

桃園市政府警察局 108 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

良好的治安、順暢的交通、優質的服務是城市競爭力提升的基石，亦是本局努力的目標，本局將持續精進各項警政工作，透過傾聽民眾心聲、強化雙向溝通、推動警政改革及提升服務品質等，積極回應民眾需求，再造警政升級、穩定社會治安，營造充滿樂活與希望的安全城市。

二、任務

(一)精進偵防犯罪

治安維護是長期且持續性的工作，目前治安工作面臨電信、網路及通訊技術發達之科技及跨境犯罪等挑戰，將持續精進各項偵防犯罪策略及充實科技犯罪偵查能量，並強化打擊毒品、詐欺、槍械及幫派犯罪等重點工作，同時有效掌握網路輿情，透過各項防治措施，期前予以遏制，積極維護社會治安，確保民眾安心的生活環境。

(二)維護交通順暢

加強取締酒後駕車違法(規)、防制危險駕車、取締重大交通違規及提升交通執法品質等，以改善交通現況及防制交通事故，並積極推動員警教育訓練，使員警舉發交通違規或事故處理能力更專業化，民眾權益也獲得更多的保障。從教育訓練、管理及監督等精進作為，持續提升交通警察工作品質，維護交通安全、保障民眾生命與財產安全。

(三)提升科技能量

以「科技建警、偵防並重」為策略，強化科技辦案能力，提升治安治理能量，導入雲端與大數據科技、鑑識及資(通)訊等精密儀器設備，整合治安資訊系統，精進科技偵查、科學鑑識、資(通)訊及防災等效能，運用科技，彌補警力不足，建構社會安全科技防衛網，有效支援警察維護治安之任務。

(四)加強服務效能

持續對內關懷照顧同仁權益，對外傾聽回應民眾需求，藉提升對內部同仁的友善環境，加值創造對外部民眾的優質服務，並積極爭取認同及支持警察的能量，創造有尊嚴的執法環境，讓民眾了解、信賴警察，進而提高對警察的支持及滿意度，警民同心打造治安平穩、安居樂業的生活環境。

貳、年度策略目標

一、建構優質環境，營造良好治安

(一)掃蕩非法槍彈

全面檢肅非法槍械，杜絕走私管道，查緝涉槍在逃要犯，遏止持槍犯案，打擊槍擊暴力犯罪及查察改(製)造槍械場所，嚴格管制獲案槍彈處理流程等為重要工作指標，動員必要警力，群策群力，貫徹執行，確保人民生命財產安全，建構優質生活環境。

(二)打擊毒品犯罪

依據臺灣高等檢察署、內政部警政署建構之全國性毒品資料庫，以大數據分析犯

罪者組織、網絡及趨勢，勾勒完整犯罪圖像，據以準確打擊毒品犯罪，建構反毒防護網，並將查緝社區型販毒網絡列為第一目標，期使施用者不易取得毒品，採取「拒毒」、「緝毒」並重方式，降低毒品造成之危害。並於各分局配置拉曼光譜儀，提供第一線員警立即辨識毒品使用，更可作為院檢及時聲押起訴之重要參考依據，提升緝毒能量。

(三)防制重大刑案

迅即啟動快打部隊，強力打擊街頭聚眾滋事等暴力事件，透過靈活調度打擊犯罪，有效分配警戒、逮捕、蒐證與交管等工作，對於現行犯依法逮捕，在場助勢、叫囂者，全數帶回管束，消弭、防止聚眾鬥毆，並針對清查涉案成員幫派背景、勢力區域、依附之不法行業及堂口首腦，並以組織犯罪蒐證偵辦。

(四)檢肅黑道幫派

對公開滋事、蓄意挑釁公權力之幫派組合，加強情資蒐報，採行立即處理、重點打擊及連坐檢肅、斷絕金援之策略，綿密規劃執行「全國大掃蕩—打擊黑幫行動」、「檢肅治平專案」及結合臺灣桃園地方檢察署共同實施「桃園地區檢警聯合專案掃蕩黑幫行動」，檢肅轄內黑道幫派。

(五)遏阻詐欺犯罪

利用 165 金融平臺提供之車手 ATM 提款熱點資料進行車手集團關聯式分析，掌握轄內車手集團流竄情形，並建置群組供各單位即時影像上傳指認，提升車手查緝率，並積極向上溯源，掃蕩詐欺集團。

(六)預防竊盜犯罪

分析轄內全般治安狀況，對於案件發生集中區域，要求轄區分局編排肅竊相關勤務作為，以有效查緝並防制宵小再犯。另若查獲反覆實施同一犯罪行為之竊嫌，則報請檢察官指揮偵辦並建請羈押，防止再犯，且利於擴大偵辦，並不定時規劃易銷贓場所稽查勤務，期能阻斷銷贓管道，以降低竊盜案件發生機率。

(七)加強保護少年

結合校園宣導至學校宣講詐騙集團最新犯罪手法及防範之道，同時輔以播放相關之宣導短片，利用案例加深學生印象；持續協助各校辦理各類大型場合預防犯罪宣導，且為加強提升宣導效果，增加以小班式進行小團體宣導，由少年警察隊與學校專業科系、社團合作，以「集體創作模式」，改由「學生向學生宣導」面向，透過學生的視角、口語及肢體語言，以舞台話劇方式，傳達校園「反毒」、「反詐騙」宣導的觀念，強化學生印象。

二、建立行車秩序，維持交通安全

(一)持續分析易肇事路段、時段及原因，於易肇事路段、時段編排巡邏、路檢勤務，除維持治安外，亦兼顧交通事故防制，並規劃停留駐守方式提升見警率，促使用路人遵守交通安全規則。分析肇事資料後，提供予市政府交通局依「易肇事路段改善計畫」及「路口交通安全設施改善計畫」，主動進行交通工程改善，淨化道路危險因子，減少交通事故。

(二)為提醒青少年避免危險駕車，防制事故發生，除邀集相關單位運用交通工程改善措施(如增設車道、縮減路肩寬度、繪設近障礙物線及 24 小時禁止停車標誌等)，避免車輛利用寬廣路肩集結車隊或群聚助長危險駕車氣焰，且於危險駕車熱點路段(口)，規劃增設「天羅地網監視錄影系統」及「固定式測速照相桿」，以科技監控即時採取有效措施，強化證據能力，並有效遏止車輛有競速(技)情事發生。

三、天羅地網有智慧，守護桃園更安心

(一)本局天羅地網監視錄影系統於本市各治安要點、重要路口及其他有維護公共安

全、預防犯罪必要之區域，建置監控點，至 108 年底總計監控點將有 3,451 處(自建案 679 處、租賃案 2,772 處)、攝影機將達 2 萬支，以建構本市綿密治安防護網。

(二)自建案於 101 年導入「交流道車牌辨識系統」，租賃案自 105 年導入「車牌辨識系統」，目前天羅地網監視錄影系統具車牌辨識功能之攝影機合計有 7,420 支，可協助找尋歷史影像之特定車號，其中 4,598 支具「即時車牌辨識功能」，可分析即時車牌資料並上傳至資料庫，有利於即時追蹤特定車號，提升辦案效能。除持續導入車牌辨識系統外，另新增車型、車色檢索系統及特定車輛即時告警系統等智慧運用。

四、購置協勤民力應勤裝備，提升服務好品質

運用民防大隊編組人員，於平時及重要節日期間協助治安工作，各分局民防人員協勤時數平均每月每人均達 4 至 6 小時，有效彌補警力不足，保障民眾生活安全，對社區治安穩定提供強而有力的支持力量；另為凝聚社區意識與增進社區安全，結合社區資源，提高居民防詐、防搶及防盜等安全意識，降低歹徒在社區犯罪意圖，持續輔導成立守望相助隊，協助警察共同維護社區治安。

五、增購高性能警用車輛，提升打擊犯罪能量

為充分發揮警察維護治安及交通能量，配有精良的裝備，可迅即打擊犯罪，保護民眾安全；另執行特種警衛勤務車輛需高速行駛，較佳之動力及煞車性能，可增加執勤安全性，爰爭取採購高性能警用車輛，提高員警勤務安全。

參、年度績效指標

策略目標 (權重)	績效指標 (權重)	衡量標準	108 年度 目標值
一、有效打擊犯罪 (12%)	1. 降低全般刑案發生數(6%)	108 年全般刑案每 10 萬人口發生數較前 4 年平均數降低 1%。	降低 1%
	2. 提高全般刑案破獲率(6%)	108 年全般刑案破獲率較前 4 年平均數增加 1%。	增加 1%
二、建構安全環境 (18%)	1. 強力掃黑與防制黑道幫派(6%)	以本局最近 4 年全般犯罪人數之平均值、107 年 12 月底人口數及 107 年 12 月底刑事警察人數，計算出所占全國總犯罪人口數百分比之和(稱為基數)，再以基數乘以 10 為標準值，目標值為增加 1%。	增加 1%
	2. 降低毒品危害(6%)	108 年毒品案件破獲數較前 4 年平均數增加 1%。	增加 1%
	3. 辦理少年預防犯罪法治教育宣導(6%)	108 年度參加宣導民眾人數較前 4 年平均數增加 1%。	增加 1%

三、維持交通安全(10%)	防制交通A1事故發生(10%)	108年A1類道路交通事故較前4年平均數降低1%。	降低1%
四、監視系統智慧化(10%)	調閱監視錄影系統破案成效(10%)	108年調閱破案件數較前4年平均數增加1%。	增加1%

肆、年度重要施政計畫與預算配合對照表

計畫名稱	實施內容	經費(千元)	備註
一、犯罪預防宣導活動	<p>(一)依據本局「預防犯罪宣導細部執行計畫」，加強各項宣導活動。</p> <p>(二)針對轄區金融機構及加油站等資金匯流處所，實施預防犯罪宣導及防範犯罪檢測。</p> <p>(三)居家防竊宣導：針對硬體安全設備提供諮詢檢測，以減少住宅竊盜發生。</p> <p>(四)廣告宣導：利用轄區電子看板(LED燈及電視牆)、電視、廣播、客運或火車站燈箱等，播放犯罪預防宣導資訊，提醒民眾注意。</p> <p>(五)媒體宣導：協調平面、廣播、電視(第四台)媒體以製作短片、漫畫或參加節目邀訪等方式，宣導各種犯罪手法及預防民眾被害。</p> <p>(六)活動宣導：以各種遊行、大型競賽、園遊會有獎徵答或網路競賽等方式，辦理犯罪預防宣導活動，以擴大宣導效果，提升民眾犯罪預防意識。</p> <p>(七)結合民間團體及公務單位宣導：運用校園、機關、行號、社團等集會場合，進行預防犯罪宣導。</p> <p>(八)利用社區治安座談會辦理宣導，並印製各類文宣提醒民眾。</p>	800	市預算
二、青少年高關懷輔導活動	<p>(一)電台宣導：與桃園廣播電台FM106.9(Younger記事簿)合作錄製廣播節目，邀請專家學者、青少年族群及本局相關業務單位等製作專題訪問。</p> <p>(二)寒暑假青少年活動：利用學校寒、暑假期間結合教育等相關單位，舉辦有益少年身心健康育樂活動或社區服務，引導青少年從事正當休閒育樂。</p> <p>(三)「青出於『籃』體技營」高關懷活動：針對學業成績較差、學校適應不良、處於行為偏差邊緣之高關懷學生，透過籃球體技營訓練活動，在團體生活中學習服從及建立個人自信心，預防少年犯罪、減少校園安全問題。</p>	310 1,200 700	公彩預算 公彩預算 公彩預算

<p>三、防制A1類交通事故</p>	<p>(一)依行政院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」策訂 108 年事故防制目標值作為努力方向。</p> <p>(二)肇事路段會勘，契合駕駛習性：針對 A1 交通事故發生地點，邀集本市「道路交通安全督導會報」肇事防制委員及相關路權單位人員至事故現場辦理會勘，共同研議交通工程改善措施，避免再次發生事故。</p> <p>(三)強化員警處理交通事故及法令教育訓練：為提升為民服務品質，遴選各分局員警辦理事故處理講習作業，推動交通事故分級專責處理制度，並強化法令與事故處理技巧之訓練，提升案件處理品質，確保民眾權益。</p> <p>(四)科技智慧執法，提升行政效能：充分運用交通執法科技，有效減少人力負荷，提升執法效能及品質。</p> <p>(五)協調工程改善，立即通報處置：員警平日巡邏時，發現有「號誌故障」、「標誌或標線缺損」或其他交通工程設計不當之情形，應即提報交通工程設施改善建議，以供相關路權單位參考。</p> <p>(六)掃除路霸障礙，尊重路權使用者：針對占用道路活動式廣告牌、車道派報及販賣物品等違規項目及其他路障，持續宣導、勸導及取締作為，淨化交通環境。</p>	<p>1,680</p>	<p>市預算</p>
<p>四、協勤民力(義警、山地義警、民防、守望相助隊)應勤裝備</p>	<p>(一)因應 108 年度本市協勤民力實施整編，以及本市議員多次建議市政府寬列預算更新協勤民力應勤裝備，整編時服儀一致性，能提升本市協勤民力整體辨識度及榮譽感；另本局前於 103 年採購協勤民力皮鞋及勤務鞋，迄 108 年已達 5 年，因鞋類屬消耗用品，其防滑、耐震及外觀等功能有其一定年限，且協勤民力人員異動頻繁，為滿足全體人員服勤需求，須全面更新協勤民力皮鞋、勤務鞋。</p> <p>(二)每雙單價 1,050 元×13,215 人(義警與山地義警 1,280 人、民防 1,135 人，預算 2,535,750 元；守望相助隊 10,800 人，預算 11,340,000 元)。</p>	<p>13,876</p>	<p>市預算</p>

五、提升監視錄影系統密度及功能	<p>(一)天羅地網自建案監視錄影系統之建置 108年規劃新設置200支新式數位攝影機，將影像存放新設後端機房，增加影像分析用途。另因應本局逐步淘汰92年老舊攝影機、立桿及機箱報廢，本案亦規劃300支攝影機進行汰換，依最新路形重新布建，採後端機房儲存以減少路口設備數量，另逐步導入車牌辨識功能及持續布建光纖骨幹網路等，強化案件偵辦效率。</p> <p>(二)天羅地網租賃案監視錄影系統之建置(租賃承商之監視錄影系統影像畫面)</p> <p>1.承接各區公所103年以前已簽訂之監視錄影系統租賃案 於103年12月25日承接各區公所103年以前已簽訂之監視錄影系統租賃合約之攝影機，目前計有1,036支仍在契約規定之租賃期間，持續租賃監視錄影畫面，以達治安、交安等需求。</p> <p>2.105年度監視錄影系統租賃案 為達成於108年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達2萬支之目標，105年依治安、交安等需求在全市各區增設2,096支攝影機。</p> <p>3.106年度監視錄影系統租賃案 為達成於108年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達2萬支之目標，106年依治安、交安等需求在全市各區增設3,700支攝影機。</p> <p>4.107年度監視錄影系統租賃案 為達成於108年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達2萬支之目標，107年依治安、交安等需求預估增設3,700支攝影機。</p> <p>5.108年度監視錄影系統租賃案 為達成於108年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達2萬支之目標，108年依治安、交安等需求預估增設3,700支攝影機(汰換100及101年租賃案續租到期攝影機1,921支及新設攝影機1,779支)。</p> <p>(三)天羅地網監視錄影系統維護保養案 鑑於許多重大刑案及交通事故責任，均係透過監視錄影系統提供重要線索而偵破或釐清，為</p>	170,000 15,948 64,911 130,341 142,669 34,644 32,000	市預算
-----------------	---	---	-----

	<p>確保系統正常運作，自 92 至 104 年建置案，計有 444 處路口監控點設備、3,891 支攝影機、296 處無線網路中繼站與光纖網路骨幹 286 公里及其設備，均須持續維護保養〔108 年維護標的範圍較 107 年增加 1 處監控點、80 支攝影機、中繼站 20 處、分駐(派出)所監控站設備 41 套、交流道車辨伺服系統及光纖線路共 91 公里及其相關設備〕。</p>		
六、高性能警用車輛	<p>為充分發揮警察維護治安及交通能量，配有精良的裝備，可迅即打擊犯罪，保護民眾安全；另執行特種警衛勤務車輛需高速行駛，較佳之動力及煞車性能，可增加執勤安全性，爰爭取採購高性能警用車輛 7 輛，提高員警勤務安全。</p>	17,500	市預算