是人車壅塞之時，身處觀光地區，假日交通疏導更是工作重點，絕不能讓遠來的旅客失望。7至8月因小烏來天空步道共計出勤3360人次警力，雖然接連2個月的勤務讓同仁忙昏了頭，尤其是7月初開放參觀時人潮像潮水一波波湧入，同仁從早到崗服勤，維持現場及週邊的安全與秩序，

直到人車疏導完畢，才拖著疲軟的身軀回到派出所，但只要活動順利進行，就是給予我們最大精神支持與鼓舞！

結語

本分局將持續堅持熱誠服務，守護民眾都能乘興而來，盡興而歸，地方持續繁榮、安定與進步，如同縣長吟唱的縣府之歌-永遠的承諾「張開了雙眼看見一片桃紅，永安馥郁在心田，大溪老街是我們的老朋友，竹圍美景盡收眼底，小烏來瀑布在述說的故事，有著拉拉山的夢，新屋觀音龍潭的白雲，正閃閃眼睛說，守護你和我永遠的承諾，清水巒邊清澈流，珍惜現在所有擁有的一切，高山小溪是我們的微笑，用真心一起守護著美麗的桃源」大溪分局永遠用真心守護著這美麗的家園。



分局長每週假日慰勤

龜山分局

「善用關聯式分析平台偵破黃○銘 為首組織犯罪」案

文、圖/龜山分局秘書室巡佐葉富貴

源起

『功欲善其事、必先利其器』，社會越進步、民眾素質提升、犯罪手法亦相對跟著提升，面對日新月異的各種犯罪手法，偵辦刑案應是利用刑事鑑識、天羅地網錄影監視系統及高科技軟硬體設備偵破刑案，才能符合民眾期待。

辦案新利器—關聯式分析平台

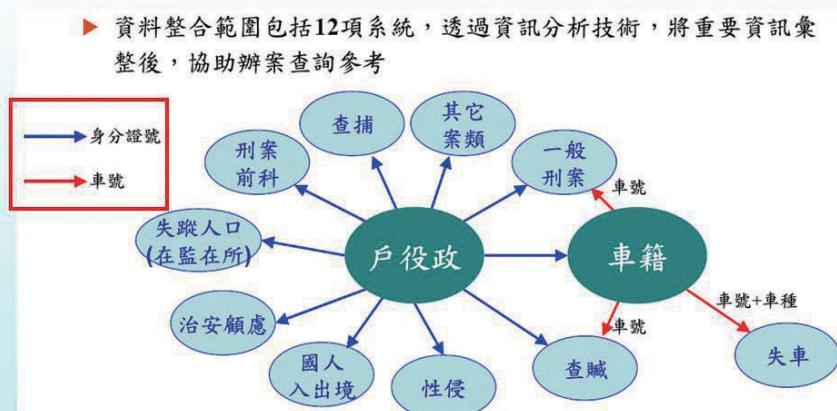
警政署研發關聯式分析平台系統設計概念，主要是運用電腦系統及資訊軟體工程，以自動化方式整理與分析各類型資料，產生與案件有關聯的人、事、時、地、物等重要資料，提供偵查人員掌握案情全貌。

關聯式分析平台資整合範圍包括(戶役政、車籍、失車、查贓、性侵、國人入出境、治安顧慮、失蹤人口(在監在所)、刑案前科、查



分局長致贈有功人員「破案茶」

關聯式分析平台資料整合範圍



捕、其他案類、一般刑案等)12項系統，透過資訊分析技術，將重要資訊彙整後，協助員警辦案查詢參考。

平台功能簡述

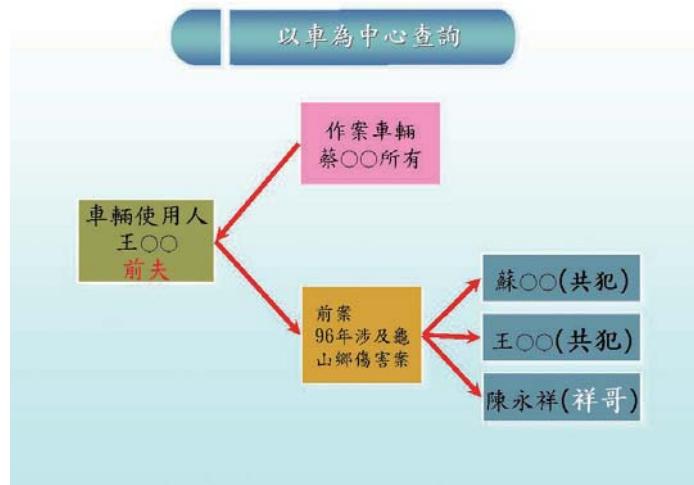
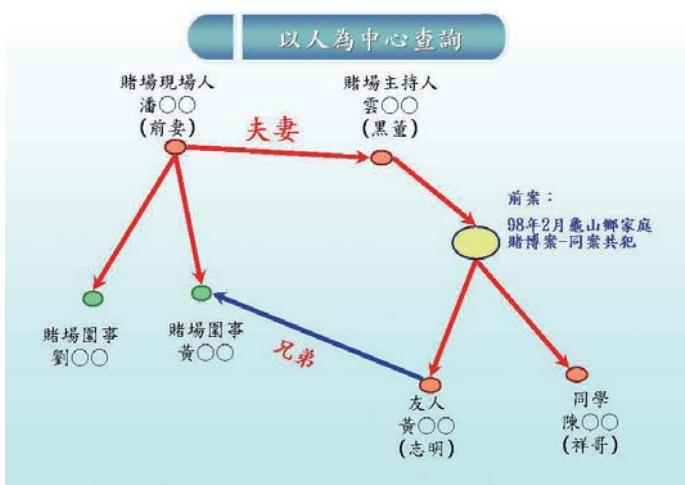
關聯式分析平台資料庫分為以人、車、物、案等四種為中心查詢功能，以圖形視覺化的方式呈現各種可能關聯性，相關功能簡述如下：

以「人」為中心查詢，使用情境包括：

◎已鎖定特定對象，透過姓名身分證號綽號等關鍵資料深入了解其刑案資料紀錄，是否為治安顧慮人口，最近是否出獄，同案移送或同案共犯等資訊。

◎僅掌握部分資訊，希望能迅速警方縮小辦案範圍，例如：找出桃竹地區中，30~35歲，男性，有刑案資料，目前為治安顧慮人口等條件之對象。

以「車」為中心查詢，使用情境包括：



◎查詢特定車輛的詳細資訊，包括車籍資料，車主是否有犯罪紀錄、車輛過戶紀錄、典當紀錄、同車主擁有之其他車輛等資訊。

◎透過車輛的車種、廠牌、顏色、出廠年份、排氣量、車籍地及部分車號等線索，縮小偵搜範圍，找出可疑車輛。

以「物」為中心查詢，使用情境包括：

◎提供以「物」之名稱、顏色、物徵、案發地點等輸入查詢，比對受理報案e化平台內其他案類之遺失物，找出極近相符失物或同案類之被害人，以利迅速找出被害人出面認領失物，增加破案率。

以「案」為中心查詢，使用情境包括：

◎將欲查詢目標以姓名、身分證號等條件輸入「快速查詢」，瞭解查詢對象之刑案紀錄表相關紀錄。

◎以案件掌握之部分資料，例如：案件類別、案發時間、犯罪地點、犯罪事實、人員特徵、犯罪手法、犯罪習癖、組成人員、交通工具等條件，於刑案紀錄表資料庫中搜尋有刑案資料、治安顧慮人口等可能為犯罪嫌疑人者。



感謝年代新聞提供報導

實際案例應用

以本分局善用關聯式分析平台偵破黃○銘組織犯罪為例：99年2月12日凌晨1時許綽號『黑董』趁陳姓被害人（以下簡稱為A2）飲酒過量，帶往在桃園縣八德市和平路「水上樂園」賭場內，設計詐賭讓A2狂輸新台幣250萬元。當日下午15時4-5名不明男子前往A2家中討債，當時A2不敢出面解決，由其父親、哥哥出面應付，當時嫌犯語帶恐嚇、威脅逼簽本票，家屬隱約聽聞嫌犯尊稱帶頭大哥為「祥哥」，由於A2不出面所以家屬根本不知道A2債務問題，要求嫌犯先行離開，雙方發生嚴重言語口角，情急下親友報警處理，嫌犯見狀立即鳥獸散，臨走前落下狠話「不出面還錢就走著瞧」，本分局獲悉後立即派員到場並組成專案小組積極介入調查。

嫌犯行徑囂張令人髮指

調查後發現犯罪集團是「以養套

殺」方式詐賭，先在賭場讓「肥羊」（A2）小贏，再帶往酒店飲酒作樂至7、8分醉意後再提議豪賭，帶往賭場設局以詐術坑殺肥羊（A2）狂輸巨額金錢。隨後派遣集團小弟致被害人家中討債，不從則恐嚇、潑漆、砸物及干擾親友、鄰居生活作息，脅迫其協助還債。

自99年3月起A2住家大門深夜遭受不明人士潑漆，4月停放門口高級休旅車遭砸車，致使鄰居也連帶遭受波及，5月間親友住家大門莫名遭潑漆，連親屬公司主管都遭莫名數名男子騷擾要求協助處理A2賭債等等，嫌犯種種囂張行徑令人髮指。

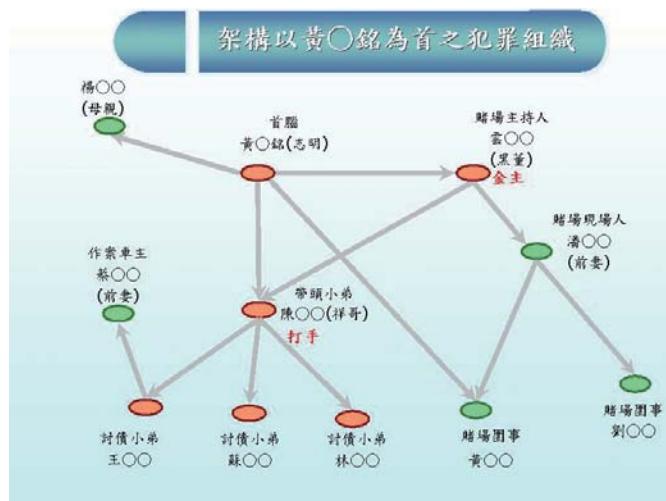
初步線索

警員積極介入調查後發現—

◎調閱附近天羅地網、村里錄影監視系統：警員發現嫌犯刻意避開監視鏡頭，村里監視器因故障無法調閱，造成查緝困難無法掌握做案歹徒的特徵及交通工具。

◎家戶訪查：警員詢問被害人交友情形及近期有無與人結怨，部份被害人表示其親戚A2有賭債糾紛曾遭騷擾，A2因對方有幫派黑道背景，只想籌錢息事寧人，由於本案研判組織犯罪所為，然綽號祥哥、黑董等人身分待查證，案件轉移偵查隊掃黑專案小組續辦。

◎掌握疑似作案交通工具：調閱天羅地網錄影監視器數百支鏡頭，掌握一



部疑似為作案車輛車主為一名女性，通知蔡姓女車主到案說明車輛為前夫王○○在使用，而王○○到案說明則矢口否認犯案處，礙於無積極證據，偵辦陷入膠著。

被害人不配合，案情一度陷入膠著

掃黑專案小組雖然初步掌握被害人因賭債引起，惟尚有許多問題有待釐清，如砸車、潑漆嫌犯由誰教唆？車輛使用人王嫌、綽號「黑董」、「祥哥」之間何種關係？整個案件偵辦上因被害人不配合，造成查證過程相當不順利，案情一度陷入膠著。但是龜山分局專案小組並不因此氣餒，仍持續追緝中，直到100年2月23日本分局在龜山鄉長壽路107巷85號5樓查獲一場天九牌職業大賭場，賭場由嫌疑人潘○○(現場主持)，逮捕賭客21人、查扣賭資21萬元，在清查過濾賭客及工作人員過程中意外發現賭場負責人綽號就叫「黑董」，與該案件是同一犯罪集團所為，此一線索讓專案小組大為振奮。

平台系整合 案情逐漸明朗

正好，警政署關聯式平台系統於100年4月正式啟用，由於新系統整合功能強大，而專案小組也勇於嘗試將已知的資料輸入，透過系統進行人車案物過濾交叉比對出(共犯結構、共同犯案、犯罪手法、親屬關係)，集團成員相關資料。

擴大清查 一舉收網

案件偵查至此，再配合現場跟監訪查，整個集團輪廓逐漸明朗，這個犯罪集團是以黃○○(綽號志明)為幕後首腦，操控雲○○(綽號黑董)為賭場負責人設計詐賭，再由陳○○負責帶著小弟蘇○○、林○○、王○○暴力討債；經完整蒐證後，專案小組提報「治平專案」組織犯罪集團檢肅目標，報請桃園地方法院檢察署柯檢察官怡如指揮偵辦，配合通訊監察，擴大清查被害層面，掌握集團動態。

於100年5月19日清晨由柯檢察官指揮龜山、桃園、大園分局等偵查隊幹員約50名警力持搜索票兵分多路前往指定地點查緝，順利帶回黃○○、雲○○、陳○○、王○○、蘇○○、林○○等6人、並查扣木棒、本票、K它命毒品、電腦主機2台、傳真

機等贓證物，順利瓦解黃○銘為首之犯罪集團，目前三名主嫌羈押中；龜山分局在查緝到案後，主動發布警政新聞，透過媒體行銷形塑警察打擊犯罪決不手軟正面形象。

結語

本案黃○○等人自99年2月起在龜山地區組成犯罪組織，以詐賭、暴力討債等犯罪模式，欺壓善良百姓，成員生性狡猾、隱匿暗處犯罪，除被害人確認外，針對該犯罪層級、結構、成員間關鍵性等始終無法有效聯結，致使專案小組查緝困難。專案小組透過整合功能強大的關聯式分析平台，針對所有涉案嫌疑人身分、犯案手法、使用車輛等資料進行分析比對，查出相互間連結關係及集團組織分工，進而順利瓦解黃○銘組織犯罪集團。





參選「100年桃園縣政府服務品質獎」簡報

秘書室業務資料/主任胡美華、書記李宗惠

為民服務業務現況簡介

我們的服務理念

落實縣長施政理念，服務是「愛與祥和」的開端；以「便民」為核心，惟有「用心」才能找到核心；秉持「民眾的小事就是警察的大事」、「把平凡的事做好就是不平凡」、「把簡單的事做好就是不簡單」理念。

我們的策略與作法

提升服務品質的作法－以客為尊、全員參與、持續改善。成立專責小組，依PDCA循環管理模式推動各項工作，提升服務品質。

我們的目標與願景

- ◎全力維護治安，建構安全家園
- ◎建構優質交通，維護便捷環境
- ◎主動熱忱便民，顧客導向服務
- ◎提升專業能力，型塑警察形象
- ◎發揮團隊精神，締造桃園新使命



提升為民服務品質績效

服務流程

服務流程便捷性

◎單一窗口服務：本局110

專線、刑警大隊、分局偵查隊、派出所，皆一處收件，全程服務，全功能程度100%。

◎110報案系統：99年1月至100年6月受理民眾報案合計29萬5,677件，99年較98年增加2萬4,410件。

警網勤務派遣系統縮短員警處理時間

◎99年1月至100年6月受理民眾110報案平均員警到達現場時間為5分56秒，較上期6分27秒，減少31秒。

◎本期線上立即查(破)獲各類刑案績效1,371件，99年較98年增加245件。

警察刑事證明書縮短民眾申辦時間

◎臨櫃案件

■簡化流程，辦理天數縮短為2天

■延長申辦時間，由8時至19時（不午休）全時段提供「無時差服務」

■提供郵寄到府服務



◎非臨櫃案件，多元化的申辦方式

■開放網路申請服務

■自99年4月6日起提供超商(7-11)申辦服務

■100年5月16日至8月16日試辦開放各分局申辦服務

實施成效

本期民眾申辦計20,360件，較上期增加5,410件，成長率約為36.18%

服務流程透明度

◎網站設置「政府資訊公開專區」。

◎建置「業務基本資料」，總計收錄571項標準作業程序。

◎網頁建置「常用問題(FAQ)」，提供民

桃園縣95-100年6月全般刑案每10萬人口犯罪率比較圖



- 眾申辦案件參考。
- ◎服務台設置報案作業流程圖，並有婦女志工協助。
- ### 機關形象
- #### 服務場所的便利性
- ◎興建親民、現代化之辦公廳舍，提供民眾優質洽公環境。
 - ◎100年3月18日高明派出所新建工程，縣長、議長親臨主持動土典禮，興建符合當地鄉親需求之辦公廳舍，預計12月底落成啟用。
 - ◎設立藝文走廊，提升辦公氛圍。
 - ◎洽公環境綠美化、無障礙設施、辦公環境動線流暢。
 - ◎環保友善作為
 - 編組節能減碳推動小組，推動「全面節能減碳加強措施」
 - 本局99年度計使用電1,765,527度，較98年度降低耗電134,925度
- #### 服務行為友善性與專業性
- ◎辦理電話禮貌訓練10場，2,967人次參加。
 - ◎99年1月至100年6月期間實施員警電話禮貌抽測903次，表現良好占71.9%。
 - ◎內政部警政署辦理100年上半年電話禮貌抽測，本局經評核為甲類第一名。
 - ◎本期舉辦聯合勤教共計360場，有效提升警察專業素
- 養。
- ◎本期表揚好人好事績優員警715件1,371人，鼓勵同仁為民服務精神。
- #### 服務行銷有效性
- ##### ◎預防犯罪宣導
- 專題演講— 945場22,899人次
 - 治安座談—338場28,101人次
 - 宣導活動—2,798場31,396人次
 - 電視電台短語託播—62,847次
 - LED跑馬燈宣導—1,901,040次
 - 本期全般刑案較上期發生率減少11%、破獲率增加3%
- ##### ◎交通安全宣導
- 交通安全宣導238場，電台宣導261場，99年1至6月獲警政署評核全國第一名
 - 製作「三思而後行 銀髮快樂行」交安DVD宣導
 - 宣導後座繫安全帶
- ##### ◎預防少年犯罪宣導
- 辦理少年預防犯罪宣導本期共計2,136場
 - 本局連續6年「青春專案」榮獲全國第一名
- ##### ◎婦幼安全保護宣導—辦理婦幼安全宣導活動，本期計218場。



政府服務品質獎

顧客關係

民眾意見處理有效性

- ◎制訂「辦理人民陳情案件作業程序」，建立處理機制，提升民眾滿意度。
- ◎訂有新聞及輿情回應機制及相關配套措施，及時反映處理，定期檢討策進。
- ◎辦理新進人員講習、同理心及服務態度講習、幹部常年訓練學科講習。
- ◎舉辦社區治安會議共492場次26,760人次。

資訊流通服務績效

資訊提供及檢索服務

- ◎依「政府資訊公開法」規定，主動於全球資訊網成立資訊公開專區，10大項應公開資訊項目提供44項資料、連結及說明，應公開且已公開資訊比例達100%。

資訊公開適切性、內容有效性、檢索完整性與便捷性

- ◎本局網站設置「主動公開資訊」專區。
- ◎提供最新消息、警政活動、出版品等項目供民眾上網瀏覽。
- ◎訂定「全球資訊網站維護計畫」，確保網頁內容之正確性、即時性。
- ◎提供進階檢索功能(如關鍵字、分類檢索等)，並提供使用說明及範例。
- 電子參與多樣性**－本局網站設有互動專區供民眾進行討論及意見反映，並有專人回復

◎局長信箱(民眾意見反映區)

◎互動討論區

◎網站意見調查

◎網路問卷調查(網路投票)

◎少輔會線上諮詢

擴展線上服務能量－新增3項i-bon線上申辦

◎警察刑事紀錄證明書

◎交通違規申訴

◎交通事故資料核發申請

創新加值服務績效－現代化派出所

科技化

◎受理報案e化平臺資訊系統

◎天羅地網監視錄影系統

◎警網勤務派遣系統

◎受理報案全程錄影錄音

人性化

◎整合人性化軟硬體設施，提供優質服務。

◎規劃人性化空間與辦公環境，兼顧內外部顧客需求，提供舒適、整潔及充滿活力的服務環境。

多元化

提供多元化服務，簡化行政流程，以服務型警政為目標，充實更新各項服務設備及服務設施，以提升為民服務工作。

顧客服務導向

◎以顧客至上、民意為先的服務理念，除堅定執法立場外，全面改善員警服務態度與禮貌，提升服務品質。

◎充分瞭解民意需求，提供最便捷、最熱忱及最溫馨的服務。

精進創新作為

◎設身處地為民眾著想，貼近民心、民意、民需，重新建構警察核心價值，型塑優質的警察新形象。

◎針對轄區特性，86個分駐(派出)所同步推動各具特色的為民服務方式，並且持續不斷維護精進，例如：

- 龜山分局大坑派出所設置自行車休息站
- 龍潭分局中興派出所結合轄區瓦斯業者宣導防竊

服務措施延續性

本局自91年起，開始建置天羅地網監視錄影系統，100年度編列經費2,382萬元，辦理「天羅地網第10、10-1期建置案」，新建25處監控點，擴充3處監控點、220支攝影機，本案預訂9月完工，屆時鏡頭將達3,329個，逐步形成全面監控效益。

本案首創租賃模式，開創全國監視器採購新模式，成功協助各鄉（鎮、市）公所解決設置、整合、管理及維護等問題，使政府有限資源，獲得妥善運用，亦為縣政府財政局列為本縣99年度節流項目之一。

標竿學習與經驗分享

現代化派出所行銷全國—99年7月警政署教育組委外拍攝本局現代化派出所（同理心情境劇），提供全國警察機關標竿學習。

參訪穎台科技公司—100年4月14日局長率領各級幹部參訪本轄穎台科技公司，學習企業管理精神與理念。

未來努力方向

本局以「治安放心」、「交通順心」、「服務貼心」建構服務型警政為目標，強力維護社會治安，增進外勤單位犯罪偵查及犯罪預防工作效能，提升員警執法素養及執勤技能，建置各項警政資訊系統及設備，藉由e化能力增進行政效率，並秉持「安全」、「便捷」、「熱忱」的「新公共服務觀」，提升整體為民服務品質，使本縣在「愛與祥和社會」規劃下，營造一個充滿生命力與希望的生活環境，真正成為一個「宜居城市、生活大縣」。





警方查獲邱○航等人，並起出藍波刀等凶器。
（記者周敏鴻攝）

（記者周敏鴻／桃園報導）桃

園縣男子劉泰同8日晚間被邱
子航率衆砍殺10多刀後，載到
平鎮市壠新醫院急診室「丟包」
後不治。警方說，劉泰同與
邱子航胞兄邱柏洋共組竊盜集

砍死劉。

警方昨天查獲邱子航（25歲
）、邱柏洋（33歲）、劉昌易
(23歲)到案，並起出作案的
藍波刀、球棒，還有K他命等
毒品，依殺人、竊盜、毒品、

的45歲劉泰同，被人砍了10多
刀後，載到壠新醫院急診室，
醫院要求開車的人登記，卻被
他以先停車為由跑了。警方以
車追人，查到邱子航等人涉有
重嫌，昨天查獲他們到案。

劉泰同的親友說，劉泰同與
邱柏洋共組竊盜集團，之前在

桃園縣新屋鄉等地竊取了數百
公斤的高壓電纜線，其中一批
被邱柏洋偷偷賣了，得手30多
萬元，全被邱柏洋私吞，所以
6日劉泰同就率人把邱柏洋的
雙手打斷。

事後邱柏洋向擔任天道盟正
義會中壠分會組長的弟弟邱子
月間就

打倒同夥雙手 急診丟包殺人案 賊遭報復致

檢警橫止開花

連破持槍強盜集團及醫院丟 包屍體殺人案

感謝自由時報提供報導

文／刑事警察大隊偵四隊隊長林國基

圖／刑事警察大隊肅竊組偵查佐林建章

本局於100年8月16日執行持槍強盜集團案件收網工作，連帶查獲日前疑似因強盜財物分贓不均償而殺人案嫌犯邱○航等六人，現場另查獲涉及命案兇刀（藍波刀）、棒球棒、手鎊、各類毒品。

本案緣起於100年8月8日20時30分接獲本縣平鎮市壠新醫院通報，院內接獲1具無名屍，本局平鎮分局獲報後立即展開追查，經清查死者身分後，確認死者為今年45歲的劉○同。

調閱醫院監視器過濾犯嫌棄屍用車

輛，並調閱車主照片供現場人員指認，確認棄屍犯嫌為羅○○，警方循線查獲犯嫌羅○○並在其帶同下前往命案現場八德市霄裡路一帶，命案現場另查獲共犯李○○，並起獲毒品安非他命（含袋毛重1.56公克）、海洛因（含袋毛重15.08公克）、毒品K他命（含袋毛重645.27公克）及115.5公斤高壓電纜線。

查獲到案的邱○航係天道盟正義會中壠分會組長，與同案共犯楊○○（行動組組長）、楊○錡、邱○洋、羅○○等人



訴苦，8日晚間邱子航就帶到八德市胥裡一帶找到劉泰同，用藍波刀砍殺他10多刀後再送去壩新醫院，但劉泰同因傷重回天乏術。警方另查出，邱子航7月間知道林姓毒犯身懷鉅款，7月間就攜藥進入參液讓對方喝。劉泰同。（記者周敏鴻攝）

均為正義會成員，專門在中壢、八德、龍潭、楊梅、新屋等地區從事竊取電纜線、暴力為人逼討債務、販賣第一、二級（海洛因、安非他命）毒品及持槍強盜等不法行為。

邱某等人平日行徑囂張，做案時持槍夥眾前往，先將被害人綑綁、毆打成傷，隨後再大肆搜刮現金財物。邱○○航等人不僅對一般被害人如此，就連道上兄弟亦不例外，100年7月間某日，邱某夥眾對林姓被害人，以摻入不明藥物的韓國人蔘液給被害人飲用迷昏後，強盜被害人身上現金新臺幣180萬元、金項鍊1條及金牛座制式手槍1把（含彈匣及7顆子彈）。

警方專案小組偵辦期間發現該組織成員間因貪婪成性而鬧內鬭，同夥劉○同不滿成員邱○洋竊盜所得財物分贓不

均心生不滿，即夥同他人將邱某雙手打斷。邱○洋不甘被打亟思報復，即請邱○航率成員持手槍、刀械前往理論，邱某等人一到現場即先開2槍示威，隨後再持刀械砍殺被害人劉○同致其傷重不治。

劉局長指示本大隊與平鎮、八德分局，共同組成專案小組蒐證並報請桃園地方法



院檢察署劉玉書、賴佳琦檢察官指揮偵辦，經專案小組，多日跟監、埋伏後，於8月16日發現主嫌邱○航等人行蹤，本大隊立即與平鎮、八德、大園分局等單位，動員約50名警力，兵分多路，持指揮檢察官核發之拘票及法院簽發之搜索票，前往中壢市、平鎮市等地，一舉擒獲強盜集團首惡邱○航及其手下成員等六人到案，全案依組織犯罪條例、殺人、槍砲、毒品案等罪移送臺灣桃園地方法院檢察署偵辦。

大溪分局三民所轄內一名綽號「阿雄」男子，自99年起，屢向110及三民所報案，內容不外是渠賓士名車被開走，或是遭

暴力討債等，一聽即知爛醉。員警到場處理，阿雄均滿身酒氣，無法詳述細節又大發酒瘋，令員警極為無奈。阿雄酗酒邋遢，與老母共住，屋內空酒瓶堆積如山，任誰均不信渠能擁有名車，又確實遭人騙走。

100年2月，警員郝明至渠宅家戶訪查，恰巧阿雄半醉半醒，郝員便詳問渠債務糾紛細節，起初阿雄畏縮含糊，僅提供一張修車估價單，郝員查詢後發現單據上之賓士車確為渠所有，直覺確有隱情，多次耐心追問，始拼湊出事實：阿雄曾為水電包商，苦幹有成，財產頗豐。惟數年前離婚後，天天買醉，鄰居陳○○見渠庸懦可欺，便趁渠賓士車輕微擦傷，佯稱要介紹修車廠，實則勾結共犯數人，坐地喊價，至多2萬元之維修費，遭陳嫌等人灌水至7萬元，又亂加利息，恐嚇渠交出10萬元，得手後仍藉故不還車，事後更多次毆打、到家中叫囂恐嚇，並要渠拿錢供其同黨花用。阿雄內向膽小、不敢吭聲，只能酒後壯膽報案，偏偏酒品不佳，醉後更是說不清楚。郝員立即將此事報告所長陳義協，陳員認為嫌犯行徑囂張，指示郝員繼續追查，並親自策動阿雄出面。

陳員費盡唇舌，說動阿雄將驗傷

沈迷酒國遭人欺侮 熱心員警伸張正義

文、圖/大溪分局督察組巡官黃郁庭



單、估價單等證據提供給警方，並協助渠整理存簿提款資料，鼓勵渠到所製作筆錄，正式提告。阿雄嗜酒，又屢次臨陣落跑，要找到渠清醒時段亦不容易。100年3月28日，陳、郝2員費時8小時，始將筆錄製作完成，期間為防止阿雄偷跑去喝酒，還留渠在所內吃便當，以免前功盡棄。陳嫌等人遭以傷害、恐嚇取財移送，阿雄也取回愛車並再三感謝，渠稱像自己這樣的「酒空」，被親友看作無用之人，原本已經灰心，認為世上沒有人會相信自己，沒想到員警願意聽渠說話，還幫渠伸張正義，今後要減少飲酒，免再吃虧受騙。

陳、郝2員能屏除先入為主之見，細心敏銳，抽絲剝繭，又不辭辛勞蒐羅證據，進而為民伸張正義，其熱忱、耐心堪為表率。

100年度「霹靂嬌娃體驗營」 之婦幼安全CSI初體驗

文/婦幼警察隊偵防組組長莊蕙乃

圖/鑑識中心警務正鄧泉鐘、巡官林子瑋、許家榮



司儀：「授旗代表請出列」，在局長親自授旗並主持開幕式，100年的「霹靂嬌娃體驗營」就此開始，總計106名的縣內國、高中女生，於暑假的第一天，在本局警政大樓8樓展開一整天刺激又有趣的活動。

婦幼安全CSI初體驗

在暑假期間，為提供縣內莘莘學子能有多從事正當休閒的機會，每一單位莫不卯足全力，設計可以表現單位特色及對學員有益的活動內容，所以本年度「霹靂嬌娃體驗營」的活動設計，在

業管林副局長的指示及指導下，召集包括本隊、公關室、鑑識中心及訓練課等相關單位研商，活動的內容應如何呈現，才能與民眾期待相符並以展現本局的特色。考量本隊業務屬性，一開始即定位，以增進參加學員之自我保護能力為主要訴求，再者，因刑事偵查強調科學辦案，即是證物保存及鑑識科學的重要，且性侵害案件之偵查，尤重身體跡證之採集，又在於鑑識中心的大力支持下，本局100年度「霹靂嬌娃體驗營」之「婦幼安全CSI初體驗」隆重登場。

強化學員自我保護意識

除刑事鑑識中心人員介紹台灣版「CSI」，讓學員親自操作，體驗基礎刑事鑑識的奧妙，強化學員證據保全之觀念，最重要是要加深學員防暴及自我保護的意識，所以特別安排一堂靜態的課程即「愛要設防」，包括妨害性自主及網路援交之相關法令、約會防暴「STOP」原則、網路約會「APPLE」守則等之介紹；再者，鑑於年初，雲林發生國二女童遭性侵且被殺案，提醒學員「貞操誠可貴，生命價更高」，遭受無法避免之傷害時，保命為第一優先，故希望學員於課程裡學到1. 避免危險2. 無法避免時保命為先3. 留下跡證4. 勇於面對司法，將逮徒繩之以法。如何避免危險，當然有請本局資深教官群登場，經由渠等精心設計各種危險情境，配合影片及詳細的解說，讓學員可經由情境去想像及練習並體會原來隨身攜帶之物品如雨傘、筆及鑰匙等，只要運用得宜，都是很有用的防身武器，只是平時都不知道而以。

真槍實彈初體驗

參加的學員除非以後有意從軍或從警，否則一輩子都不可能見識到所謂的真槍實彈，警察中的警察，桃警的霹靂戰警帶著精良裝備出現時，驚喜崇拜的眼神頓時出現，戰警解說完後，學員們立即搶著與之合照，當然也要拿起M16步槍，擺出霹靂嬌娃的英姿，留下難得的影像。為讓學員們了解第一線員警執勤

的辛勞，特請中路所的帥警全副武裝，試著讓他們穿著執勤裝備，每一個都直呼好重，不能負荷。

感謝與回饋

一個活動的成功，事前規畫必須妥適得宜及其他單位的鼎力相助，除了要感謝本局相關單位，最感激莫過於桃園縣希望種籽行善協會的贊助，讓霹靂嬌娃們於活動當天穿著可愛的警察寶寶T恤，讓整個活動現場亮麗有生氣。因本局用心的規畫與設計，讓參與的學員們收穫良多，感到不虛此行，甚至好多個同學要求，她們想要來警察局當志工，希望明年可以再來參加。





這些年，孩子沉迷的網路

青少年網路成癮之探討

文、圖／八德分局大安派出所所長潘仁傑

網路的便利性和工具性讓它成為人類生活最大的幫手，它讓我們可以在家購物和遠在天邊的朋友聊天、查遍世界的資料，更可架構一個虛擬的世界供自己玩樂。然而，「水能載舟亦能覆舟」，網路卻也隱藏了許多危機，讓許多沉溺其中的人付出慘痛的代價。

上網與電玩為青少年「重要休閒」

新時代科技的發展，使得網路世界日新月異，充斥著各式各樣的資訊，上網與電玩也成了青少年僅次於看電視之外的第二個重要休閒活動，而非接觸大自然。網路具有「致命」的吸引力，

沉迷於網路的民眾也越來越多，無論是對網路連線遊戲的沉迷，或是對一般的網路應用（如bbs）的沉迷。根據學者以Maslow的需求模式來說明網路沉迷的心理因素，指出網路匿名滿足了青少年生存與安全的需求，虛擬的人際關係滿足了愛與隸屬的需求，豐富的網路資訊更提供了求知的需求，網路的角色扮演遊戲，滿足了自尊與角色認同的成長需求，網路開啟了某些方面的潛藏智慧，滿足了自我實現的需求。

「一安三合」—合理、合宜、合法

網路世界超越時空的限制，使人

們「不出門而能知天下事」，但除了這個優點之外，還有許多使用網路過程中產生的一些缺點與困境是需要大家克服的，「一安三合」的觀念便因此而生，該如何合理的、合宜的、合法的使用網路資訊，避免在自己及他人產生身心上的傷害。近年來線上遊戲急速竄起，與廠商大肆鼓吹，甚至舉辦各項活動，使部份青少年開始過度沉淪於這個虛擬世界中，相當多的研究在探討網路族群成癮的原因，以及對青少年人際關係、學業成就、身心狀況所影響。

資訊安全問題相衍而生

網路資訊爆炸的影響並不是這麼容易就可解決的，愈來愈多的資訊安全問題也相衍而生，像是「網路色情」、「不當資訊」、「網路交友」、「網路交易」等等，這些問題不僅只發生在青少年身上，對於國小學童、成年人都產生影響。再者，影響學童語文表達能力的「火星文」也相繼出現，或許大家到此都不禁開始懷疑網路資訊帶給人類的到底是好還是壞，但影響決定的還是「人」，使用者究竟想利用網際網路做些什麼？

家長、教師的態度

此時，家長的態度、教師的協助，社會的配合就是一門重要課題。常聽到民眾說自己工作很忙，無法陪伴孩子，在不知不覺間「電腦」可能會成為孩子的唯一玩伴。因此，父母除了購買資訊

設備給孩子外，應多抽空陪孩子並與他約定使用電腦應遵守的事項，讓孩子能了解電腦與網路是協助增長知識的一項工具，而不是唯一的休閒活動。親子共同使用電腦，也可讓家長能發現孩子網路使用問題與行為並及時解決並教導正確的資訊安全觀念，包括不要輕易在網際網路上公開自己資料、及以著作權相關問題。政府相關部門則應發展適當政策，重視及落實「電腦軟體分級辦法」，讓網路資訊的世界可有正確的遵行之道，避免不適當的資訊出現在孩子的生活中。

選擇適當的資訊

一個有資訊素養的人，懂得如何選擇適當的資訊，並且傳達、利用，這也是終生學習者必需具備的基本能力。在社會情境上，則應有諸如網咖的管理與輔導條例，以提供青少年較為健康的社區上網環境，亦須有偵查網路犯罪的相關機制與法規，以提供青少年較為安全的網路活動空間，此等社會情境的輔導措施，則須輔導人員透過與行政、立法單位的互動，並與民間相關社福組織合作以建構對青少年更有利的網路環境。



色情、娼妓、性工作

色情行業執法與掃蕩策略

文、圖/平鎮分局行政組巡官羅光鈞



感謝桃園新聞提供報導

問題背景

100年3月6日凌晨，台中市阿拉夜店大火造成9死12傷的慘劇，引起媒體及社會大眾對於住宅區內，KTV、酒店、PUB等特種行業管理，桃園縣政府有鑑於此，特頒訂「淨安專案執行計畫」，針對建築物有妨害安寧、危害公共安全、消防不符規定及有從事色情之虞之行業場所，依違反相關法令的輕重程度，訂定評點標準，為執行斷水、斷電或強制拆除之依據。

色情、娼妓、性工作

性工作者是指為不特定對象提供性服務以獲得報酬的人，包含從事性相關產業的人，例如酒店內陪酒坐檯女子、

養生館內的按摩女郎，從事性工作的人有不同性別、年齡、社經地位、入行歷程，工作內容有不同程度的身體接觸，也可能只是視覺或聲音的接觸，性工作的種類繁多，隨著社會環境和國情文化不同，都有著相當大的差異。

色情犯罪本質與警察執法息息相關

實務上警察經常以（俗稱釣魚）進行蒐證，茲將色情犯罪本質與警察執法關聯性分析如下：

- ◎取締常消耗龐大警力、物力等司法資源，民眾認為警察應將有限司法資源投注於指標性之重大犯罪案件，而非此類多不勝數的微罪。
- ◎因涉及個人隱私及自由意志選擇，法律不應過度干預，且無被害者犯罪向檢警機關告訴、告發，舉證較為困難，且警察在績效壓力下只有使用違反程序正義的手段如以陷害教唆的方式查緝。

色情犯罪是否應除罪化與社會大眾觀感

性是人性基本需求、認為能減少地下色情、認為色情無法禁絕及不相信取締色情有助改善治安，及認為色情行業工作者的工作權應受保障等等；然反對者則擔心色情產業的除罪化會對下一代造成不良影響、敗壞社會風氣、治安會變差、認為市容與生活品質會因此降低、會損害國際形象及不易管理等，針對蓬勃發展的色情行業設立專區，政府應進行合理、合法、適度的開放和管理，惟大多數人都不同意將專區設在自家附近。

警察對色情行業執法取締應持續維持堅定態度

基於以下原因，警察對於色情行業取締的堅定態度就不能改變：

◎色情行業易淪為滋生其他犯罪的溫床，色情場所出入分子複雜，以及色情行業的高利潤、高所得及高消費特性，將會使從業者與幫派份子、不肖員警勾結，衍生如組織犯罪、貪污瀆職罪等，另尋芳客中，不乏竊盜、毒品犯罪人及各類通緝犯，且為圖享受，铤而走險的例子屢見不顯，要消弭上述犯罪，徒增司法資源浪費，故警察對色情行業應採行犯罪零容忍的執法取締態度，避免產生所提出的破窗效應。

◎色情行業是成為性病滋生的主要行業來源，目前實務上於查獲性工作者、

嫖客及施用毒品嫌疑犯時，通報當地衛生單位儘速辦理人類免疫缺乏病毒及其他性病防治講習及篩檢，即為警察機關與衛生機關合作，推動性工作者性病管理具體作為。

◎保護基本人權及從事性工作的工作權，不論設置專區與否，非法及合法性工作者的工作權受到嚴重侵犯，警察身為第一線執法者，自然應當依法保障人民憲法權利。

◎因應大法官釋字第666號解釋，內政部推動修法，授權地方政府自行劃定性交易專區，此舉不僅引發地方政府強烈反彈，婦權團體也出面反對，民眾一向期待警察是社會善良風俗的最後一道防線。

結語

近來在桃警團隊的努力對轄內特種行業強力掃蕩取締，已見具體成效，又「淨安專案執行計畫」統合桃縣府相關主管機關作戰力量，相信在對色情犯罪的抑制上能更臻圓滿，有效提升民眾對於警察維護治安滿意度。



民國100年8月24日11時30分，龜山分局大坑所警員陳靖文於桃園縣龜山鄉民生北路一段54巷口，盤查1名男性印尼籍外勞(中文譯名布萬多)，發現其為逃逸外勞，5年前以申請監護工的名義來台，隔年6月旋即逃離台南雇主住處，北上桃園四處打零工、居無定所，而令人疑惑的是：警方在該名外勞身上起出一瓶裝有金色昆蟲浸泡於不明液體且散發濃烈酒精味的瓶子，布萬多向警方表示，這瓶水是他於印尼時，向當地神明

警方尚未有被害人遭神水傷害之證據，且在台灣中，裝有昆蟲的玻璃亦未違法，故而發還給布萬多。然神水此舉，恐怕在台灣人的眼裡，早已被視為是一種怪異且偏差的行徑了。

再者，我國外勞主要來自泰國、菲律賓、印尼、馬來西亞和越南等五個東南亞國家，且隨著人數不斷增加，外勞對國內治安與社會秩序的危害亦日益嚴重。因此如何預防外勞犯罪及偏差行為，不啻成為一門重要的課題，原則

逃逸外勞「養小鬼」 躲查緝

祈求同意後，即把一對金昆蟲放進瓶中，加入玉蘭花與酒精浸泡49天，隨身攜帶即能求財、求桃花並有神明護體，躲避警方的追緝，隨後並自稱這瓶「神水」幫助他在台逃逸3年。

雪林(Sellin, Thorsten)曾在名著文化衝突與犯罪(Culture Conflict and Crime, 1938)指出文化適應與犯罪行為關係之重要性，其認為，人並不會犯罪或有偏差行為，只是其遵守一套與優勢文化(Dominate Culture)不同的規範罷了。以此觀之，外勞所帶來之母國文化、生活習性顯然與工作國大不相同，以致使有文化衝突之可能，而在上述逃逸外勞靠神水躲警的案例中，透過印尼通譯了解，亦確定當定有此種民間信仰，惟因

文/龜山分局戶口組警員劉璟薇

圖/龜山分局大坑所警員陳靖文

上，若從加強社會控制及減輕生活壓力方面著手，或許不失為一個好的解決方案，而在每年一度在台舉辦的泰國潑水節及印尼嘉年華對遠居他鄉在台的外勞們，則是社會控制的情感社會鍵(Social Bond)，因為我們相信：當社會控制程度越高，則外勞的犯罪及偏差行為相對地減少。我們由衷地希望，在台灣這片土地付出勞力、促進產業發展同時，那些來自外地的外籍朋友們亦能融入台灣文化，成為社會治安穩定的力量！



建國100

舞動交通 風采重現

文、圖/交通警察大隊行政組小隊長陳瑞通

警政署為慶祝建國一百年，擇於100年6月4日至6月7日舉行「慶祝建國一百年警察歷史檔案文物展」系列活動，活動分為動態與靜態，靜態部分為警察歷史文物展，將民國元年迄今警察各項裝備一一呈堂獻展，讓後輩的警察子兵們大開眼界；動態部分就是展現鐵漢英雄的一串串精湛表演。

在這種大場面，警政署第一想到的是97年參加第一屆全國警察應用技能競賽獲得第一名的桃園義交「舞動交通」的表演，特別指定本局列為開幕之演出單位，當收到這則訊息時，心中迴響是「惶恐交集」。

由於參與表演確定訊息來得太倉促，帶著踩在雷區的心境，把這個訊息傳達至97年參與表演的婦宣隊姐妹們，想不到回應是如此的令我感動－「義不容辭挺到底」。

迫在眉梢的任務，迅與97年曾參與活動策畫的伙伴們直奔慕名甚久、全國赫赫有名的縣內啟英高中舞蹈科拜訪，學校推薦了二位校友擔任編舞老師，在兼顧老師與20位婦宣隊相互間共同可以練習時間屈指一算，哇！就這麼幾天，這似乎是不可能任務嘛……。

由於僅有二分之一成員是97年的舞林高手，要融聚這些四面八方成員們





向心力，的確費了不少苦心與汗水，所幸，我們的婦宣隊的中隊長麗美發揮了領袖精神，克服了多方困難，最後整軍成功，利用下班後在警政大樓8樓禮堂，一遍遍的練習，為求整齊劃一，我們把每次動作錄製下來，隨即播放讓大家研討修正，在艱辛的過程中，大隊長不時帶來關心慰問，給了這群姐妹們滿滿的鼓舞，讓大夥練習更起勁投入。

到了表演當天，帶著既忐忑又雀躍的心情來到臺北小巨蛋會場，為了呈現最佳的演出，在炙熱陽光相伴下，姐妹們不畏辛苦地一再走位預演，這時廣播聲音傳來：「下一個表演是桃園縣警察局的舞動交通」。音樂響起，這群舞林

女將踏著整齊的步伐進到會場中央，搭配醒目的舉牌看板，讓現場掌聲不斷，魅力四射！表演完畢，場內讚嘆聲四起「桃園表演的最好，他們好厲害！」，十足為桃警大加分。

這次的表演除了要感謝錦怡學姐及明君的協助，最重要是20位姊姊妹妹犧牲自己的時間，有些甚至讓家屬誤解，過程的艱難，參雜著無數的辛酸、淚水，不求回報的付出，一切以參加建國百年活動為榮，代表桃警出征，劃下精采的句點。



以往想親臨潑水節盛況必須千里迢迢趕赴泰國，然而近年來，由於泰勞等外籍勞工的大幅引進，行政院勞工委員會、泰國貿易經濟辦事處等相關單位為了紓解泰勞思鄉情懷，每年四月中旬定期在北部及南部舉行潑水節活動，國人不必出國在台灣也能一睹潑水節的盛況，其中場面最盛大的，當然就屬僱用泰籍勞工人數居全國之冠的桃園縣啦！

「2011泰國潑水節」於100年4月10日在桃園縣立體育場熱情開場，行政院勞工委員會主任委員王如玄、縣長吳志揚、泰國勞工部常務次長及泰國貿易經濟辦事處處長均與會參加，本局每年均為此出動上百人次警力，維護整個活動萬全，要讓從各地前來同歡的泰國僑民都能盡興而歸。今年的潑水節活動主要包括宗教儀式、泰勞才藝表演、傳統潑水節儀式、泰國知名樂團表演、泰國歌手演唱、外籍勞工相關政策、法律宣導及優良雇主表揚等，主辦單位還安排為泰皇祈福和傳統浴佛儀式，並出動了消防水車以消防水槍噴水灑向在場泰國朋友，而本局也在活動現場設置攤位，結合治安、交通、少年婦幼進行聯合宣導，讓到場民眾同樂之餘也能適時取得相關宣導資訊。

本縣除了連續13年舉辦的泰國潑水節活動外，縣府也結合民間企業之

力量，連續二年辦理菲律賓國慶及印尼文化節活動，希望藉由此類文化關懷活動，讓在台辛勤工作的勞工，都能有正當的休閒育樂管道，得以紓解身心、排解思鄉情緒，使工作更得心應手。

2011泰國潑水節

文、圖／外事科警員周致行

◎潑水節的由來(出處自維基百科)

有關潑水節的傳說－在遙遠的年代，西雙版納的人民生活富足安寧，有一天來了一個魔王危害百姓。傣王的七個女兒都為父王和黎民憂心。最聰明的小女兒出計：趁魔王熟睡殺了他。於是七姐妹行動了，用利劍斬下魔王的頭。但是魔王的頭突然着火，滾到哪裡哪裡便燃。急中生智的女兒們急忙找水滅火。從此，版納的人民又回到了原來的生活，為了紀念和感謝七個公主的作為，將潑水作為風俗流傳至今。





慢速壘球「銀」得漂亮

文、圖/大園分局交通組巡佐莊毅羣

緣起

回想起100年9月6日在翠綠草地及飛揚紅土之青埔壘球場上，當裁判喊出「PLAY BALL」一剎那，一顆白色壘球劃過天際，桃園縣政府警察局「100年慢速壘球錦標賽」就此正式展開，這期間雖有前來攬局的「南瑪督」颱風影響而延賽一周，但各直屬隊、分局代表各家好手莫不摩拳擦掌，準備一較高下。

匆促成軍，志高氣昂！

在比賽日的2個星期前，在高分局長及業務單位督察組同仁全力支持下，從分局內遴選具有棒、壘球運動經驗及有興趣參賽同仁開始，再篩選出15名正

式選手(培哲、天佑、盛偉、毅羣、程鵬、念琦、育人、宗道、秀宏、冠鈺、書維、國華、知明、皓斌、高弘)，這其中有經驗豐富的老球皮，也有略懂皮毛的菜鳥選手，這支臨時成軍的壘球隊在教練團(本人及巡官蕭天佑)帶領下隨即展開短短那艱辛又具挑戰性的2個星期集訓，每一個人無不希望以挺進前四強為目標。

歡喜做、甘願受！

農曆七月份，在找尋集訓場地不易的窘境下，找到位於鄰近觀音鄉新坡墳墓旁的「新坡壘球場」場地練習，每日下午練習時刻不時傳來手套接球的啪啪聲及球棒擊球的叩叩聲，當然還有熱血



教練團的陣陣嘶吼聲。

從基礎傳球練習、跑壘觀念到打擊技巧，都需要通過教練嚴格把關，然而仲夏的烈陽及草叢裡的小黑蚊也不時的照顧我們，選手們一邊抗曬，還得一邊防衛小黑蚊襲擊，這種訓練雖雖然著實比上班還要辛苦，但苦的樂在其中，苦的歡喜甘願！

初期看不出選手臨場的表現，為了增加選手的比賽經驗，遠赴至桃園煉油廠、蘆竹鄉立壘球場分別與龜山分局、蘆竹分局進行練習，果不其然倉促成軍的選手，因為初次比賽跟過度緊張關係，守備時變成機器人僵硬不動，打擊時沒慎選球路而屢屢揮棒落空，三次練習賽均以顯著差距落敗，想要打進四強的目標彷彿遙不可及，還好拜「南瑪督」颱風之賜，僥倖多了幾天的練球時間，除費心的尋找網路壘球教學影片觀摩，頂著烈日與狂風暴雨繼續苦練，因為大家都知道祇有靠紮實的訓練跟打擊守備，才能獲得勝利不二法門。

運用戰術，屢獲佳績！

經抽籤預賽結果，本分局與八德分局、楊梅分局同列C組，三搶一始能進入四強決賽，本分局第一場輪空，由楊梅分局與八德分局先戰，選手們到比賽場地旁熱身，教練團則記錄楊梅分局V.S 八德分局的比賽，仿倣90年代日本職棒教練野村克也將對手的比賽記錄整理輸入，針對對方選手的記錄而採取作戰方法，這就是著名的ID野球(智慧野球)；短期比賽則需要選手臨場的表現，教練團詳細記錄楊梅分局與八德分局攻守記錄，擬定比賽計畫。

ID野球(智慧野球)戰術發揮了作用，第一場險勝八德分局，第二場再對上勁敵楊梅分局，雖在第三局一度落後楊梅分局，也讓大家緊張與不安，但透過大家完美守備及高昂戰鬥士氣，再度燃起勝利之火，演出逆轉勝，順利挺進四強決賽。

險中求勝，高潮迭起！

雖然大家一開始不看好這次比賽，但竟在四強決賽中第一場就遇到曾經在

練習賽中強勁的蘆竹分局代表隊，但在經過2個星期的集訓及凝聚的求勝意志，雜牌軍發揮超乎想像的長足進步，以逸待勞擊敗剛打完兩場激烈比賽的蘆竹隊學長，竟意外進入冠亞軍賽，順利完成進入前四強的目標，最後雖然不克超級強隊－龍潭分局，但而這支臨時成立的雜牌軍竟出乎意料的演出大驚奇獲得亞軍，表現讓人讚嘆不已！

結語

航空城的天空依舊蔚藍，一班又接著一班起降的機械巨鳥載來滿滿希望，

當球員們脫下征戰的球服回到熟悉服務的工作崗位，我們沒有賽後的疲憊跟空虛的症候群，只有久久不退的美好回憶，回想起二次世界大戰美國聯軍統帥麥克阿瑟將軍曾說過經典名言「我們曾經打過那美好的一戰！」，在此感謝警察局督察室舉辦這次比賽，還有最堅強後盾的高分局長、各級長官及大園警友辦事處好朋友大力支持，我們會將這次比賽的團隊精神轉換為工作士氣的原動力，做好維護社會治(交)安、及為民服務工作！





壓力是種選擇的結果

文、圖／保安警察大隊保防組組長黃呈域

不同的人就相同的狀況會做出不同反應，壓力往往是一種選擇，也常常是選擇的結果。本大隊於100年上半年度組編1個分隊警力，參與執行警察局機動保安警力檢測訓練，一開始有人選擇面對，也有人選擇怨懟。一連9天的訓練及檢測過程，體力的負荷、酷暑的煎熬，都是辛勞有加，但參與的同仁，有的人認為可暫且放鬆心情、拋開勤務的壓力、無(深)夜勤、生活作息正常又可活動筋骨有益健康，欣然為之；有的人則選擇抱怨，讓壓力上身。

簡單的事，做好就不簡單；容易的事，做好就不容易。機動保安警力操演，本來是一件很簡單、很容易的事，但是要把它做好，卻不簡單，也不容易，非要參與的每一個人，個個不畏辛勞、專心一致，並且具有高度的團隊精神而不為功。本次檢測是本局第一次操演大隊隊形，終在大家的努力下獲得甲組第二名，誠屬難能可貴。

優點和缺點的界定並不在我們自己身上，而是在別人心上。本大隊前有

一位幹部，平日自認處事認真、待人謙和、服務熱心，且集天下優點於一身，可是在別人心上，他所表現出來的卻是時時自怨自艾、事事怪東怪西，凡事都是別人的錯，也都是別人對不起他，可謂毫無優點可言。其所選擇的除了壓力還是壓力，直到獲准請調即將離開本大隊的他，才突然領悟並坦言自己在警大畢業後，就疏於待人處事及應對進退之方，早已讓「小媳婦」悄悄的進入自己的生命中而不自知，從而自許到任新職後，重新出發，好好調整人生態度，做一個人人歡迎的人，我們且祝福他能如其所願。

壓力本身並不是問題，如何應對壓力才是問題。因此，我們需要做的就是打破惡性循環，學習新的、更恰當和更有效的壓力應對模式，從而向上提升，去除「小媳婦」心態，並從自身做起，言行合一、發揮自我的力量，讓我們大聲說出："Yes, I can do it."。



QBO付諸行動一 從「心」開始，改變自己

文、圖/保安警察大隊勤指中心主任王瑞程

事蹟一：小隊長金明宗、警員李秋遠日前查獲宗○○通緝案，輾轉得知宗某家境清寒，育有1對年幼子女，幼子患有腦部發育遲緩疾病，且時有三餐不繼急待救助情形，金小隊長等二人立即慷慨解囊捐助2,000元，並由單位「急難救助公基金」核撥15,000元及購買白米20公斤慰問，同時轉介社會局後續協助；事蹟二：小隊長許瑞富、警員李春意日前側面得知，居住於本縣大園鄉沙崙村就讀高中學生余○惠同學，其父親患有肝硬化等痼疾住院醫治，且家中尚有3名姐弟就學中，母親於自宅從事理髮工作收入微薄家境困頓，遂由單位「急難救助公基金」核撥20,000元及購買白米20

公斤慰問，；事蹟三：小隊長林崇立、警員沈自強日前執行夜間巡邏勤務，巡經大園鄉中正東路與蘆竹鄉新生路口，適逢傾盆大雨，排水系統飽和導致路面積水，同時發現有3FX-000等多部機車騎士受困於積水區，林小隊長等二人立即下車協助受困騎士脫困，並通報勤指中心請求救護車及轄區分局到場協同處理，同時拉起封鎖線，於積水區前方先設立攔截點疏導來車防止意外發生。

以上案例如果沒特別註明是那單位同仁事蹟的話，您大概會認為是某分局某派出所的事蹟吧，但您萬萬沒想到，以上三則事蹟會是發生在桃警保大同仁的身上，這也正是我想撰寫本篇「從心

出發，我能改變自己」的由來，以往保安隊給人的印象是街頭衝鋒陷陣，主動攔查可疑人車維護本縣治安，創造良好績效不折不扣的「街頭戰警」形象，但桃警保大自本(100)年元旦以來，除致力於治安維護工作及創造績效外，從「心」開始，以「善念」為出發作改變，展現關懷弱勢及主動為民服務精神，以鐵漢柔情情懷營造全方位優質團隊。

治安及交通是警察的二項主軸工作，是付出最多心力的部分，但警察給民眾的感受及印象，卻永遠無法在公務機關裡名列前茅，很多同儕也都心知肚明我們做的是職司干涉取締職務，一切總像宿命般無法改變的事實，但細想之，警察工作猶如刀刃兩面，除干涉取締工作外，主動關懷及服務不也是另一種工作的態度及改變民眾觀感的良方，同時亦符合四大任務「促進人民福利」內涵，「幸福造創造，快樂靠助人」，部分事實既然無法改變，我們何不換個角度，在猶可開發的任務領域內改變自己的方向，尋求問題解決方式，一點一滴積累，讓民眾由排斥感漸轉變成感恩心，桃警保大在既有的基礎之下秉持正向思考，凝聚團隊共識，做出更好的抉擇，以「善念」為出發，由團隊同仁樂捐成立「急難救助公基金」，主動發掘社會上弱勢且急需即時援助之家庭或個人，經審核通過後視情節予以救助金及物資援助，讓受助人能暫渡難關，受助人獲得素未謀面警察的幫助時，無不感激在心，每當又能幫助到一個案子，

挽救一個可能自我放棄瀕臨破碎的家庭時，消息傳開，保大同仁皆深受感動，咸以身為保大一份子為榮。

此外，保大戰警街頭巡戈時，如發現民眾交通事故需協助、車輛故障需排除、路平專案需轉報、迷路老人幼童及路倒民眾需幫忙或困苦民眾需救援等種種可以為民服務或關懷事項，無不身先士卒，挽起袖子投入幫民眾解決問題，不以「非本業」即視而不見，反而發揮「一種勤務多種功能」正向思考工作態度，對於洽公民眾，能秉持同理心協助所需，常對於氣呼呼到警察局門口投訴不滿的民眾，經過其細心安撫及耐心說明後，最後總能獲得圓滿的解決並帶著微笑及感謝離去。

桃警保大不以創造良好績效為自滿，對於社會上困頓的家庭，主動伸出援手，為他們點亮一盞希望的燈，讓他們免於絕望，對於需要服務的民眾，不論事情大小，把它當成自己的事來做好，以便民為核心價值，就在如此的氛圍下，關懷弱勢及為民服務的工作理念於同仁間相互感染影響，街頭戰警剛柔並濟，營造出優質專業新團隊，不得不說「桃警保大，讚！」。



也許大家都很羨慕警察優渥的高薪，但警務人員背後是用作息不正常、長時間工作、犧牲陪家人的时间所換來的，相對警察的另一半所承受的壓力可想而知。

因為警察公務繁忙、勤務時間不定、休假不定、執勤時間過長、有時因公還需要停休，因而夫妻聚少離多，當先生勤務壓力沈重時，妻子不敢喊苦，只能默默為他加油。身為警眷，更必須面對另一半不常在家，需要獨自一人面對家中長輩、兒女生病時，一肩挑起隨侍在旁及照顧的責任，且更需要獨立及堅強的面對許多另一半不在身旁接踵而至的問題，遇到緊急事件也都需有要果斷快速獨自解決之心裡準備，且更需隨時擔心另一半的安危，警察太太面對的壓力及肩上扛著之重擔並不亞於從事警察工作的我們，這就是身為警察妻子的辛酸。

記得那年「賀伯」颱風襲台前一天，隔壁阿嫂問警察太太阿芬，「明天颱風要來了，防颱工作準備好了嗎？」，警察太太阿芬微笑以對，心想先生不在，防颱工作怎麼做，屆時只有靠老天幫忙，不然又能如何？隔天果然強颱來襲，夜裡強風幾乎快把大門吹開，阿芬此時抱著可愛的幼兒，心想，如果強風吹進屋內，只能向警察老公說：「來生再見了」。

有一位林小隊長同仁，家中2位小朋

友均患罕見疾病(四肢功能異常)，從小就必須靠輪椅行走，因林小隊長平日忙於治安工作，所以所有照顧2位重殘兒子的責任就全落在妻子肩上，不論上學、赴醫院就診，全由林太太負責。這位警察妻子經常描述，送小孩上學或就醫，看到他人夫妻一起接送兒女，一起分擔工作，自己卻要一人面對，就因為我是警察妻子嗎？此情、此景令人好不捨。

同仁們，要記得要用心去呵護得來不易的家庭幸福，更要對一路走來的「牽手」，致上無限的感恩與敬意。我最親愛的一謝謝你、辛苦了！

我最親愛的，謝謝你！

文、圖/保安警察大隊中隊長楊健文

